



جامعة جرسيف



المملكة المغربية
وزارة الداخلية

وثيقة مشروع برنامج عمل جامعة جرسيف 2027-2022

الفهرس

05.....	القسم الاول : الإطار المرجعي والتنظيمي لإعداد برنامج عمل الجماعة
06.....	تقديم حول برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027.....
08.....	كلمة رئيس المجلس الجماعي
09.....	الإطار القانوني.....
11.....	الإطار المنهجي.....
12.....	المرتكزات.....

القسم الثاني : مسار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

❖ المرحلة الأولى: عملية التحضير والانطلاق.

13.....	إ-الإطار المؤسسي لإعداد برنامج العمل:.....
13.....	1- <u>الإعداد التقني والتنظيمي:</u>
13.....	أ- تعبئة الموارد البشرية والمادية اللازمة لإعداد برنامج العمل؛.....
13.....	ب- التحقق من تأسيس هيئة المساواة وتكافؤ القرص ومقاربة النوع؛.....
14.....	ت- تعيين لجنة القيادة؛.....
15.....	ث- تعيين الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛.....
16.....	ج- التحقق من تعيين نقطة الارتكاز (POINT FOCAL)؛.....
16.....	ح- التحقق من انتخاب لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة:.....
17.....	II- <u>التواصل حول آليات التشاور والحوار طبقا لتوجهات النظام الداخلي للمجلس</u>
17.....	1- <u>الانطلاق الرسمية لبرنامج عمل الجماعة:</u>
17.....	أ- الاجتماع الإخباري والتشاورى على مستوى الجماعة:.....
18.....	ب- إصدار قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف الرئيس؛.....
20.....	ت- تحديد الجدولة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة:.....
20.....	ث- التواصل حول مراحل إعداد وإنجاز وتتبع وتقديم برنامج عمل الجماعة؛.....
20.....	▪ اجتماع السيد مدير مصالح الجماعة مع أطر الجماعة:.....
20.....	▪ اجتماع لجنة القيادة مع الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة:.....

❖ المرحلة الثانية: إنجاز وتشخيص الحاجيات والإمكانيات.

22.....	I- <u>التشخيص وجمع المعطيات على مستوى الجماعة:</u>
22.....	1- التشخيص الداخلي للجماعة.....
22.....	أ- البنية الادارية للجماعة.....
22.....	ب- الموارد البشرية للجماعة.....
28.....	ت- مجلس جماعة جرسيف والأجهزة المسيرة له.....
29.....	2- التشخيص العام للجماعة (معطيات خاصة بمونوغرافية الجماعة):.....

- أ- المعطيات التاريخية والمجالية:.....29
- ب- الخصائص الطبيعية والمناخية:.....32
- ت- المعطيات السوسيو ديمغرافية:.....32
- ث- البنية الاقتصادية والاجتماعية:.....41
- ✓ المؤهلات الفلاحية:.....41
- ✓ الطاقة والمعادن:.....41
- ✓ المؤهلات الصناعية:.....41
- ✓ المؤهلات السياحية:.....42
- ✓ المؤهلات الاقتصادية والمالية:.....43
- ج- البنية التحتية الأساسية:.....45
- ح- البنية التحتية المتعلقة بقطاع التربية والتكوين:.....46
- ✓ البنية التربوية المتعلقة بقطاع التعليم:.....46
- ✓ البنية التربوية المتعلقة بالتربية الغير النظامية ومكافحة الامية:.....55
- خ- التجهيزات الخاصة بالمجال الرياضي والثقافي:.....59
- ❖ قطاع الشباب والرياضة:.....59
- ❖ قطاع الثقافة والذاكرة التاريخية:.....59
- د- التجهيزات الخاصة بالمجال الاجتماعي والاقتصاد التضامني:.....60
- ❖ التجهيزات المخصصة للمرأة والطفل:.....60
- ❖ التجهيزات المخصصة للمجال الاجتماعي والاقتصاد التضامني:.....61
- ذ- القطاع الصحي:.....63
- II** منتديات وورشات التشخيص التشاركي:.....65
- 1- المقابلات المباشرة مع الساكنة وفعاليات المجتمع المدني:.....65
- أ- جدولة المقابلات مع ساكنة الاحياء:.....65
- ب- صور المقابلات المباشرة مع ساكنة الأحياء وجمعيات المجتمع المدني:.....65
- ت- جرد المشاريع المقترحة من طرف الساكنة وفعاليات المجتمع المدني خلال اللقاءات المباشرة:.....65
- 2- المقابلات المباشرة مع رؤساء المصالح اللاممركزة للإدارات المركزية:.....68
- أ- جدولة المقابلات مع رؤساء المصالح اللاممركزة للإدارات المركزية:.....68
- ب- صور بعض المقابلات مع رؤساء المصالح اللاممركزة للإدارات المركزية:.....69
- ت- المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية:.....69
- 3- تفحص سجل مكتب الضبط وانتقاء الملتمسات الواردة على الجماعة:.....71
- 4- المشاريع التي سبق للمجلس الجماعي أن صادق عليها في إطار المقررات المتخذة خلال الدورات السابقة:.....71
- III** نتائج التشخيص التشاركي:.....76
- 1- التشخيص الداخلي لمؤسسة الجماعة حسب التحليل الرباعي swot:.....77
- التشخيص العام لمختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية حسب التحليل الرباعي swot.....78

- أ- المجال الاقتصادي؛..... 78
- ب- مجال الاعلام والتكنولوجيا الحديثة؛..... 82
- ت- المجال الصحي والحماية الاجتماعية؛..... 82
- ث- المجال الاجتماعي والثقافي والرياضي؛..... 83
- ج- المجال السوسيو إقتصادي؛..... 85
- ح- مجال التعمير وتهئية التراب؛..... 86
- خ- المجال البيئي؛..... 87

❖ **المرحلة الثالثة: وضع ترتيب الأولويات التنموية للجماعة.**

- I- وضع لائحة المعايير المتبعة لتحديد الأولويات انطلاقا من التشخيص؛..... 88
- II- لائحة بالمجالات ذات الأولوية بالنسبة لبرنامج عمل الجماعة؛..... 88

❖ **المرحلة الرابعة: تحديد المشاريع والانشطة ذات الأولوية.**

- I- منهجية انتقاء المشاريع والأنشطة ؛..... 89
- II- المعايير والمنهجية لتحديد الأولوية للمشاريع والأنشطة؛..... 89
- III- تنظيم المشاريع حسب الأهداف والنتائج؛..... 89
- أ- الرؤية والاهداف الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة جرسيف 2022-؛..... 90

❖ **المرحلة الخامسة: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات.**

- I- تحليل الوضعية المالية للجماعة لوضع برمجة المشاريع خلال ثلاث سنوات؛..... 94
- 1- تحليل الوضعية المالية للسنوات السابقة؛..... 94
- ✓ تطورات موارد الجماعة؛..... 94
- ✓ تطورات نفقات الجماعة؛..... 103
- 2- التحليل المالي الاستشراقي؛..... 115
- ✓ التحليل المالي الاستشراقي للنفقات التقديرية؛..... 115
- ✓ التحليل المالي الاستشراقي للموارد التقديرية؛..... 115

❖ **المرحلة السادسة: بلورة وثيقة برنامج عمل الجماعة ومنظومة التتبع**

- I- وثيقة برنامج عمل الجماعة؛..... 116
- 1- مصفوفة المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل الجماعة لست سنوات 2022-2027؛..... 117
- 2- مصفوفة المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل الجماعة لمدة ثلاث سنوات الأولى 2022-2024؛..... 126
- II- وثيقة منظومة تتبع المشاريع المبرمجة؛..... 132
- 1- الاطار المنطقي للتتبع؛..... 132
- 2- منظومة تتبع الانشطة والمشاريع؛..... 135
- 3- منظومة تحيين مؤشرات تتبع الانشطة والمشاريع ؛..... 139

❖ **المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027**

- 1- دراسة المشروع من طرف اللجان الدائمة؛..... 164
- 2- مصادقة مجلس جماعة جرسيف على مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم فترة 2022-2027

القسم الأول : الإطار المرجعي والتنظيمي لإعداد برنامج عمل الجماعة

تقديم

تعتبر عملية إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022-2027 من أهم الأوراش التنموية التي عرفتها جماعة جرسيف ، والتي عملت على الانخراط فيها وإنجازها مختلف مكوناتها السياسية و مصالحها الإدارية والتقنية في إطار من التكامل و التفاعل الإيجابي مع مختلف القضايا التي تهم مجالات التنمية المحلية المستدامة بالمدينة.

كما تأتي هذه العملية في خضم التحولات الكبرى التي تعرفها المملكة المغربية سواء على مستوى تنزيل المبادئ العامة لدستور 2011 وخاصة في ما يتعلق بالحكامة و الشفافية و الديمقراطية التشاركية ، أو على مستوى تنفيذ وأجراة النصوص القانونية و التنظيمية ذات العلاقة بالتدبير المحلي و التنمية المجالية.

و في هذا السياق ، فتح المجلس الجماعي لمدينة جرسيف باب المشاورات المستفيضة مع كافة مكونات النسيج الاجتماعي و الاقتصادي بالمدينة ، و كذا المصالح اللامركزية للدولة و الجمعيات الهيئات المهنية وعموم الساكنة ، من أجل إدراج العناصر الأساسية لتشخيص مجالي تشاركي يفضي إلى حصر المحاور الأساسية للتنمية بالمدينة و كذا المشاريع ذات الأولوية للتدخل على مدى ست سنوات.

و اعتبارا لضرورة أن تفضي هذه العملية المعقدة و المتعددة الجوانب إلى وضع برنامج عمل يتصف بالواقعية و القابلية للتحقق، فقد كان من الواجب توجيه عناية جميع المساهمين و المتدخلين في إنجازها إلى أن تكون المشاريع المقترحة للبرمجة ذات أساس تعاقدي حتى يتم ضمان الحد الأدنى لإنجازها، و كذا انخراط أغلب الشركاء الرسميين فيها من أجل تحقيق الإقلاع الاقتصادي و التنمية الاجتماعية المنشودتين.

وتتطلب مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة تشخيصا لإمكانيات وحاجيات الجماعة وتحديد أولوياتها، ثم جرد للمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة أو الهيئات العمومية الأخرى في نفوذ تراب الجماعة كما يجب ترتيب الأولويات انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم إن وجدت، وقد اعترض تطبيق هذه المراحل إكراهات عدة أهمها:

- صعوبة جرد كل المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة أو الهيئات العمومية الأخرى في نفوذ تراب الجماعة.
- تأخر إصدار برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة، مما حال دون أخذ توجهاتهما وأولوياتهما بعين الاعتبار.
- وبالرغم من الصعوبات المذكورة، فقد بادرت الجماعة إلى إعداد برنامجها باستحضار مسألتين مهمتين هما:
 - استحضار اختصاصات الجماعة أثناء إعداد برنامج العمل، وبالتالي التركيز على وضع المشاريع المتعلقة بتقديم خدمات القرب المنصوص عليها في المادة 83 من القانون التنظيمي للجماعات.
 - استحضار الإمكانيات المالية والمادية للجماعة والموارد التي يمكن تعبئتها، وذلك أثناء وضع هذه المشاريع مع ترتيبها وفق أولويات الساكنة، وبالتالي لا يجب أن يكون برنامج عمل الجماعة ورقة تلخص متمنيات الجماعة وساكنتها، بل ورقة مرجعية للمشاريع التي يمكن تحقيقها على أرض الواقع طيلة الست سنوات المقبلة، بناء على تشخيص حاجيات السكان وإمكانيات الجماعة، وتحديد أولوياتها وتقييم مواردها ولنفقاتها المالية على أساس احترام مبادئ مقارنة النوع والمقاربة التشاركية والحكامة الجيدة.
- ويتيح برنامج عمل الجماعة وضع المشاريع المناسبة والمتلائمة وفق الرؤية الاستراتيجية للمجلس بتوافق مع احتياجات المدينة، وذلك بالتركيز على الأولويات وتحديد الآليات الكفيلة بتدبير وتنسيق الأعمال المبرمجة كإطار لتتبعها بمؤشرات عملية، مع توفير المبررات اللازمة لتعبئة التحولات الضرورية للمشاريع المبرمجة.

كلمة رئيس المجلس الجماعي لجرسيف

يجمع الكل أن الجماعات الترابية هي المجال الذي تمارس فيه من الناحية المبدئية الديمقراطية المحلية، والتي تمكن السكان من اختيار الإطار العام لحياتهم اليومية بكل حرية، كما أن قوة المؤسسة الجماعية مستمدة قبل كل شيء من رغبتهم في تقريب القرار من المواطن وإشراكه في الشأن المحلي.

وإيماننا منه بأن الديمقراطية والتنمية متلازمتان، ويجب أن تنطلقا من المواطن لتعودا إليه، عمل المكتب المسير لجماعة جرسيف منذ توليه مسؤولية تدبير الشأن المحلي بمدينة جرسيف على النهوض بها وتأهيل بنياتها ومؤسساتها وجعل مجالها الترابي مجالاً مستقطباً للاستثمار، مجالاً تنافسياً متوازناً لا فرق فيه بين أحياء جديدة وأحياء قديمة، أو أحياء رئيسية وأخرى "هامشية" أو مضافة.

ولترجمة هذه التصورات تم وضع تجديدات على مستوى مناهج صياغة مخططات العمل بجماعة جرسيف، مع الأخذ بعين الاعتبار معايير التكافؤ والتوازن والنجاعة والتناغم والالتقائية مع السياسات العمومية الأخرى، ولا سيما معيار اعتبار المواطن شريكاً في مسلسل اتخاذ القرار العمومي المحلي وصياغته وتنزيله وتقييمه وذلك من منطلق وضع سياسة للتقليص التدريجي للفوارق بين مناطق المدينة وأحيائها.

وإن بلوغ هذه الأهداف لا يمكن أن يتحقق إلا باعتماد مقاربة للتخطيط الاستراتيجي التشاركي التي من شأنها خلق قيمة مضافة أكيدة لصالح الجماعة والجمعيات وساكنة المدينة.

وهكذا فإن وضع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 ارتكز على مقاربة تعتمد:

• التفكير العميق في المستقبل الذي يسمح بكشف حاجيات السكان الآنية والمستقبلية، ويمكن من التنبؤ بالتغيرات التي يمكن أن تحدث، وبذلك فهو يحث على تكوين وتحديد رؤية مشتركة للمستقبل ويمكن في نفس الوقت من وضع الاستراتيجيات المناسبة من أجل الاستجابة لحاجيات السكان وتلبية طموحاتهم.

• حسن التدبير القائم على الانكباب على الأولويات واستكشاف البنيات والوسائل المناسبة من أجل تنسيق وتدبير التدخلات، بشكل يقدم إطاراً دقيقاً لتتبع مشاريع التنمية وفق مؤشرات قابلة للمعانة والقياس، ويعطي الحجج الضرورية لتعبئة تمويل المشاريع المبرمجة.

• خطة عمل تسهل وتوجه الحوار مع جميع المتدخلين المحليين، كإطار للتشاور حول آفاق التنمية بالمدينة بطريقة تشاركية.

• تحسين التواصل داخل المؤسسة الجماعية، ومد جسور الحوار مع المواطنين بشكل منتظم حول الأهداف الاستراتيجية وحول المشاريع الجارية وتتبعها وتقييمها

وهكذا، فقد بادر المجلس خلال إعداده لبرنامج العمل 2022-2027 إلى إشراك كل الأطراف المعنية، وخاصة فعاليات المجتمع المدني من خلال المقابلات المباشرة عبر أربع ورشات موضوعاتية موزعة حسب الملحقات الإدارية للمدينة وتهم المجالات المختلفة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

وقد توجت هذه الورشات بورشة عامة خصصت لصياغة وبلورة وثيقة المشروع تقاسمت فيه كل الأطراف المعنية برنامج عمل الجماعة 2022-2027 ، بناء على التشخيص التشاركي الذي يحدد الحاجيات والمتطلبات التنموية موزعة حسب الأولويات الملحة.

وقد أسفرت هذه العمليات التشاركية على وضع برنامج عمل يتكون من 65 مشروعاً بتكلفة إجمالية قدرها 374 208 708 مليون درهم وحسب الشكل التالي:

- مجال تحديد الإدارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة، ويحتوي على 07 مشاريع بتكلفة تقدر بحوالي 79 500 000 مليون درهم

- مجال التعمير والبيئة والتنمية المستدامة، ويحتوي على 18 مشرعا بتكلفة تقدر بحوالي 593 480 500 مليون درهم
- مجال الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني ومقاربة النوع وتكافؤ الفرص، ويحتوي على 01 مشروع بتكلفة تقدر بحوالي 5000 000 مليون درهم
- مجال البنية التحتية والمرافق والتجهيزات العمومية والجماعية، ويحتوي على 20 مشرعا بتكلفة تقدر بحوالي 82 760 000 مليون درهم
- مجال النقل والتنقل الحضري، ويحتوي على 05 مشاريع بتكلفة تقدر بحوالي 65 400 000 مليون درهم
- مجال التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي، ويحتوي على 09 مشاريع بتكلفة تقدر بحوالي 57 945 000 مليون درهم
- مجال التنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار ومناخ الاعمال، ويحتوي على 05 مشاريع بتكلفة تقدر بحوالي 130 610 000 مليون درهم

ومن أجل تمويل هذا البرنامج، وضع المجلس نصب أعينه الاعتماد على أسلوب الشراكة لما يتيح من فرص وإمكانيات مع كل الفاعلين وعلى رأسهم القطاعات الحكومية المعنية والقطاع الخاص دون إغفال التعاون والشراكة مع جمعيات المجتمع المدني بعد تعبئة كل الإمكانيات الذاتية والعمل إلى الرفع من المداخل الذاتية للوفاء بالتزامات الجماعة في هذا الشأن.

وقد توخى المجلس من خلال المقاربة المعتمدة تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

- إعطاء الأولوية للبرامج والمشاريع التنموية التي تستجيب لانتظارات وطموحات السكان، ولا سيما تلك التي تكتسي طابعا استعجاليا.
- خلق الظروف المواتية من أجل تنمية مستدامة تستفيد منها الأجيال الحاضرة والمستقبلية.
- تمكين المنتخبين المحليين والأطر الجماعية المحلية وجمعيات المجتمع المدني من أن يصبحوا المبادرين والمسيرين الحقيقيين للتنمية المحلية.
- وضع منظومة تتبع تنبني على أساس مؤشرات مضبوطة قابلة للقياس، وتمكن من مراقبة مدى تحقيق الأهداف المرسومة، وتعديل المسار عند الضرورة.

و في ختام هذه الكلمة التقديمية لابد من التوجه بالشكر الوافر والامتنان الجزيل إلى السيد عامل إقليم جرسيف و إلى كل الفعاليات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج بدءا بأعضاء لجنة القيادة و الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة الذين خصصوا لهذه العملية من الجهد و الوقت و الصبر ما يستحقون عليه الثناء و التقدير ، كما نوصل الشكر لكل المصالح الإدارية و التقنية التي عملت على تزويد فريق العمل بكافة المعلومات و البيانات و الإيضاحات الدقيقة التي ساهمت في توضيح الرؤى واستجلاء الأولويات .

علي الجغاوي

رئيس مجلس جماعة جرسيف

الإطار القانوني

تتأسس عملية إعداد برنامج عمل جماعة جرسيف على عدد من المقترحات القانونية و التنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط و مساطر محددة و هي كالتالي:

❖ دستور المملكة لسنة 2011 و خاصة:

الفصل 13 : تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها.

الفصل 139 : تضع الجهات و الجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنين و الجمعيات في إعداد برامج التنمية و تتبعها.

الفصل 140: للجماعات الترابية، وبناء على مبدأ التفرع اختصاصات ذاتية و اختصاصات مشتركة مع الدولة و اختصاصات منقولة إليها من هذه الأخيرة تتوفر الجهات و الجماعات الترابية الأخرى، في مجالات اختصاصاتها، و داخل دائرتها الترابية، على سلطة تنظيمية لممارسة صلاحياتها

الفصل 141: تتوفر الجهات و الجماعات الترابية الأخرى، على موارد مالية ذاتية، و موارد مالية مرصودة من قبل الدولة.

كل اختصاص تنقله الدولة إلى الجهات و الجماعات الترابية الأخرى يكون مقترنا بتحويل الموارد المطابقة له.

الفصل 144: يمكن للجماعات الترابية تأسيس مجموعات فيما بينها، من أجل التعاضد في الوسائل و البرامج.

الفصل 145: يمثل ولاة الجهات و عمال الأقاليم و العمالات، السلطة المركزية في الجماعات الترابية.

يعمل الولاية و العمال، باسم الحكومة، على تأمين تطبيق القانون، و تنفيذ النصوص التنظيمية للحكومة و مقرراتها، كما يمارسون المراقبة الإدارية.

يساعد الولاية و العمال رؤساء الجماعات الترابية، و خاصة رؤساء المجالس الجهوية، على تنفيذ المخططات و البرامج التنموية. يقوم الولاية و العمال، تحت سلطة الوزراء المعنيين، بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية، و يسهرون على حسن سيرها.

❖ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات

نص القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات على عدة مقترحات جديدة تمهت التدبير الإداري و المالي للوحدات الترابية، و من أهم ما أتى به هذا القانون هو إلغاء المخطط الجماعي للتنمية " و تعويضه ب "برنامج عمل الجماعة" كوثيقة مرجعية للمشاريع التنموية و الأنشطة ذات الأولوية التي تريد الجماعة القيام بها في ترابها خلال الست سنوات الانتخابية لمجلسها الجماعي (المواد 78 إلى 82).

كما نص نفس القانون التنظيمي على ضرورة إعداد هذا البرنامج في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير، و أن يتم إعداده وفق منهج تشاركي مع الساكنة و بتنسيق مع السيد العامل أو مع من ينوب عنه باعتباره مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح الخارجية للوزارات، كما يجب الأخذ بعين الاعتبار توجهات برنامج التنمية الجهوية.

❖ المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج

عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده.

❖ المرسوم رقم 2.16.307 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المحدد لمضمون البرمجة الممتدة

على 3 سنوات الخاصة بميزانية الجماعة و كفاءات إعدادها.

❖ المرسوم رقم 2.17.306 الصادر في 08 من شوال 1438 (03 يوليو 2017) المحدد للآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.

كما يعد برنامج العمل أداة تواصل والتقائية بين الجماعة ومختلف الفاعلين المحليين، وبالتالي دعم الانخراط الفعلي للفرقاء في التنمية المحلية على أساس المقاربة التشاركية ومقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص، اعتمادا على مبدأ الحكامة الجيدة.

وعليه، فقد مر برنامج عمل الجماعة بأربعة محطات متنوعة وفق مسطرة قانونية محددة كما يلي:

■ مسطرة الوضع والإعداد: تحدد المادة 3 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 مسطرة وضع برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه، وآليات الحوار والتشاور لإعداده، بحيث يحدد برنامج عمل الجماعة المشاريع التنموية المقرر إنجازها بتراب الجماعة مع مراعاة تحديد البرنامج للأولويات التنموية بالجماعة، والسعي إلى تحقيق الانسجام و الالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها، وكذلك اعتماد مبدأ البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة، والأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة والقابلة للتعبئة، إضافة إلى الالتزامات المتفق في شأنها والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

■ مسطرة التشخيص والبرمجة: تنص المادة 6 على مراحل برنامج العمل والتي تتمثل في القيام بتشخيص يبرز إمكانيات الجماعة ويحدد أولويتها في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب، ووضع ترتيب الأولويات التنموية للجماعة، انطلاقا من سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال القرب، انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة إن وجد، ثم تحديد المشاريع المبرمجة والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة مع الأخذ بعين الاعتبار الامكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن لها تعبئتها، ثم تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى للبرنامج، وأخيرا بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع البرامج والمشاريع تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

مسطرة المصادقة: تنص المادة 10 من المرسوم على أن رئيس مجلس الجماعة يعرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة لدراسته ثلاثين يوما على الأقل قبل تاريخ عقد الدورة العادية أو الاستثنائية المخصصة للمصادقة عليه، ثم يعرضه على المجلس قصد اتخاذ مقرر بشأنه، ويكون مرفقا بمنظومة تتبع البرامج والمشاريع وبتقارير اللجان الدائمة لكي يصبح مقرر المجلس المتعلق بالبرنامج قابلا للتنفيذ بعد التأشير عليه من قبل عامل العمالة أو الإقليم.

مسطرة التقييم والتحسين: كما ينص المرسوم في المادة 14 على أن الرئيس يعد تقريرا سنويا لتقييم تنفيذ برنامج العمل ويتضمن نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمتضمنة في منظومة تتبع البرامج والمشاريع، والإمكانيات المادية المرصودة للبرامج والمشاريع والإكراهات المحتملة التي قد تتعرض لإنجازها مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها، كما تحدد المادة 16 منه إمكانية تحيين البرنامج ابتداء من السنة (3) الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعداده.

ويمكن إجمال مراحل وضع برنامج عمل جماعة جرسيف فيما يلي:

❖ المرحلة الأولى: عملية التحضير و الانطلاق؛

❖ المرحلة الثانية: إنجاز وتشخيص الحاجيات والإمكانيات (التشخيص التشاركي) ؛

❖ المرحلة الثالثة: وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة؛

❖ المرحلة الرابعة: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية؛

❖ المرحلة الخامسة: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات؛

❖ المرحلة السادسة: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع .

بعد الانتهاء من المراحل المذكورة سلفا، يتم تقديم وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة الى اللجنة المكلفة بالبيئة وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ، من أجل دراسته بصفة استشارية لإبداء الراي .
بعد ذلك يتم عرض وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووثيقة منظومة التتبع على اللجان الدائمة 30 يوما قبل انعقاد الدورة، لدراسته ورفع توصيات في شأنه.
بعد مصادقة المجلس على المشروع خلال دورة عادية أو استثنائية ، يتم إحالته على عامل الاقليم قصد التأشير، ليصبح برنامج عمل الجماعة قابل للتنفيذ.

الإطار المنهجي.

في إطار العمل على تنزيل المقتضيات الدستورية والقانونية ذات الصلة بإعداد برنامج عمل الجماعة، حرصت رئاسة المجلس الجماعي على توفير الإطار الملائم لضمان مشاركة جميع الفاعلين المحليين، وذلك من خلال إحداث لجنة للقيادة تتألف من رئيس الجماعة وأربعة من نوابه، ثم تعيين الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة يتكون من غالبية أعضاء المكتب ومدير المصالح الجماعية ورؤساء المصالح وعدد من الأطر الإدارية والتقنية. ومن جهة، فقد تم العمل على توزيع الأدوار بين مكونات فريق العمل مع مراعاة الحضور الفعال للعنصر النسوي ومساهمته الوازنة في مختلف العمليات المرتبطة بهذا المسار. ولابد من الإشارة إلى أن فريق العمل قد اتفق على اعتماد المنهجية المبنية على أساس المقاربة الرباعية التي تستخرج نقاط SWOT المعروفة بالقوة - نقاط الضعف - الفرص - التهديدات أو المخاطر، وذلك نظرا لما حققته هذه المنهجية من نتائج جيدة على مستوى التخطيط الاستراتيجي وخصوصا في مجال التنمية المستدامة.



المرتكزات:

تعتمد مرتكزات إعداد برنامج عمل الجماعة على العناصر الأساسية التالية:

- 1- **المقاربة التشاركية:** يشترط في إعداد برنامج عمل الجماعة أن تشارك في إعداده الساكنة والمنظمات للمساهمة في تشخيص الجماعة بتقديم المعلومات ورأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة و إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة (النساء والأطفال والمعاقين و الشباب)...
 - 2- **مقاربة النوع الاجتماعي:** إن إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة يسمح بإدماج انشغالات وتجارب النساء والرجال والفتيات والفتيان في بلورة وإنجاز وتتبع وتقييم برنامج عمل، حتى يستفيد منه الجميع، وتمكينهم من الولوج بالتساوي إلى الخدمات والمرافق العمومية، والتحليل المعتمد على النوع الاجتماعي الذي يأخذ بعين الاعتبار دائما حاجيات ومساهمات الجنسين في إعداد مشاريع وبرامج التنمية.
 - 3- **التنمية المستدامة:** تركز التنمية المستدامة التي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقها على إدماج ثلاثة عناصر:
 - عنصر اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة والفعالية الاقتصادية؛
 - عنصر اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الإنسانية والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية؛
 - عنصر بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المدى الطويل.و من أجل تحقيق هذه المرتكزات تطلب العمل مراعاة ما يلي:
- ترسيخ منهجية التخطيط و تحسين أداء العمل الجماعي و إعادة هيكليته و ضمان نجاعته من خلال تفعيل دور الجماعة في مجال التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعية؛
 - حسن استعمال الموارد البشرية و المالية للجماعة(تدبير أفضل للموارد المالية عبر برمجة متعددة السنوات تتوخى تحقيق الأهداف و الأولويات + تقوية قدرات الموارد البشرية)؛
 - حسن الاستجابة لانتظارات السكان من خلال اعتماد تشخيص الحاجيات و إعداد برنامج عمل مدروس و واقعي عبر إشراك المواطنين في وضع المشاريع و تحديد الأهداف والأولويات؛
 - تفاعلي العشوائية والارتجالية في المجالات المرتبطة بتنفيذ مشاريع التنمية وبرمجة الاعتمادات و الموارد المالية ضمان الانسجام و الاندماج بين جميع التدخلات داخل الجماعة في إطار برنامج عمل متعدد السنوات يتم إعداده وتنفيذه بإشراك المستفيدين والشراكة مع مختلف المتدخلين(إدماج المشاريع و البرامج القطاعية في برنامج عمل واحد:.)
 - استلهام أهداف وعناصر مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وذلك بفضل الدور المحوري الذي تلعبه الجماعة نظرا لدور المنتخبين و اتصالهم المباشر بالمواطنين واطلاعهم المستمر ميدانيا على قضاياهم وحاجياتهم.

القسم الثاني: مسار مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

❖ المرحلة الأولى: عملية التحضير و الانطلاقة:

1- الاطار المؤسسي لإعداد برنامج العمل:

1- الإعداد التقني والتنظيمي:

أ- تعبئة الموارد البشرية والمادية اللازمة لإعداد برنامج العمل:

من أجل إنجاز عملية إعداد برنامج عمل الجماعة يتعين :

✚ توفير الظروف المادية و اللوجستكية و الموارد البشرية لجمع ومعالجة المعطيات وتصنيفها؛

✚ تكوين أعضاء الهيئات المعنية (لجنة قيادة برنامج عمل الجماعة –الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل

الجماعة- رؤساء المصالح ..).

وفي هذا الإطار عقدت ورشة يوم الجمعة 2022/06/09، تحت إشراف السيد مدير المصالح وبحضور رؤساء الأقسام والمصالح، تم من خلالها التحسيس بأهمية تحضير وإعداد برنامج عمل جماعة جرسيف، الذي يعتبر الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية، كما ألح على ضرورة المساعدة التقنية وتقديم الاستشارة القانونية للفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج الجماعة.

ب- التحقق من تأسيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع:

تمت المصادقة على لائحة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، المكونة من 23 عضواً، بموجب مقرر

للمجلس الجماعي عدد 02 بتاريخ 2022/05/06، خلال الدورة العادية لشهر ماي 2022 وفقاً للشكل التالي :

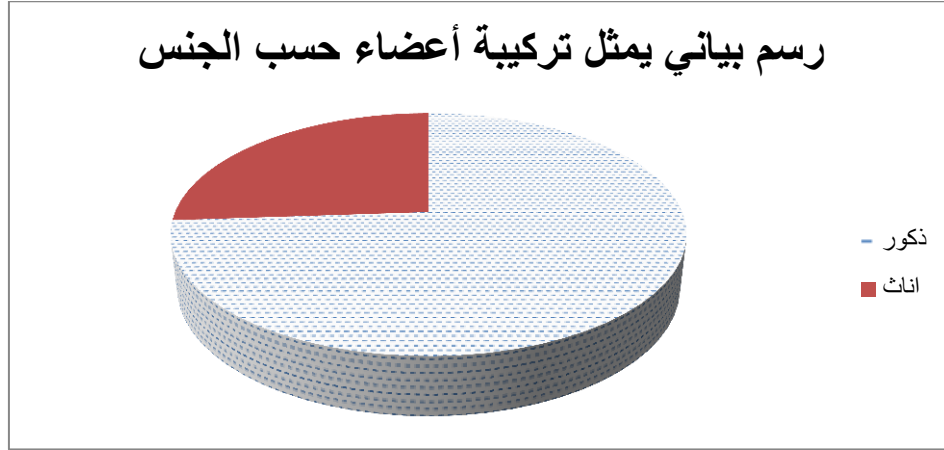
■ توزيع أعضاء الهيئة حسب تمثيلية الهيئات المدنية

النسبة	العدد	اعضاء الهيئة
48%	11	أعضاء الهيئة ممثلي الجمعيات المدنية والتعاونيات
52%	12	الأشخاص الذاتيين
100%	23	المجموع

■ توزيع أعضاء الهيئة حسب الجنس

النسبة	العدد	اعضاء الهيئة
74%	17	ذكور
26%	06	اناث
100%	23	المجموع

رسم بياني يمثل تركيبة أعضاء حسب الجنس



توزيع الأشخاص الذاتيين حسب المهنة

العدد	المهنة
01	مقاول ذاتي
01	فلاح
01	رجل اعمال
03	استاد
01	مكون
01	صيدلاني
01	اطار صحي
01	طالب
02	تاجر
23	المجموع

تم الإعلان الرسمي عن إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، في الاجتماع الإخباري للمجلس المنعقد بتاريخ 17 ماي 2022، وتم خلاله انتخاب المكتب المسير للهيئة والمكون من السادة:

الصفة	الاسم الكامل
رئيس الهيئة	محمد ازياش
نائب الرئيس	محمد بودهان
مقررة الهيئة	نبيلة الهمار
نائب المقررة	رشيد كوراس

ت- تعيين لجنة القيادة:

تم تعيين لجنة القيادة خلال الاجتماع المنعقد يوم الأربعاء 08 يونيو 2022، من السادة أعضاء المكتب المذكورين بالجدول أسفله :

المهمة داخل لجنة القيادة	الصفة	الاسم الكامل
رئيس لجنة القيادة	رئيس مجلس الجماعة	علي الجفاوي
عضو	النائب الثاني للرئيس	سعيد الحافة
عضو	النائب الثالث للرئيس	السهلي سكمال
عضو	النائب الخامس للرئيس	محمد العمراوي
عضو	النائب السادس للرئيس	مصطفى عد

ث- تعيين الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة:

كما تم خلال الاجتماع المذكور سالفًا تعيين الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة، من منتخبين وأطر الجماعة، متكون من السادة:

الصفة	الاسم الكامل
النائب الثاني للرئيس	سعيد الحافة
النائب الثالث للرئيس	السهلي سكمال
النائب الخامس للرئيس	محمد العمراوي
النائب السادس للرئيس	مصطفى عد
كاتب المجلس	محمد المهيح
عضوة	فاطيمة المحجوب
عضوة	فاطمة الزهراء أنكادي
عضو	محمد العبدلوي
عضو	أحمد بودة
عضو	علي تبوعلايت
مدير مصالح الجماعة	يعي زروالي
مهندس رئيس بالجماعة	سعيد امبطل
رئيس مصلحة الميزانية والحسابات	شويحة عبد القادر
محررة بمصلحة الميزانية والحسابات	حليمة المكروود
رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	محمد أقضاض
رئيس مصلحة الموارد البشرية	محمد قرشاوي
رئيس مصلحة أشغال المجلس	محمد الزهني
مساعدة إدارية بمصلحة أشغال المجلس	مليكة رفاق
رئيس مصلحة المستودع البلدي	محمد يحيواوي
رئيس مصلحة تنمية الموارد المالية	محمد الزاوي
حيسوبي المداخيل	محمد بلعرج
رئيس مصلحة التعمير	عبد اللطيف الشحتي
تقني بمصلحة التجهيز والبيئة	محمد المنيس

فوزية بولكواز	تقنية بمصلحة التجهيز والبيئة
احمد الدراز	مساعد تقني بمصلحة الممتلكات الجماعية

ج- التحقق من تعيين نقطة الارتكاز (POINT FOCAL):

كما تم تعيين خلية مسؤولة بصفة رسمية للتكف بالمجال البيئي والاجتماعي بموجب قرار لرئيس مجلس الجماعة مسجل تحت عدد 43 بتاريخ 20 ماي 2022، مكونة من السيدين:

الاسم الكامل	الصفة
محمد اليحياوي	تقني من الدرجة الأولى
محمد المنيس	تقني من الدرجة الثانية

ج- التحقق من انتخاب لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة:

صادق المجلس خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الثلاثاء 26/10/2021 بموجب مقرر تحت عدد 02 على تشكيل لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة، المكونة من 05 أعضاء، وفقا للشكل التالي:

الاسم الكامل	الصفة
فاطيمة المحجوب	الرئيس
محمد العبدلوي	نائب الرئيس
محمد العمراوي	عضو
مصطفى عد	عضو
نجاه بغداددي	عضوة

II- التواصل حول آليات التشاور والحوار طبقا لتوجيهات النظام الداخلي للمجلس

1- الانطلاقة الرسمية لبرنامج عمل الجماعة:

أ- الاجتماع الإخباري والتشاورى على مستوى الجماعة:

تنفيذا لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 78 منه، والمرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة، تم عقد اجتماع يوم الجمعة 20 ماي 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال بقاعة ابن الهيثم، تحت رئاسة السيد علي الجغاوي رئيس المجلس، بحضور السيد محمد بن حيمر القائد رئيس الملحقة الإدارية الأولى ممثلا للسيد باشا المدينة، أعضاء مجلس الجماعة، محمد الوادي عن مصالح عمالة جرسيف، أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ورؤساء المصالح الجماعية.



وقد قدم السيد مدير مصالح الجماعة خلال هذا الاجتماع عرضا مفصلا ، تناول من خلاله المرجعيات القانونية والتنظيمية (الدستور-القانون التنظيمي - المراسيم التطبيقية) الخاصة ببرنامج عمل الجماعة، والهيكل والهيئات المعنية بإعداد هذا البرنامج (رئيس المجلس الجماعي - المجلس الجماعي - اللجان الدائمة -لجان البيئية - عامل الإقليم - المصالح اللامركزية للإدارة المركزية للدولة والمؤسسات العمومية) بالاعتماد على آليات الحوار والتشاور.



ثم انتقل السيد المدير إلى عرض مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة الذي يتضمن 07 مراحل أساسية ومتسلسلة زمنياً كما هو مبين في الشكل التالي:



بعد ذلك فتح باب النقاش لإبداء الآراء والاقتراحات التي من شأنها نجاح هذا المشروع الهام .

ب- إصدار قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف الرئيس:

في هذا الإطار قام السيد رئيس المجلس بإصدار قرار تحت عدد 42 بتاريخ 20 ماي 2022، يتعلق بوضع خطة إعداد مشروع عمل جماعة جرسيف للفترة 2022-2027، وتم تعليقه ونشره داخل أجل 15 يوما الموالية لانعقاد الاجتماع الاخباري والتشاورى السالف الذكر، طبقا للمادة 05 من **المرسوم** رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه وتقييمه وآليات الحوار و التشاور لإعداده.

قـرـار
عدد 02/PAC/42 بتاريخ 20 ماي 2022
متعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

- إن رئيس المجلس الجماعي لجرسيف:
- بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.15.85 بتاريخ 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015). وخاصة المادة 78 منه.
 - بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وأليات الحوار والتشاور لإعداده.
 - وبناء على الاجتماع الاخباري والتشاورى المنعقد بتاريخ 20 ماي 2022.

يقر

المادة الأولى: توضع خطة إعداد مشروع برنامج عمل جماعة جرسيف للفترة 2022/2027.
المادة الثانية: تبتدئ عمليات الإعداد بتاريخ 20 ماي 2022 حسب الجدولة التالية :

سلسلة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة	المدة الزمنية	أبريل	ماي	يونيو	يوليوز	غشت	شتنبر
عملية التحضير والانطلاق	30 يوما	من 20 أبريل إلى 20 ماي					
مرحلة 1 : تشخيص حاجيات والإمكانيات	15 يوما		20 ماي إلى 02 يونيو				
مرحلة 2 : وضع وترتيب أولويات التنمية	30 يوما		19 ماي إلى 09 يونيو				
مرحلة 3 : تحديد المشاريع الأنشطة	30 يوما		من 26 ماي إلى 16 يونيو				
مرحلة 4 : تقييم النفقات تقديرية لثلاث سنوات	21 يوما		09 يونيو إلى 23 يونيو				
مرحلة 5 : بلورة وثيقة مشروع ومنظومة التتبع	15 يوما		23 يونيو إلى 07 يوليوز				
عملية المصادقة	30 يوما				07 يوليوز إلى 08 غشت		
رحلة تأشير	40 يوما						قبل 12 شتنبر

المادة الثالثة: يعلق القرار المتعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة وينشر بأي وسيلة إعلامية تسهل تواصل مع عموم الساكنة.

حرر بجرسيف في 20 ماي 2022

إمضاء الرئيس
علم السجفوارى

ت- تحديد الجدولة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة:

الوقت	يوليو	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	الوقت	مستسل إعداده مشروع برنامج عمل الجماعة
					من 20 ابريل الى 20 ماي		30 يوما	عملية التحضير والإطلاق
				20 ماي الى 02 يونيو			15 يوما	المرحلة 1 : تكييف الحاجيات والامكانيات
				19 ماي الى 09 يونيو			30 يوما	المرحلة 2 : وضع وتدريب الأولويات التنموية
				من 26 ماي الى 16 يونيو			30 يوما	المرحلة 3 : تحديد المشاريع والأنشطة
				09 يونيو الى 23 يونيو			21 يوما	المرحلة 4 : تقييم النفقات التقديرية ثلاث سنوات
				23 يونيو الى 07 يوليو			15 يوما	المرحلة 5 : بلورة وثيقة المشروع ومنظومة المتابعة
			07 يوليو الى 08 أغسطس				30 يوما	عملية المصادقة
							40 يوما	مرحلة التقييم

ث- التواصل حول مراحل إعداد وإنجاز وتبعية وتقديم برنامج عمل الجماعة:

➤ اجتماع السيد مدير مصالح الجماعة مع أطر الجماعة:

تم عقد اجتماع يوم الجمعة 09 يونيو 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال بمقر الجماعة، ترأسه السيد مدير المصالح وبحضور رؤساء المصالح وأطر الجماعة، حيث ألح السيد المدير على ضرورة بذل مجهودات وتقديم المساعدة التقنية للفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، في جميع مراحلها حتى تتمكن الجماعة من إنجازها في الآجال المحددة.

➤ اجتماع لجنة القيادة مع الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة:

في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، تم عقد اجتماع يوم الجمعة 08 يوليو 2022، على الساعة الثانية عشرة زوالا بمقر الجماعة، ترأسه السيد علي الجفاوي رئيس المجلس ورئيس لجنة القيادة.





وقد خصص هذا اللقاء للاطلاع على المراحل التي قطعها هذا البرنامج، ونتائج المقابلات المباشرة مع الساكنة وجمعيات المجتمع المدني بكل من الملحق الإداري الأولى والثانية والثالثة، مع إعادة برمجة لقاء تشاوري مع ساكنة وجمعيات الملحق الإدارية الرابعة بعد عيد الأضحى، كما تم الاطلاع على خطة التواصل الداخلي (اجتماعات الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة . اجتماعات مدير المصالح مع الأطر الإدارية) والتواصل الخارجي (مراسلة المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية تحت إشراف السيد عامل إقليم جرسيف حول المشاريع المبرمجة خلال الست سنوات القادمة . ما تبقى من عقد ورشات ولقاءات تواصلية مع الساكنة ورؤساء المصالح الخارجية).

❖ المرحلة الثانية: إنجاز وتشخيص الحاجيات والإمكانيات (التشخيص التشاركي):

1- التشخيص وجمع المعطيات على مستوى الجماعة:

1- التشخيص الداخلي للجماعة

أ- البنية الإدارية للجماعة

- في إطار تقريب الخدمات الادارية للمواطنين ثم إحداث أربع ملحقات إدارية، كل ملحقة تضم مصلحة تابعة للجماعة تقدم الخدمات الادارية التالية : الحالة المدنية وتصحيح الامضاء ومطابقة النسخ لأصولها ومختلف الشواهد الادارية ، إضافة الى مصلحة تابعة للإدارة الترابية ترأسها قائد الملحقة.
- كما أن كل ملحقة إدارية لها نفوذها الترابي الخاص بها كما يلي :
- الملحقة الادارية الأولى : يتكون النفوذ الترابي لهذه الملحقة من الأحياء الآتية : وسط المدينة-تجزئة بخوشة – تجزئة المهندسين - تجزئة الراشيدية-حي اولاد حموسة –شارع محمد السادس...
 - الملحقة الادارية الثانية : يتكون النفوذ الترابي لهذه الملحقة من الأحياء الآتية : حي النكد – تجزئة لعريشة – حي البطمه – طريق صاكة – تجزئة الجفاوي – حي الحلفة – حرشة عراس – حرشة كامير- حرشة علال التازي
 - الملحقة الإدارية الثالثة : يتكون النفوذ الترابي لهذه الملحقة من الأحياء الآتية : حي الشوبر1-حي الشوبر2-تجزئة ملوية1-تجزئة ملوية 2-القطب الحضري غياطة..
 - الملحقة الإدارية الرابعة : يتكون النفوذ الترابي لهذه الملحقة من الأحياء الآتية : حي حمرية – حي النكد الغربي- تجزئة الفيلاي
- من خلال ما سبق يتبين أن كل ملحقة إدارية تغطي حوالي 22720 نسمة مما يتطلب إحداث ملحقة إدارية أخرى لتخفيف الضغط على الموظفين وتقديم الخدمات الادارية في المستوى المطلوب.

ب- الموارد البشرية للجماعة

• نفقات الموظفين والمناصب الشاغرة :

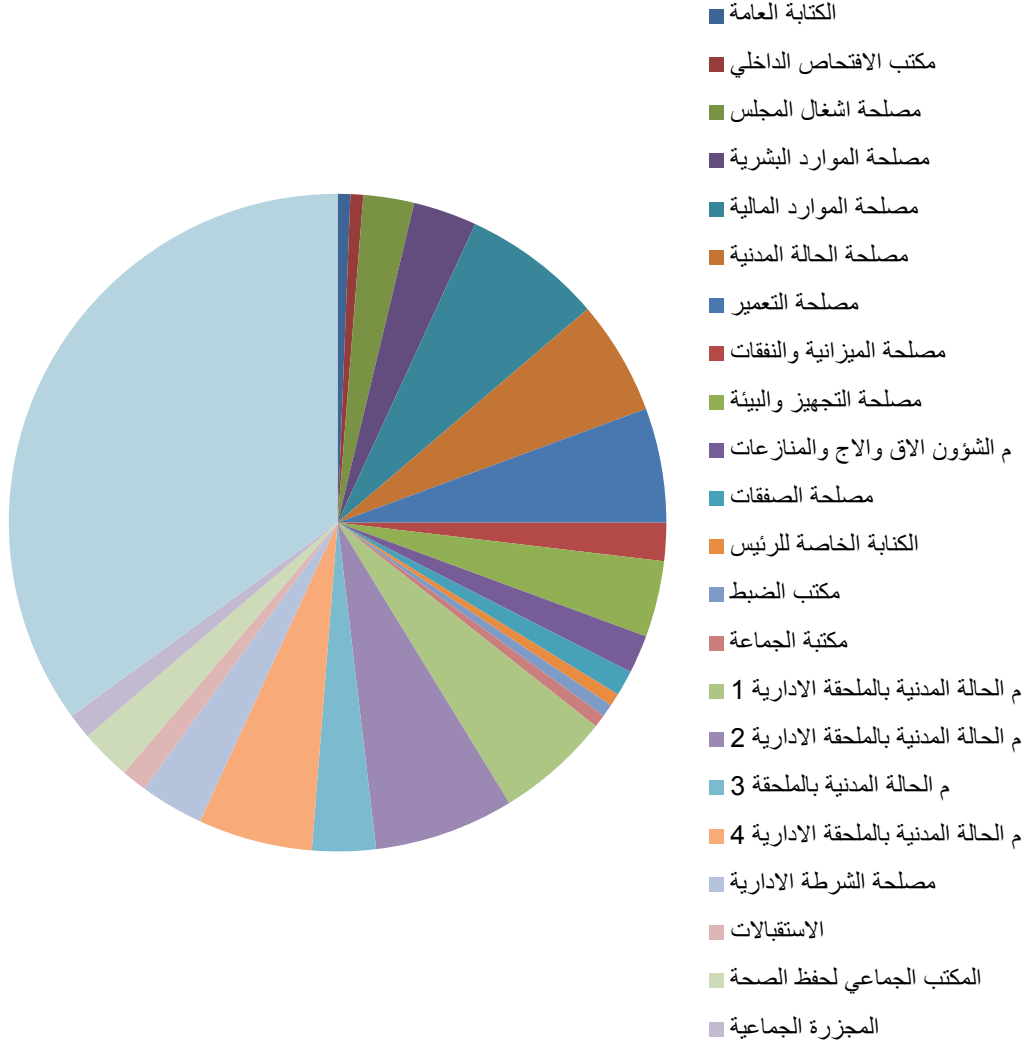
عدد المناصب	المناصب الممارسة	المناصب الشاغرة	النفقات الشهرية	النفقات السنوية
213	161	52	1.406.423.10	16.877.077.20

• توزيع الموظفين حسب المصالح:

المصلحة	عدد الموظفين
الكتابة العامة لجماعة جرسيف	01
مكتب الافتحاص الداخلي	01
مصلحة أشغال المجلس	04
مصلحة الموارد البشرية	05
مصلحة الموارد المالية	11

09	مصلحة الحالة المدنية
09	مصلحة التعمير
03	مصلحة الميزانية والنفقات
06	مصلحة التجهيز والبيئة
03	مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والمنازعات
02	مصلحة الصفقات
02	الكتابة الخاصة ومكتب الضبط
02	المكتبة
09	مكتب الحالة المدنية بالملحقة الادارية الأولى
11	مكتب الحالة المدنية بالملحقة الادارية الثانية
05	مكتب الحالة المدنية بالملحقة الادارية الثالثة
09	مكتب الحالة المدنية بالملحقة الادارية الرابعة
05	مكتب الشرطة الإدارية
02	الاستقبالات
04	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
02	المجزرة الجماعية
56	المستودع
161	المجموع

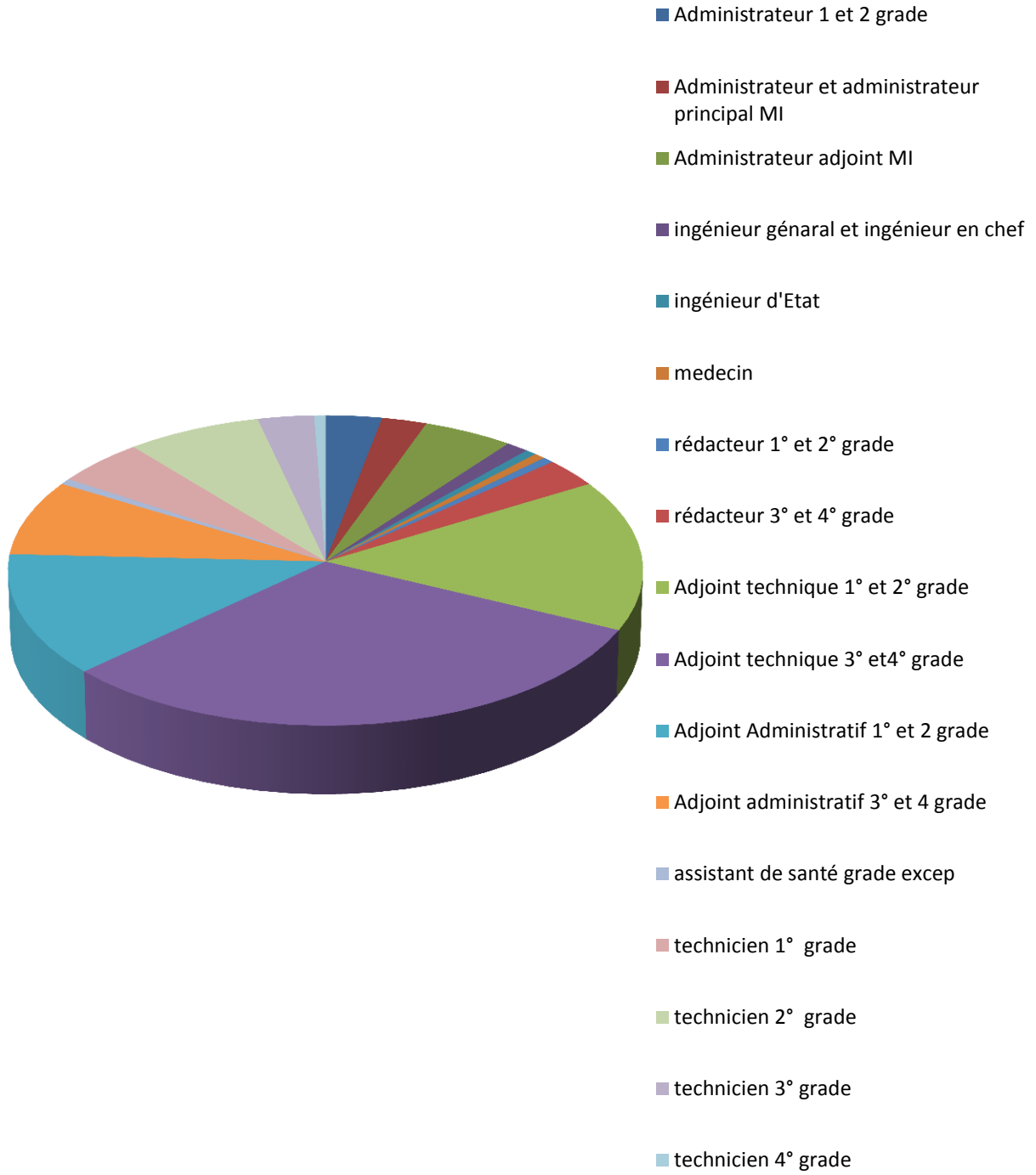
رسم بياني يمثل توزيع الاطر الادارية والتقنية والاعوان حسب المصالح



• جدول خاص بسلايم الموظفين برسم سنة 2022:

PERSONNEL TITULAIRE ET ASSIMILE	Postes Occupés	Postes Vacants	TOTAL
Administrateur 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade	05	02	07
Administrateur 3 ^{ème} grade			
Administrateur et administrateur principal MI	04	01	05
Administrateur adjoint MI	08	01	09
Ingénieur Général et Ingénieur en chef	02		02
Ingénieur d'Etat	01		01
Ingénieur d'application			
Architecte en chef			
Architecte		01	01
Médecin	01		01
Vétérinaire		01	01
Rédacteur 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade	01		01
Rédacteur 3 ^{ème} et 4 ^{ème} grade	05	03	08
Adjoint technique 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade	26		26
Adjoint technique 3 ^{ème} et 4 ^{ème} grade	51	28	79
Adjoint administratif 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade	21	01	22
Adjoint administratif 3 ^{ème} et 4 ^{ème} grade	13	02	15
Assistant de santé grade exceptionnel	01		01
Assistant de santé grade principal			
Assistant de santé 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade		01	01
Infirmier diplômé d'ETAT principal			
Infirmier diplômé 1 ^{er} et 2 ^{ème} grade			
Adjoint de santé breveté et breveté principal			
Technicien 1 ^{er} grade	08	01	09
Technicien 2 ^{ème} grade	12		12
Technicien 3 ^{ème} grade	05	02	07
Technicien 4 ^{ème} grade	01	04	05
TOTAL	165	48	213

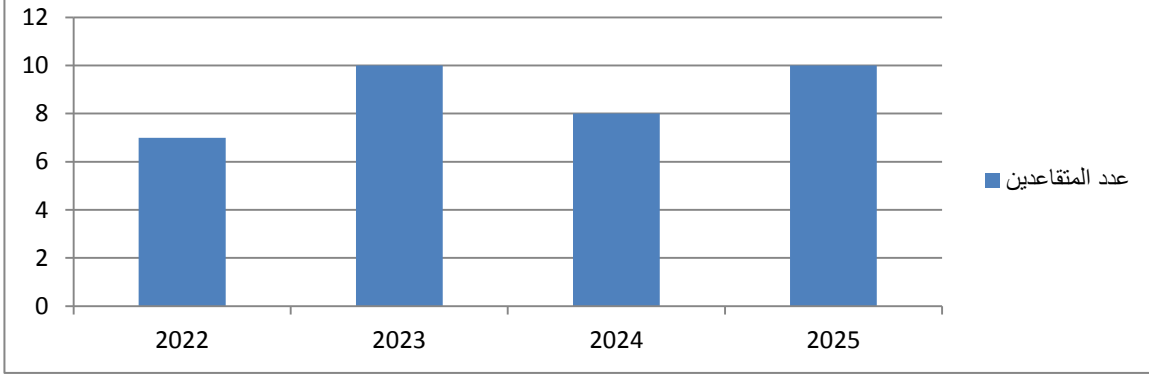
رسم بياني يمثل توزيع أطر جماعة جرسيف حسب الدرجة



• توقعات عدد المتقاعدين خلال الخمس السنوات القادمة :

السنة	عدد المتقاعدين
2022	07
2023	10
2024	08
2025	10
العدد التوقعي للمتقاعدين خلال 4 سنوات (2022 الى غاية 2025) حوالي 35	

رسم مبياني لرصد توقعات عدد المتقاعدين خلال 5 سنوات القادمة



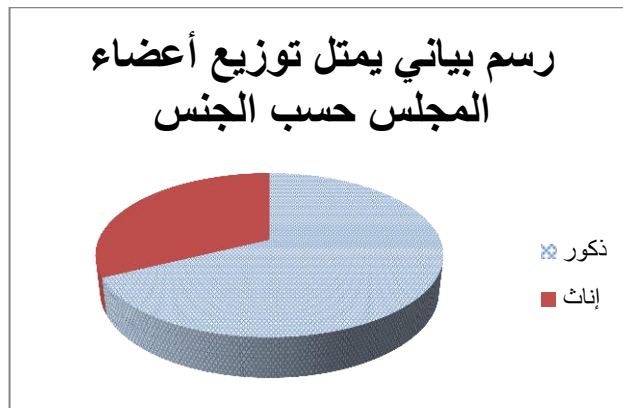
ث-مجلس جماعة جرسيف والأحيزة المسيرة له

○ تركيبة أعضاء المجلس

■ توزيع أعضاء المجلس حسب الجنس:

النسبة	العدد	
67.74%	21	ذكور
32.26%	10	إناث
100%	31	المجموع

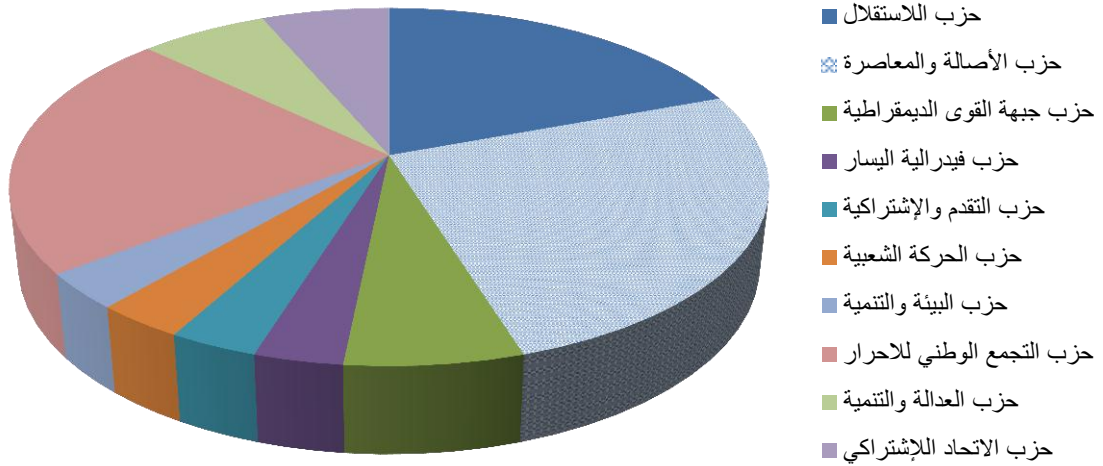
رسم بياني يمثل توزيع أعضاء المجلس حسب الجنس



توزيع أعضاء المجلس حسب الانتماء السياسي

العدد	الإنتماء الحزبي
06	حزب الاستقلال P.I
08	حزب الأصالة والمعاصرة P.A.M
02	جبهة القوى الديمقراطية F.F.D
01	حزب فيدرالية اليسار الموحد F.G.D
01	حزب التقدم والاشتراكية P.P.S
01	حزب الحركة الشعبية M.P
01	حزب البيئة والتنمية P.E.D
07	حزب التجمع الوطني للأحرار R.N.I
02	حزب العدالة والتنمية P.J.D
02	حزب الاتحاد الاشتراكي U.S.F.P
31	المجموع

رسم بياني يمثل توزيع أعضاء المجلس حسب الإنتماء السياسي



الأجهزة المسيرة للمجلس الجماعي

مكتب المجلس

المجموع	إناث	ذكور
07	1	6

✚ كتابة المجلس:

المجموع	إناث	ذكور
02	1	1

✚ اللجن الدائمة للمجلس:

المجموع	إناث	ذكور	اسم اللجنة
05	01	04	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
05	02	03	لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة
05	02	03	لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والخدمات
05	02	03	لجنة التنمية البشرية والرياضية والثقافية
05	02	03	لجنة المرافق العمومية
26	10	16	المجموع

2- التشخيص العام للجماعة (معطيات مونوغرافية الجماعة):

أ- المعطيات التاريخية والمجالية لمدينة جرسيف:

➤ تقديم عام حول مدينة جرسيف:

جرسيف كلمة تتكون من كلمتين : جر و سيف، اختلفت الروايات حول مصدر ومعنى اسم مدينة جرسيف، وحسب بعض الباحثين فأصل التسمية أمازيغية فـ"جر" تعني "بين" أما "أسيف" فتعني النهر أي بين النهرين ومن الناحية الجغرافية فالمدينة تقع بالقرب من تقاطع نهري ملوية ومللو.

تقع في الشمال الشرقي للمملكة المغربية وأصبحت حاليا بوابة لجهة الشرق بعدما تم إلحاقها بالجهة مع التقسيم الجهوي الأخير، ويحدها شمالا وجنوبا وغربا وشرقا جماعة هوارة أولاد رحو، وتتمركز المدينة في موقع استراتيجي كملتقى للطرق الرئيسية الوطنية:

* الطريق الوطنية رقم N06 الرابطة بين الرباط غربا و وجدة شرقا؛

* الطريق رقم 15 الرابطة بين الناظور شمالا والراشيدية عبر ميدلت جنوبا؛

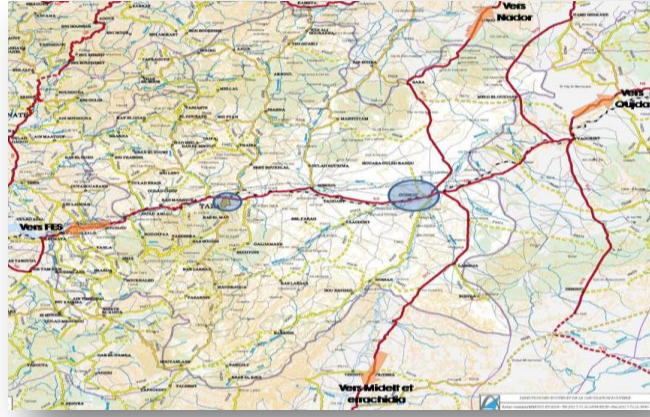
* الطريق الجهوية رقم 504 الرابط بين جرسيف (جهة الشرق) عبر جماعة بركين وإقليم بولمان (جهة فاس بولمان)؛

* الطريق السيار رقم A2 التي تبعد عن مدينة جرسيف بحوالي 15 كلم على مستوى بديل طريق صاكة؛

* الطريق الإقليمية رقم RP5431 الرابطة بين مدينة جرسيف وجماعة راس القصر.

* مشروع الطريق السيار الذي سيربط بين مدينة جرسيف و ميناء الناظور بني انصار.

كما أنها تعد معبرا للسكك الحديدية وقريبة من الطريق السيار وجدة الرباط، وتعتبر أيضا ملتقى طبيعي لبعض الأنهار الرئيسية في الجهة مثل نهر ملوية ونهري أمسون ومللو الذين يعتبرون من أكبر روافد نهر ملوية، وأصبحت جرسيف عمالة منذ سنة 2010 مما أدى الى نموها سكانيا وتوسعا عمرانيا بشكل تزايدى، ليبلغ عدد سكان الإقليم بأكمله حوالي 216.000 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

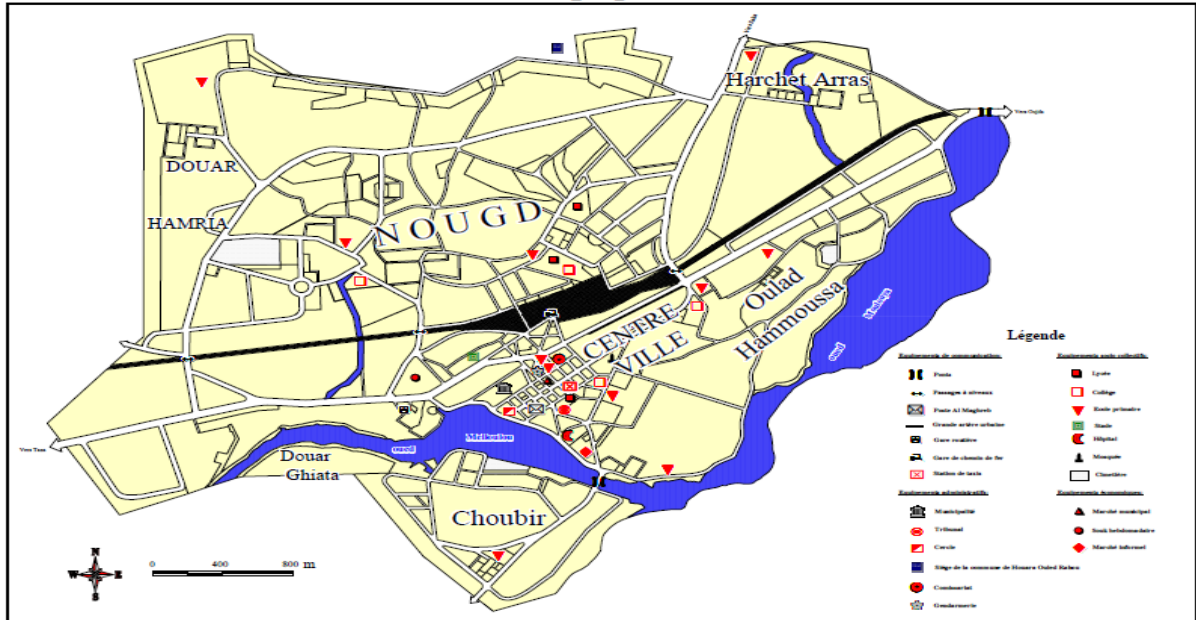


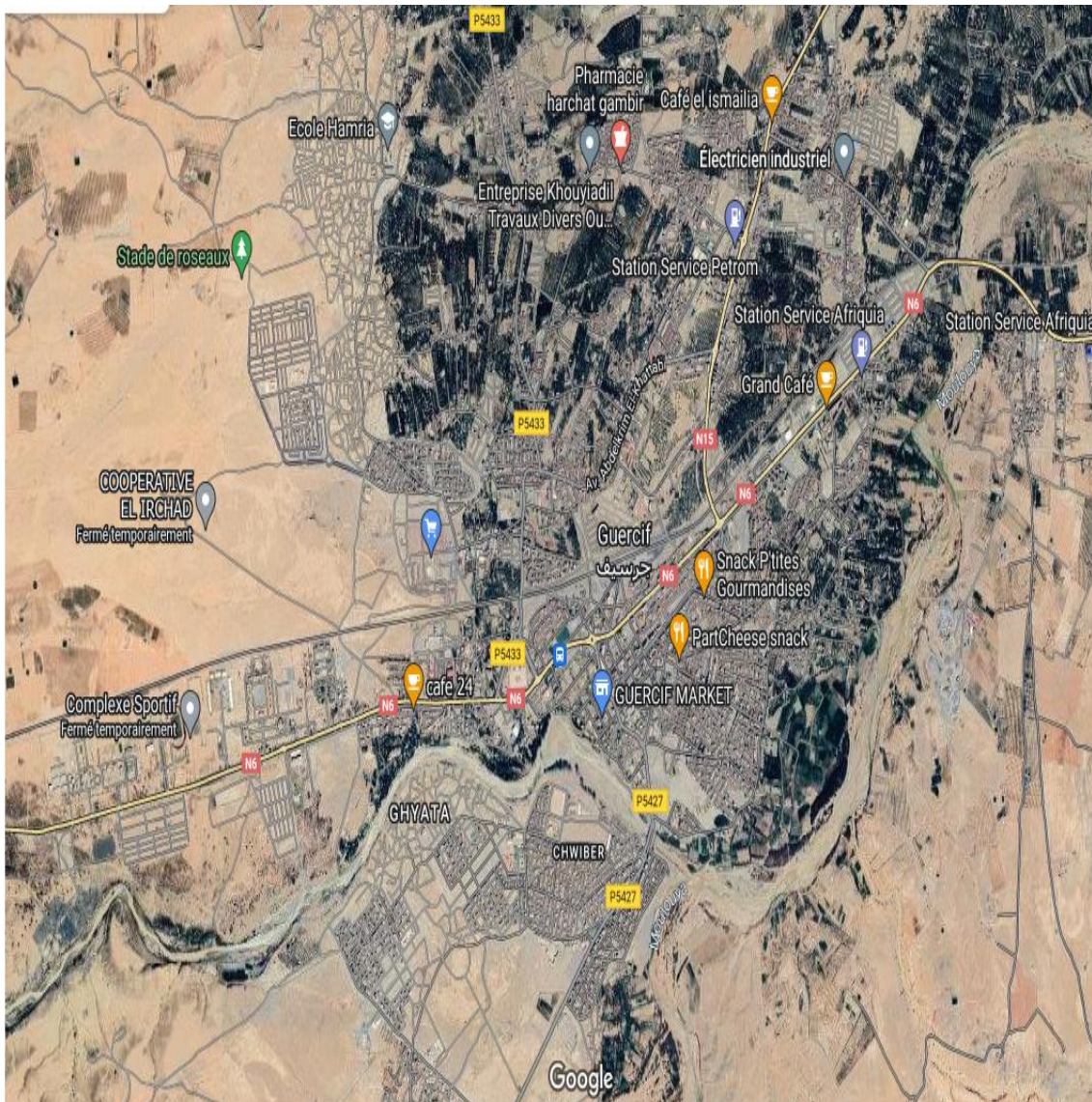
➤ الإطار الترابي للجماعة :

يبلغ عدد سكان جماعة جرسيف 90.880 نسمة يعيشون فوق مساحة 19 كلم 2 وبذلك تبلغ الكثافة السكانية حوالي 6700 نسمة / كلم 2، كما أن مساحتها تشكل 2,7% من مساحة المملكة المغربية.
(حسب الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014)

حدودها الترابية كما يلي :

- شمالا : جماعة هواة اولاد رحوا وجماعة صاكا
- جنوبا : جماعة هواة اولاد رحوا وجماعة الصباب
- غربيا : جماعة هواة اولاد رحوا وجماعة تادرت
- شرقا : جماعة هواة اولاد رحوا وجماعة لمريجة





ب- الخصائص الطبيعية والمناخية للمدينة

■ التضاريس والمناخ

- التضاريس: المجال الطبيعي للجماعة تشكلت فوق النجود العليا الشرقية ويغلب عليه طابع الانبساط (السهلي) والذي يتموقع على ضفاف أودية ملوية ومللو وامسون.
- المناخ: مناخ شبه جاف يتميز بتساقطات مطرية ضعيفة وغير منتظمة (ما بين 150 ملم الى 200 ملم في السنة ووجو ساخن في أغلب الفصول مما يجعل الجفاف يسود لفترات طويلة).
- الحرارة: ارتفاع درجة الحرارة في أغلب فصول السنة حيث الحرارة القصوى تسجل في شهري يوليوز و غشت وقد تصل إلى 49 درجة مئوية، والحرارة الدنيا تسجل في شهر يناير وقد تصل إلى 9 درجة مئوية.

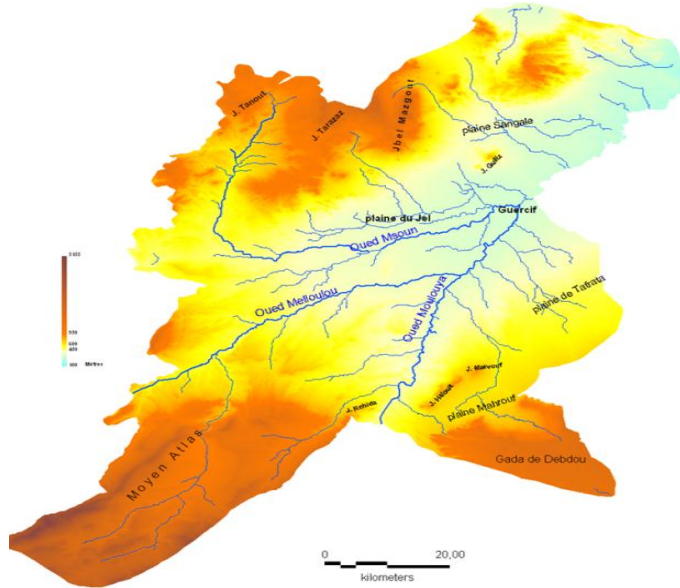


Figure 04 : Relief du bassin de Guercif (Source : BET) rapport de diagnostic PA

■ الموارد المائية والغطاء النباتي:

○ الموارد المائية:

- المياه السطحية

- * واد ملوية ينبع من سلسلة جبال الأطلس الكبير والمتوسط والهضاب العليا، يبلغ طوله حوالي 600 كلم والذي يخترق الجماعة، يقدر مستوى جريانه بحوالي 1 مليار م³ في السنة.
- * واد مللو ينبع من شعاب جنوب شرق سلسلة الأطلس المتوسط الشرقي (جبل بويبلان- موسى اوصالح - جبل بوناصر).
- * واد امسون ينبع من جنوب سلسلة جبال الريف.

- المياه الجوفية

*الفرشة المائية: الجماعة تتوفر على فرشة مائية تتوزع أساسا في المناطق التالية:

. الفرشة المائية "معروف";

. الفرشة المائية "الجل";

. الفرشة المائية "سنكال";

. الفرشة المائية "بني بومحيو";

. الفرشة المائية "جوراسي الأطلس المتوسط" (Jurassique du Moyen Atlas).

كما أن مشروع سد تاركا او مادي سيمكن من تزويد الفرشة المائية وتقوية الموارد المائية للمدينة والمناطق المجاورة.

○ **الغطاء النباتي:** يتمركز الغطاء النباتي ببعض الضيعات الفلاحية المتواجدة بشمال المدينة ويتميز بانتشار أشجار الزيتون. كما تتوفر المدينة على غطاء نباتي غابوي ضعيف يتكون من أشجار اوكالبتوس.

ت- المعطيات السوسيو ديموغرافية:

○ الاسرة والبنيات العائلية

	2004	2014
Marocains	57 197	90 828
Etrangers	110	52
Ménages	10 730	18 779
Population	57 307	90 880
Taux d'accroissement annuel moyen (2014/2004) (%)	*	4,72
Poids Démographique de la commune dans la province (%)	31,03	41,93
Tailles moyenne des ménages	5,3	4,8
Population légale selon les RGPH 2004 et 2014		
Source : Recensement Général de la Population et de l'Habitat 2014		

○ الفئات العمرية لساكنة المدينة

Groupe d'âges quinquennal	Effectif			Fréquence (%)		
	Masculin	Féminin	Ensemble	Masculin	Féminin	Ensemble
0-4 ans	4 879	4 549	9 428	5,4	5,0	10,4
5-9 ans	4 383	4 131	8 514	4,9	4,6	9,4
10-14 ans	4 589	4 359	8 948	5,1	4,8	9,9
15-19 ans	4 389	4 408	8 797	4,9	4,9	9,7
20-24 ans	3 999	4 396	8 395	4,4	4,9	9,3
25-29 ans	3 648	4 219	7 867	4,0	4,7	8,7
30-34 ans	3 269	3 807	7 076	3,6	4,2	7,8
35-39 ans	3 192	3 490	6 682	3,5	3,9	7,4
40-44 ans	2 650	2 965	5 615	2,9	3,3	6,2
45-49 ans	2 094	2 390	4 484	2,3	2,6	5,0
50-54 ans	2 285	2 235	4 520	2,5	2,5	5,0
55-59 ans	1 725	1 521	3 246	1,9	1,7	3,6
60-64 ans	1 252	1 145	2 397	1,4	1,3	2,7
65-69 ans	614	687	1 301	0,7	0,8	1,4
70-74 ans	560	614	1 174	0,6	0,7	1,3
75 ans et plus	816	1 008	1 824	0,9	1,1	2,0
Non déclaré	0	0	0	0,0	0,0	0,0

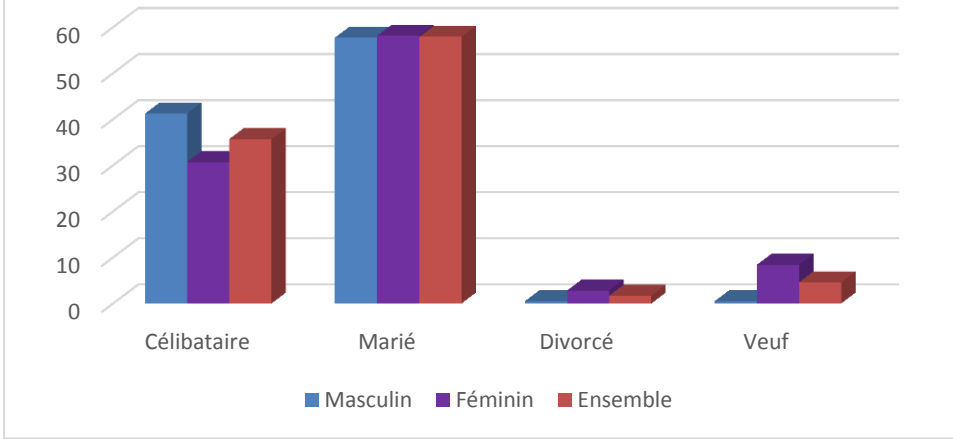
المصدر : الإحصاء العام للسكنى 2014 (المندوبية السامية للتخطيط)

○ توزيع الساكنة حسب الحالة العائلية (الفئة العمرية 15 سنة فما فوق)

État matrimonial	Masculin	Féminin	Ensemble
اعزب Célibataire	41,2	30,7	35,7
متزوج(ة) Marié	57,7	58,1	57,9
مطلق(ة) Divorcé	0,5	2,8	1,7
ارمل(ة) Veuf	0,5	8,4	4,6
Ensemble	100,0	100,0	100,0

المصدر : الإحصاء العام للسكنى 2014 (المندوبية السامية للتخطيط)

توزيع الساكنة حسب الحالة العائلية (الفئة العمرية 15 سنة فما فوق)
(%)



○ معدل العزوبية ما بين السكان من الفئة العمرية 15 سنة الى 29 غاية سنة :

Sexe	15-19 ans	20-24 ans	25-29 ans
Masculin ذكور	99,5	92,6	65,7
Féminin اناث	88,9	54,2	33,7
Ensemble	94,2	72,5	48,6

المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (المنذوبية السامية للتخطيط)

○ معدل العزوبية ما بين السكان البالغين من العمر 55 سنة فما فوق:

Sexe	Taux de célibat à 55 ans et plus (%)
Masculin ذكور	2,7
Féminin اناث	4,8
Ensemble	3,7

المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (المنذوبية السامية للتخطيط)

○ العمر عند الزواج الأول للسكان الذين تبلغ أعمارهم 15 عامًا فأكثر

Sexe	Âge au premier mariage de la population âgée de 15 ans et plus selon le sexe
Masculin ذكور	30,7
Féminin اناث	26,1
Ensemble المجموع	28,3

المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (المنذوبية السامية للتخطيط)

○ الخصوية

مؤشر الخصوبة الكلي (L'indice synthétique de fécondité) لمجموعة من السكان هو متوسط عدد الأطفال الذين تنجبهم المرأة في حياتها كلها، سجل هذا المؤشر حسب الإحصاء العام السكاني 2014 حوالي 2 طفل لكل امرأة ، أي بمعدل 4 أطفال لكل امرأة من الفئة العمرية ما بين 45 سنة و 49 سنة.

الفئة العمرية	(‰)
Groupe d'âges quinquennal	
15-19 ans	21,6
20-24 ans	90,8
25-29 ans	111,4
30-34 ans	101,9
35-39 ans	67,6
40-44 ans	27,7
45-49 ans	5,4
ISF (enfants / femme) معدل الخصوبة الكلي (‰)	2,1
Parité moyenne à 45-49 ans (Enfant/Femme) (‰)	3,9
معدل الخصوية للنساء من الفئة العمرية ما بين 45 سنة و 49 سنة	
المصدر : الإحصاء العام للسكنى 2014 (المنذوبية السامية للتخطيط)	

○ النمو الديموغرافي

ج- توقعات النمو الديموغرافي في افق 2030

باعتبار جماعة جرسيف مركز الاقليم، فان النمو الديموغرافي وتزايد ساكنة الجماعة مرتبط بشكل كبير بالنمو الديموغرافي للجماعات المجاورة بالاقليم، نظرا للهجرة القروية المتزايدة في اتجاه المدينة، وفي مايلي جدول يبين النمو الديموغرافي بالجماعة والاقليم بصفة عامة

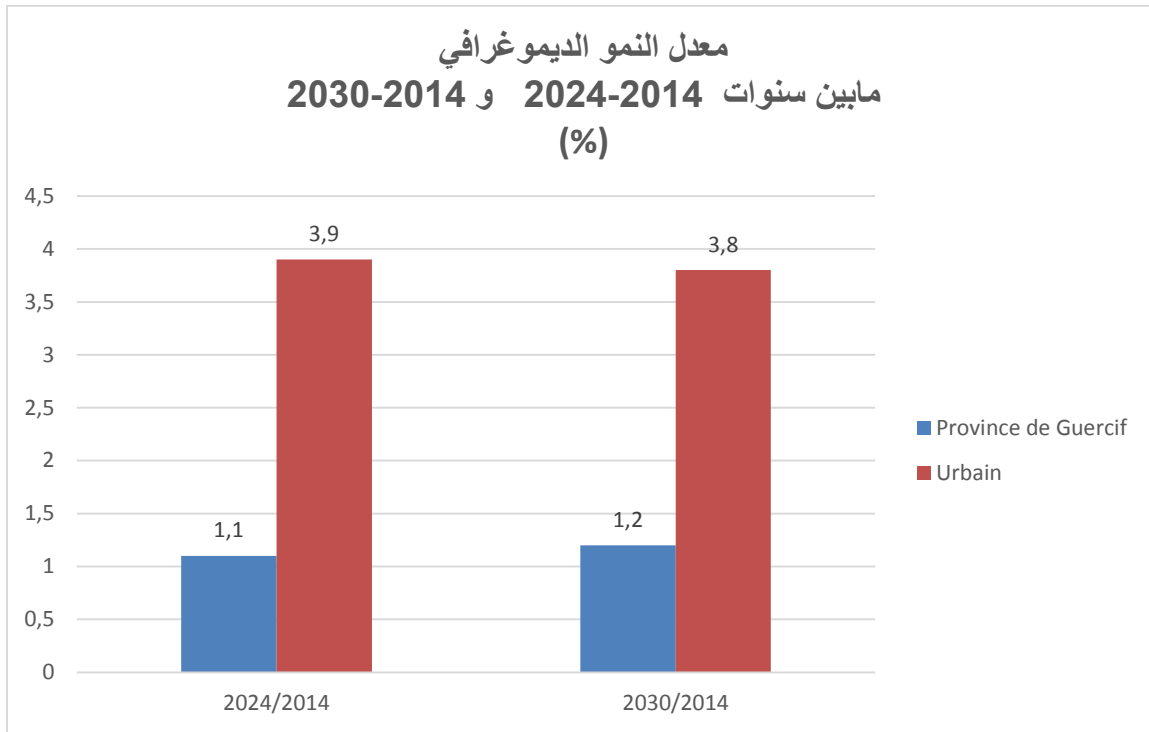
السنة	جماعة جرسيف	اقليم جرسيف
2014	90209	216266
2015	93906	218299
2016	97729	220487
2017	101679	222818
2018	105750	225279
2019	109942	227860
2020	114252	230556
2021	118674	233359
2022	123206	236265
2023	127848	239278
2024	132599	242398
2025	137461	245632
2026	142432	248977
2027	147509	252432
2028	152687	255992
2029	157960	259651
2030	163321	263402

المصدر: مركز الدراسات والابحاث الديمغرافية (CERED)- المندوبية السامية للتخطيط -

ح- توقعات معدل النمو الديموغرافي ما بين سنوات 2014-2024 و سنوات 2014-2030

	2014	2024	2030	معدل النمو الديموغرافي	
				2014/2024	2014/2030
جماعة جرسيف	90 209	132 599	163 321	3.9%	3.8%
اقليم جرسيف	216 266	242 398	263 402	1.1%	1.2%

المصدر: مركز الدراسات والابحاث الديمغرافية (CERED)- المندوبية السامية للتخطيط -



المصدر: مركز الدراسات والابحاث الديمغرافية (CERED)- المندوبية السامية للتخطيط -

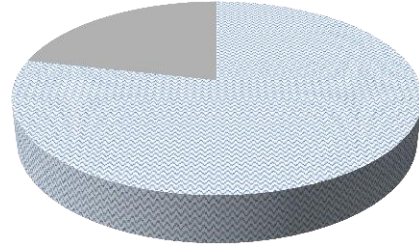
○ قطاع التشغيل:

(1) نسبة الساكنة النشيطة حسب الجنس:

Sexe الجنس	(%)
Masculin الذكور	78.5
Féminin الإناث	21.5
Ensemble المجموع	100

المصدر : الاحصاء العام للسكنى لسنة 2014 - المندوبية السامية للتخطيط

رسم مبياني يوضح توزيع الساكنة النشيطة حسب الجنس



♂ Masculin ■ Féminin

. نسبة الساكنة النشيطة من الفئة العمرية 15 سنة فما فوق:

Sexe الجنس	(%)
Masculin الذكور	70.5
Féminin الإناث	17.9
Ensemble المجموع	43.2

المصدر : الاحصاء العام للسكنى لسنة 2014 -المنذوبية السامية للتخطيط

-توزيع الساكنة النشيطة حسب الفئات العمرية

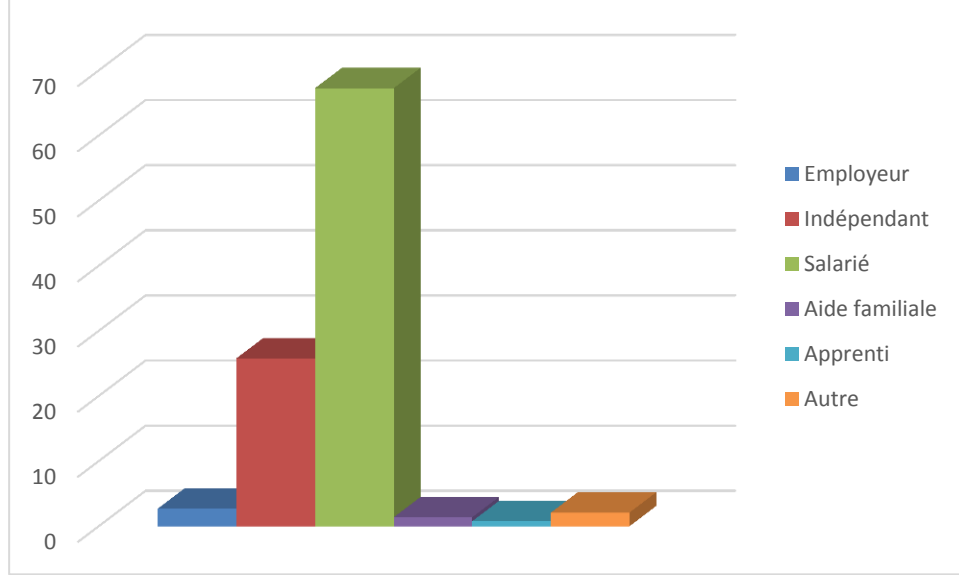
Groupe d'âge الفئة العمرية	Masculin الذكور	Féminin الإناث	Ensemble المجموع
15-19 ans	38,7	13,8	26,3
20-24 ans	75,2	17,5	45,8
25-29 ans	92,8	18,9	54,3
30-34 ans	96,1	17,0	54,7
35-39 ans	96,5	15,9	55,1
40-44 ans	95,9	15,9	55,0
45-49 ans	93,5	13,8	51,7
50-54 ans	81,9	12,1	46,3
55-59 ans	73,8	9,9	42,8
60 ans et plus	40,1	4,1	21,8

المصدر : الاحصاء العام للسكنى لسنة 2014 -المنذوبية السامية للتخطيط

-توزيع الساكنة النشيطة حسب الوضعية المهنية

Situation dans la profession الوضعية المهنية	Urbain الحضري
Employeur المستخدمون	2,7
Indépendant المهن الحرة	25,8
Salarié الأجراء	67,3
Aide familiale المساعدات المنزلية	1,4
Apprenti متعلمي الحرف	0,8
Autre آخر	2,1
Ensemble	100,0

المصدر : الاحصاء العام للسكنى لسنة 2014 -المنذوبية السامية للتخطيط



توزيع الساكنة النشيطة حسب الوضعية المهنية (%)

ث- البنية الاقتصادية والاجتماعية

المؤهلات الفلاحية:

تحتل مدينة جرسيف مكانة مهمة على المستوى الوطني في إنتاج وتسويق الزيتون، وبالرغم من تواجد المدينة على ضفتي نهري ملو و ملوية اللذان يعتبران مصدرا أساسيا للسقي، إلا أن المدينة أصبحت تتوفر على ضيعات فلاحية صغيرة نتيجة للتوسع العمراني الذي شهدته المدينة في السنوات الأخيرة.

ولتشجيع تسويق الزيتون، تنظم جماعة جرسيف مهرجانا سنويا للزيتون، تعرض فيه منتوجات فلاحي الإقليم والتعاونيات العاملة في هذا المجال، هذا من جهة، ومن جهة أخرى فالمهرجان يهدف إلى مصاحبة فلاحي المنطقة من طرف المديرية الإقليمية للفلاحة من أجل تحسين وتقوية وتطوير هذا المنتوج في إطار مخطط المغرب الأخضر.

Désignation	Surface المساحة
Superficie Agricole Utile (SAU) المساحة الفلاحية	Quelque exploitation en olives ضيعات فلاحية صغيرة
Forets الغابات	Néant لا شئ
Pêche الصيد	Néant لا شئ
Elevage تربية الأحياء المائية	Néant لا شئ

الطاقة والمعادن:

ما يميز مدينة جرسيف هو خصائص مناخها شبه القاري، الذي يتميز بالشهور المشمسة طول السنة، مما يجعلها مؤهلة بامتياز في إنتاج الطاقات المتجددة (الطاقة الشمسية) التي ستمكن لا محالة من تلبية احتياجات الساكنة في ميدان الطاقة الكهربائية، وفيما يتعلق بالمعادن فهي منعدمة.

خ- المعادن

Observation ملاحظات
Sites minières المقالع المعدنية

د- الطاقة

Station المحطات	Production nette en الإنتاج الصافي بالميكواط Mégawatheure (MWh)
Thermique الحرارية	Néant
Solaire à cycle combiné intégré الشمسية	Néant
Hydraulique المائية	Néant

المؤهلات الصناعية:

تتوفر مدينة جرسيف على 05 وحدات صناعية في مجال صناعة الألبسة الموجهة للتصدير، وبالرغم من الموقع الجغرافي الاستراتيجي للمدينة الذي يبعد عن ميناء بني انصار الناظور بحوالي 149 كلم إلا أن الاستثمارات في القطاع الصناعي ضعيفة جدا وتكاد تكون منعدمة.

○ الوحدات الصناعية:

Désignation نوع الوحدة الصناعية	Nombre العدد
Société industriel de confection الشركات الصناعية في مجال الألبسة	4
Société manufacturier de matériaux de construction الوحدات المختصة في مجال صناعة مواد البناء	1
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

○ الأنشطة الصناعية والحرفية:

Désignation بيان الأنشطة	Nombre العدد
Mécanique auto ميكانيك السيارات	160
Menuiserie de bois et aluminium نجارة الخشب والألمنيوم	140
Menuiserie métallique et sidérurgie نجارة الحديد والتلحيم	142
Tôleries صباغة السيارات	12
Couturier d'ameublement ménager الأفرشة والأثاث المنزلي	51
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

➤ المؤهلات السياحية

بالرغم من الموقع الجغرافي والاستراتيجي لمدينة جرسيف، والمتواجدة بالقرب من سلسلة جبال الريف شمالا وسلسلة الاطلس المتوسط جنوبا وجبل ارشيدة، التي تتوفر على مؤهلات السياحة الجبلية (جبل موسى وصالح علوه 3190 م، جبل بوناصر علوه 3356م، المغارات، الشلالات المائية، الغابات، الوديان...) إضافة إلى غنى وتنوع التراث الثقافي اللامادي (الفلكلور الشعبي: احيدوس بني وراين- مهرجان الفروسية - تبوريدة - العلاوي الهواري). والمآثر التاريخية (برج كرسيف)، إضافة إلى العرض السياحي المتمثل في توفر المدينة على وحدات فندقية في المستوى المطلوب والمطاعم والمقاهم ، كل هذه المؤهلات تجعل المدينة وجهة سياحية، إلا أن واقع السياحة بالمدينة منعدم.

➤ العرض السياحي (المقاهي، الفنادق، والمطاعم.....)

Désignation بيان الأنشطة	Nombre العدد
Café المقاهي	196
Hôtel الفنادق	05 (dont 2 classés)
Restaurant المطاعم	46
Snacks محلات للأكلات الخفيفة	70
Commerce de détail de pain, pâtisserie et confiserie المخبزات و الحلويات	132
Les laitiers المقشادات	149
Chariots snacks mobiles العربات الجانلة للأكل الخفيف و الشعبي	255
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

➤ المؤهلات الاقتصادية والمالية:

يعتمد اقتصاد مدينة كرسيف بشكل أساسي على أنشطة القطاع الثالث (التجارة والخدمات) ويأتي في المرتبة الثانية القطاع الثانوي (مقاولات صغيرة مختصة في: الصناعة والكهرباء وتوزيع المياه والبناء والأشغال العامة)، أما الأنشطة الأخرى فتعتمد على وجود محلات محلية صغيرة منتشرة في مختلف أحياء المدينة.

كما تتوفر الجماعة على السوق الأسبوعي الذي يقام يومي الثلاثاء والأحد، و يساهم في توحيد الأنشطة التجارية المختلفة (فواكه وخضروات، مواشي، دواجن، وتجار جملة والتقسيم، إلخ)، بالإضافة إلى توفر المدينة أيضا على بعض الأنشطة المتعلقة بالخدمات كالمقاهي، ومحلات الوجبات الخفيفة، والمطاعم، وتجارة الهواتف الذكية وأجهزته، والصيدليات، وتجارة قطع غيار السيارات، وتجارة الأقمشة والملابس، والمنتجات الغذائية، والمخابز والمعجنات، ومحلات نجارة الخشب والألمنيوم، وميكانيك السيارات، والمطابع، ومختلف الإصلاحات والصيانة... إلخ، التي تعتبر أماكننا للتسوق وتلبية احتياجات سكان المدينة ومحيطها وتساهم بشكل ملحوظ في سوق العمل.

تعد المدينة أيضًا موطنًا للأنشطة الحرفية والخدماتية الأخرى مثل تصفيف الشعر والخياطة اليدوية وصياغة المجوهرات وتنظيم الحفلات ...

و مما تجدر الإشارة إليه، أنه خلال العقود الماضية شهدت المدينة هجرة قوية من المناطق المجاورة (صاكا، بركين، لمريجة، مزكيتام، مناطق تازة، إلخ) مما أدى إلى زيادة عدد الباعة الجائلين، وهذا ما يفسر أن الاقتصاد غير المهيكل يلعب دورًا مهمًا للغاية في الاقتصاد المحلي.

كما أن وجود خمس (05) وحدات صناعية متخصصة في قطاع النسيج (الموجة للتصدير) له آثار إيجابية مضاعفة على تخفيض معدل البطالة وتحسين القدرة الشرائية للأسر، ناهيك عن أهمية التحويلات المالية التي يقوم بها المغاربة المقيمون بالخارج لفائدة عائلاتهم مما يساهم في تطوير أنشطة الصرافة والقطاع المصرفي والبنكي.

* الأنشطة الاقتصادية

• القطاع المالي:

Désignation	Nombre العدد
Banques الأبنك	16
Assurances التأمينات	10
Sociétés de crédits شركات القروض	19
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

• الوظائف الحرة

Désignation	Nombre العدد
Avocats المحامون	22
Médecins الاطباء	20
Dentistes اطباء الاسنان	25
Pharmacies الصيدالة	25
Opticiens نظاراتي	10
Laboratoires d'analyse مختبر التحليلات الطبية	02
Ambulances سيارات الاسعاف	36
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

*الأنشطة التجارية:

Désignation	Nombre العدد
Vente des vêtements بيع الملابس	28
Produits cosmétique مواد التجميل	12
Matériaux de construction مواد البناء	30
Produits ménagers محلات بيع الأدوات المطبخية	03
Epicerie de produits alimentaires محلات بيع المواد الغذائية	19
Vente et réparation des pièces des motos واصلحها و النارية	08
Commerce de poissons تجار المواد والملابس المستعملة	31
Vente de volaille بيع الدجاج	175
Boucherie الجزارة	151
Kiosques الأكشاك	72
Vente des pièces des Téléphones et produits électroniques بيع الهواتف و الاجزاء الإلكترونية الخاصة بها	55
Commerce d'articles de joailleries et bijouteries محلات بيع المجوهرات و الذهب	09
Imprimeries et librairies المطابع والمكتبات	26
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

*الأنشطة الخدمائية:

Désignation	Nombre العدد
Salle des fêtes قاعات الحفلات	07
La crèche رياض الأطفال	15
Crèches coranique كتاتيب قرآنية	37
Transport des marchandises نقل السلع	287
Salle de sports et centre de culture physique القاعات الرياضية	77
Pressing المصينات و كي الملابس	28
Lavage de voitures غسل السيارات	59
Salon de coiffure قاعات الحلاقة	125
Hammam الحمامات	25
Agences الوكالات	08
Bureaux d'études مكاتب الدراسات	12
Etablissements privés المؤسسات الخاصة	20
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

*المهن الحرة:

Désignation	Nombre العدد
Avocats المحامون	22
Médecins الأطباء	20
Dentistes أطباء الأسنان	25
Pharmacies الصيدليات	25
Opticiens أخصائيو البصريات	10
Laboratoires d'analyse مختبر التحاليل الطبية	02
Ambulances سيارات الإسعاف	36
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)	

ج- البنية التحتية الأساسية:

(1) الساحات العمومية والمساحات الخضراء:

Espaces verts et places الساحات العمومية والمساحات الخضراء	Nombre العدد
Espaces verts المساحات الخضراء	08
Places الساحات العمومية	05

(2) النقل:

■ النقل السككي:

	Nombre d'employés عدد الموظفين	Nombre de voie عدد الممرات السككية	Nombre de Traffic journalier	
			Marchandises السلع	Voyageurs المسافرين
Gare de Guercif محطة القطار		01	14	-
المصدر : الموقع الرسمي www.oncf.ma				

■ نقل المسافرين:

	Nombre العدد	Organisme gestionnaire التنظيم الإداري	Nature de gestion نوع الإدارة	Nombre d'employés عدد الموظفين	Nombre des lignes عدد الخطوط	Nombre de Traffic journalier عدد التنقلات اليومية
Gare routier المحطة الطرقية	01	Commune Guercif	Gestion délégué	14	04 (nord, sud, est, ouest)	90
Autobus النقل العمومي	01	Société Foghale Bus	Gestion délégué	112	5 (urbaines) 2(périphérique)	15756
المصدر : مدير المحطة الطرقية / مصلحة تنمية الموارد المالية (جماعة جرسيف)						

	Nombre العدد
Grand taxi (Départ Guercif) طاكسي كبير (الانطلاق من جرسيف)	99
Petit taxi طاكسي صغير	58
Transport Mix (Départ Guercif) النقل المزدوج (الانطلاق من جرسيف)	10
المصدر : مصلحة تنمية الموارد المالية (جماعة جرسيف)	

■ نقل السلع

Nombre de transporteur	Donnée inexistantes	معطيات غير متوفرة
------------------------	---------------------	-------------------

(3) البنية التحتية التجارية *الأسواق والمركبات التجارية:

	Nombre العدد	Surface المساحة	La nature d'activité نوع النشاط
Souk hebdomadaire السوق الأسبوعي	01		- تجارة المواشي والدواجن - تجارة السلع - تجارة الخضر والفواكه
Complexe commercial المركب التجاري	02		- تجارة الملابس - تجارة التجهيزات المنزلية
Marchés de proximités أسواق القرب	05		- تجارة الخضر والفواكه - الخياطة والفضالة - تجارة الافرشة المنزلية
Marché municipale السوق ابلدي المغطى	01		- بيع السمك - تجارة الخضر والفواكه - بيع اللحوم الحمراء البيضاء

المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية(جماعة جرسيف)

ح- البنية التحتية المتعلقة بقطاع التربية والتكوين :

❖ البنية التربوية المتعلقة بقطاع التعليم :

■ معطيات إحصائية حول مستويات التمدرس والتعلم:

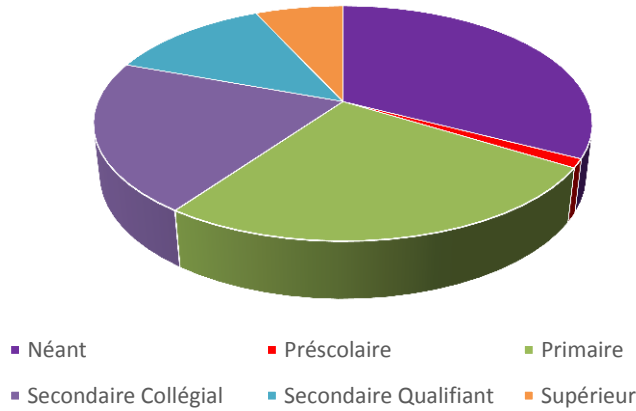
معدل تدرس الأطفال			
Taux de scolarisation des enfants âgés de 7 à 12 ans (%)	96.5	95.8	96.2
نسبة التعليم لدى الأطفال من الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و12 سنة			
المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (مندوبية السامية للتخطيط)			

Niveau d'étude المستوى الدراسي	(%)
Néant بدون	32,6
Préscolaire تعليم أولي	1,2
Primaire تعليم ابتدائي	26,0
Secondaire Collégial تعليم إعدادي	20,7
Secondaire Qualifiant تعليم ثانوي	12,6
Supérieur تعليم عالي	6,8
Ensemble المجموع	100,0

المستوى الدراسي للمتمدرسين البالغين من العمر 10 سنوات فما فوق

المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (مندوبية السامية للتخطيط)

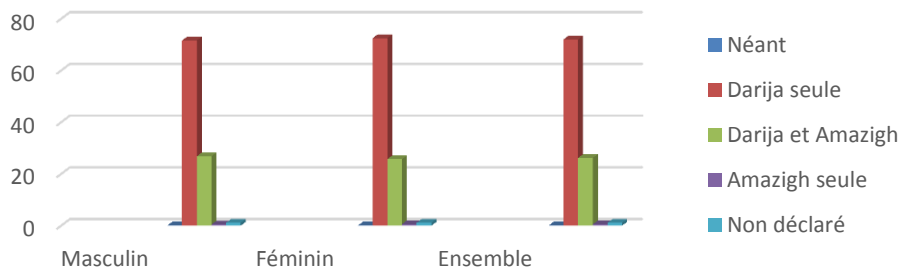
Répartition de la population âgée de 10 ans et plus selon le niveau d'instruction (%)



Langues locales utilisées اللغات المحلية المتداولة	Masculin الذكور		Féminin الإناث		Ensemble المجموع	
	Effectif الحصيص	%	Effectif الحصيص	%	Effectif الحصيص الاجمالي	%
Néant بدون	36	0,1	41	0,1	77	0,1
Darija seule الدارجة	31 760	71,6	33 277	72,5	65 037	72,0
Darija et Amazigh الدارجة والأمازيغية	11 881	26,8	11 807	25,7	23 688	26,2
Amazigh seule الأمازيغية فقط	173	0,4	278	0,6	451	0,5
Non déclaré غير مصرح به	494	1,1	521	1,1	1 015	1,1
Ensemble	44 344	100,0	45 924	100,0	90 268	100,0

المصدر : الاحصاء العام للسكنى 2014 (مندوبية السامية للتخطيط)

Population selon les langues locales utilisées et le sexe



■ البنية التربوية للمؤسسات التعليمية:

إن التطور الديموغرافي السريع والتوسع العمراني خلال العشر السنوات الأخيرة اللذان عرفتهما المدينة أديا إلى توسيع في البنية التعليمية، وذلك بإحداث ما مجموعه 48 مؤسسة موزعة على الشكل التالي:

- التعليم الأولي: 19 تابعة للقطاع العام و 12 تابعة للقطاع الخاص؛
- التعليم الابتدائي: 19 تابعة للقطاع العام و 12 تابعة للقطاع الخاص؛
- التعليم الإعدادي الثانوي: 06 تابعة للقطاع العام و 05 تابعة للقطاع الخاص؛
- التعليم الثانوي التأهيلي: 04 تابعة للقطاع العام و 03 تابعة للقطاع الخاص.

فيما يتعلق بقطاع التكوين المهن، تتوفر المدينة على 04 مؤسسات تابعة للقطاع الخاص، ومؤسساتين تابعين للقطاع العام (واحدة لازالت في طور البناء).

✚ معطيات إحصائية حول بيئة المؤسسات التعليمية بالجماعة

○ التعليم الأولي:

✓ التعليم الأولي العصري بالقطاع العمومي:

Elèves d'enseignement préscolaire (Public) معطيات احصائية حول بنية التعليم الأولي (القطاع العمومي)				
Etablissement اسم المؤسسة	Nombre des salles عدد القاعات	Elève (Fille) إناث	Elève (Garçon) ذكور	المجموع Ensemble
مدرسة ام البنين	2	54	60	114
مدرسة انس بن مالك	-	57	63	120
مدرسة انوال	1	59	54	113
مدرسة الشويبير	2	26	34	60
مدرسة القدس	1	46	45	91
مدرسة المسيرة	2	78	51	129
مدرسة النجد	-	36	45	81
مدرسة النصر	-	57	39	96
مدرسة بدر	2	55	73	128
مدرسة بن بطوطة	2	33	30	63
مدرسة حمرية	2	66	56	122
مدرسة حمرية 2	2	43	38	81
مدرسة سيبيويه	1	25	31	56
مدرسة علال بن عبد الله	2	30	40	70
مدرسة عمر بن الخطاب	3	62	60	122

مدرسة ابي حنيفة	3	54	79	133
مدرسة معاد بن جبل	1	34	24	58
مدرسة ملوية	1	32	30	62
مدرسة بن نصير	2	17	31	48
المجموع Ensemble	31	864	883	1747

المصدر: المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جرسيف

التعليم الأولي العصري بالقطاع الخصوصي:

Elèves d'enseignement préscolaire (Privé) معطيات احصائية حول بنية التعليم الأولي (للقطاع الخصوصي)						
Etablissement اسم المؤسسة	Premier scolaire			Seconde scolaire		
	Fille إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع	Fille إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع
مؤسسة الجدور	9	15	24	20	27	47
مؤسسة العالم الجديد	9	13	22	37	34	71
مؤسسة الفردوس	18	15	33	31	39	70
مؤسسة الفيلاي	16	12	28	44	40	84
مؤسسة الفيلاي 2	18	22	40	46	46	92
مؤسسة بوكماخ	7	10	17	33	30	63
مؤسسة حديقتي	3	7	10	13	9	22
مؤسسة دنيس ديمون	7	7	14	11	7	18
مؤسسة عالم المعارف	6	4	10	6	6	12
مؤسسة عدلي	9	14	23	19	29	48
مؤسسة مجموعة مدارس المعطوي	10	18	28	23	34	57
مؤسسة المعارف	7	5	12	7	7	14
المجموع Ensemble	119	142	261	290	308	598

المصدر: المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جرسيف

○ التعليم الابتدائي

✓ التعليم الابتدائي (القطاع العمومي):

Elèves d'enseignement primaire public معطيات إحصائية حول بنية التعليم الابتدائي (القطاع العمومي)					
Etablissement إسم المؤسسة	Nombre des classes	Nombre des salles	Elève (Fille) إناث	Elève (Garçon) ذكور	Ensemble المجموع
مدرسة الشويبير	18	10	266	281	547
مدرسة القدس	13	15	214	210	424
مدرسة المسيرة	25	15	393	430	823
مدرسة النجد	12	13	196	187	383
مدرسة النصر	17	9	290	300	590
مدرسة أم البنين	26	15	413	394	807
مدرسة أنس بن مالك	25	14	420	444	864
مدرسة أنوال	26	17	409	455	864
مدرسة بدر	25	14	374	455	829
مدرسة ابن بطوطة	17	9	243	240	483
مدرسة حمرية	20	11	314	339	653
مدرسة حمرية 2	20	14	337	315	652
مدرسة سيوييه	15	12	200	237	437
مدرسة علال بن عبد الله	19	15	293	314	607
مدرسة عمر ابن الخطاب	24	12	398	432	830
مدرسة ابو حنيفة	19	10	305	326	631
مدرسة معاد ابن جبل	8	11	93	118	211
مدرسة ملوية	8	10	102	111	213
مدرسة موسى ابن نصير	12	8	189	208	397
Ensemble المجموع	349	234	5449	5796	11245

المصدر: المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جرسيف

✓ التعليم الابتدائي (القطاع الخاص):

Elèves d'enseignement primaire privé			
معطيات إحصائية حول بنية التعليم الابتدائي (القطاع الخاص).			
Etablissement	Fille	Garçon	Ensemble
إسم المؤسسة	إناث	ذكور	المجموع
مؤسسة الجدور	79	121	200
مؤسسة العالم الجدي	214	249	463
مؤسسة الفرووس	153	169	322
مؤسسة الفلالي	175	191	366
مؤسسة الفلالي 2	190	213	403
مؤسسة بوكماخ	133	144	277
مؤسسة حديقتي	74	78	152
مؤسسة دينيس ديمون	47	61	108
مؤسسة عالم المعارف	58	57	115
مؤسسة العادلي	66	85	151
مجموعة مدارس المعطاوي	102	129	231
مؤسسة المعارف	46	46	92
Ensemble	1337	1543	2880
المجموع			

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

○ التعليم الإعدادي الثانوي:

✓ التعليم الإعدادي الثانوي (القطاع العمومي):

Elèves d'enseignement secondaire public					
معطيات إحصائية حول بنية التعليم الإعدادي الثانوي (القطاع العمومي)					
Etablissement	Nombre des classes	Nombre des salles	Fille	Garçon	Ensemble
إسم المؤسسة			إناث	ذكور	المجموع
ث إع أدريس الأول	12	8	183	184	367
ث إع 11 يناير	34	28	513	618	1131
ث إع ابن الهيثم	34	25	568	642	1210
ث إع ابن رشد	35	25	449	716	1165
ث إع الإدريسي	47	31	733	823	1556
ث إع يوسف ابن تاشفين	28	22	385	415	800
Ensemble	190	139	2831	3398	6229
المجموع					

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

✓ التعليم الإعدادي الثانوي (القطاع الخصوصي):

Elèves d'enseignement secondaire privé معطيات إحصائية حول بنية التعليم الإعدادي الثانوي (القطاع الخصوصي)				
Etablissement إسم المؤسسة	Nombre des classes	Fille إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع
مؤسسة العالم الجديد	6	60	62	122
مؤسسة الفلاي 2	8	88	79	167
مؤسسة دينيس ديمون	4	25	37	62
مؤسسة عالم المعارف	3	21	23	44
مؤسسة مجموعة مدارس المعطوي	3	37	40	77
Ensemble المجموع	24	231	241	472

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

○ التعليم الثانوي التأهيلي:

✓ التعليم الثانوي التأهيلي (القطاع العمومي):

Elèves d'enseignement secondaire qualifiant public معطيات إحصائية حول بنية التعليم الثانوي التأهيلي (القطاع العمومي)					
Etablissement اسم المؤسسة	Nombre des classes	Nombre des salles	Fille إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع
ث ابن سيناء	31	25	615	475	1090
ث الحسن الداخل	53	39	991	873	1864
ث الزرقطوني	27	21	412	380	792
ث المستقبل	30	24	490	477	967
Ensemble المجموع	141	109	2508	2205	4713

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

✓ التعليم الثانوي التأهيلي (القطاع الخصوصي):

Elèves d'enseignement secondaire qualifiant privé معطيات إحصائية حول بنية التعليم الثانوي التأهيلي (القطاع الخصوصي)				
Etablissement إسم المؤسسة	Nombre des classes	Fille إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع
مؤسسة العالم الجديد	1	7	5	12
مؤسسة الفلاي 2	3	25	24	49
مجموعة مدارس المعطوي	2	19	16	35
المجموع	6	51	45	96

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

الأطر التربوية بالمؤسسات التعليمية العمومية:

Tableau 29 : Répartition des cadres pédagogique selon le sexe et l'établissement				
معطيات إحصائية حول الأطر التربوية بالمؤسسات التعليمية (القطاع العمومي).				
Etablissement إسم المؤسسة	Niveau d'enseignement المستوى التعليمي	Cadre pédagogique		Ensemble المجموع
		F إ	H ذ	
ادريس الأول	الاعدادي الثانوي	6	10	16
الشوبير	الإبتدائي	12	9	21
القدس	الإبتدائي	6	7	13
المسيرة	الإبتدائي	24	7	31
النجذ	الإبتدائي	5	8	13
النصر	الإبتدائي	13	5	18
أم البنين	الإبتدائي	15	15	30
أنس بن مالك	الإبتدائي	14	14	28
أنوال	الإبتدائي	17	13	30
بدر	الإبتدائي	13	12	25
ابن بطوطة	الإبتدائي	12	6	18
11 يناير	الاعدادي الثانوي	20	21	41
ابن الهيثم	الاعدادي الثانوي	18	25	43
ابن رشد	الاعدادي الثانوي	22	25	47
ابن سناء	الثانوي التأهيلي	18	44	62
الإدريسي	الاعدادي الثانوي	21	37	58
الحسن الداخل	الثانوي التأهيلي	29	73	102
الزرقطوني	الثانوي التأهيلي	13	37	50
المستقبل	الثانوي التأهيلي	20	38	58
يوسف ابن تاشفين	الاعدادي الثانوي	10	26	36
حمرية	الإبتدائي	14	6	20
حمرية 2	الإبتدائي	15	5	20
سيبويه	الإبتدائي	5	8	13
علال بن عبد الله	الإبتدائي	15	7	22
عمر ابن الخطاب	الإبتدائي	16	12	28
ابو حنيفة	الإبتدائي	11	10	21
معاد ابن جبل	الإبتدائي	6	-	6
ملوية	الإبتدائي	3	7	10
موسى ابن نصير	الإبتدائي	9	4	13
Ensemble	المجموع	402	491	893
المصدر: المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جرسيف				

▪ الأطر الإدارية بمؤسسات التعليم العمومي:

Répartition des cadres administratifs selon le sexe et l'établissement معطيات إحصائية حول الأطر الإدارية بالمؤسسات التعليمية (القطاع العمومي).				
Etablissement اسم المؤسسة	Niveau d'enseignement	Cadre administratif		Ensemble
		F	H	
ادريس الأول	الإعدادي الثانوي	0	3	3
الشوبير	الإبتدائي	0	1	1
القدس	الإبتدائي	0	1	1
المسيرة	الإبتدائي	1	0	1
النجد	الإبتدائي	1	0	1
النصر	الإبتدائي	0	1	1
أنس بن مالك	الإبتدائي	0	1	1
أنوال	الإبتدائي	0	1	1
بدر	الإبتدائي	0	1	1
ابن بطوطة	الإبتدائي	0	1	1
11 يناير	الإعدادي الثانوي	1	2	3
ابن الهيثم	الإعدادي الثانوي	0	6	6
ابن رشد	الإعدادي الثانوي	1	5	6
ابن سينا	الثانوي التأهيلي	1	2	3
الإدريسي	الإعدادي الثانوي	0	5	5
الحسن الداخل	الثانوي التأهيلي	0	6	6
الزرقطوني	الثانوي التأهيلي	0	4	4
المستقبل	الثانوي التأهيلي	0	5	5
يوسف بن تاشفين	الإعدادي الثانوي	1	3	4
حمرية	الإبتدائي	0	1	1
حمرية 2	الإبتدائي	0	1	1
سيبويه	الإبتدائي	0	1	1
علال بن عبد الله	الإبتدائي	0	1	1
عمر بن الخطاب	الإبتدائي	0	1	1
ابو حنيفة	الإبتدائي	0	1	1
معاد بن جبل	الإبتدائي	0	1	1
ملوية	الإبتدائي	0	1	1
موسى بن نصير	الإبتدائي	0	1	1
Ensemble المجموع		6	58	64

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

▪ أطر التدبير الإداري بمؤسسات التعليم العمومي:

Répartition des cadres de services selon le sexe et l'établissement معطيات إحصائية
حول أطر التدبير الإداري بالمؤسسات التعليمية (القطاع العمومي)

Etablissement إسم المؤسسة	Niveau d'enseignement	Cadre de services		Ensemble
		F !	H ذ	
القدس	الإبتدائي	0	1	1
بدر	الإبتدائي	0	1	1
ابن رشد	الإبتدائي	0	2	2
الإدريسي	الإبتدائي	0	1	1
الحسن الداخلي	الثانوي التأهيلي	0	1	1
الزرقطوني	الثانوي التأهيلي	1	0	1
يوسف بن تاشفين	الإبتدائي	0	1	1
حمرية	الإبتدائي	0	1	1
علال بن عبد الله	الإبتدائي	0	1	1
Ensemble	المجموع	1	9	10

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

❖ **البنية التربوية المتعلقة بالتربية غير النظامية ومحااربة الامية:**

في إطار الرؤية الاستراتيجية الوطنية لمحاربة الأمية المتعلقة بتعزيز التنسيق وتعبئة جميع الفاعلين من أجل تسريع وثيرة الانجازات الكمية والنوعية (تقليص الفوارق في مجال الأمية بين مختلف الشرائح المتعلق بالجنس والإقامة والفئات العمرية، و الارتقاء بالفرد والمجتمع...) في برامج محاربة الأمية في أفق تقليص معدل العام للأمية على المستوى الوطني إلى 20 % سنة 2021 وإلى 10% سنة 2026، عقدت المديرية الإقليمية للتربية والتكوين والرياضة بجرسيف شراكات مع جمعيات تنشط في هذا المجال.

▪ **التربية غير النظامية بالمؤسسات التعليمية بالقطاع العمومي:**

Elèves d'enseignement non formelle public					
معطيات إحصائية حول بنية التربية غير النظامية بالمؤسسات التعليمية (القطاع العمومي)					
Etablissement إسم المؤسسة	Nombre des classes عدد الأقسام	Nombre des salles عدد القاعات	File إناث	Garçon ذكور	Ensemble المجموع
المسيرة	01	01	06	21	27
بدر	01	01	06	12	18
القدس	01	01	09	35	44
Ensemble	03	03	21	68	89

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جرسيف

✚ معطيات إحصائية عامة حول تعلم اللغات (10 سنوات فما فوق):

Langues lues et écrites اللغات المتعلمة	Masculin الذكور		Féminin الإناث		Ensemble المجموع	
	Effectif الحصيص	%	Effectif الحصيص	%	Effectif الحصيص الإجمالي	%
Néant بدون	7 128	20,3	15 337	41,2	22 465	31,1
Arabe seule العربية فقط	7 240	20,6	6 192	16,6	13 432	18,6
Arabe et Français العربية والفرنسية	13 856	39,5	10 342	27,8	24 198	33,5
Arabe, Français et Autre langue العربية والفرنسية ولغات أخرى	6 341	18,1	4 930	13,2	11 271	15,6
Arabe et Autre(s) langue(s) sauf Français العربية ولغات أخرى من غير الفرنسية	331	0,9	181	0,5	512	0,7
Autre(s) langue(s) لغات أخرى	125	0,4	193	0,5	318	0,4
Non déclaré غير مصرح	61	0,2	69	0,2	130	0,2
Ensemble المجموع	35 082	100	37 244	100	72 326	100

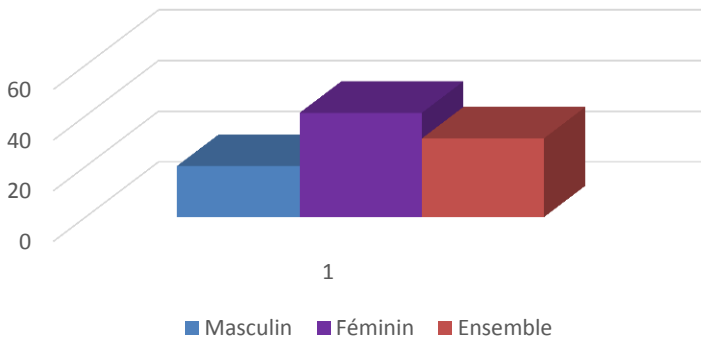
المصدر : الاحصاء العام للسكنى (المندوبية السامية للتخطيط)

❖ برنامج محو الأمية
✚ معطيات إحصائية حول الأمية:

Taux d'analphabétisme de la population âgée de 10 ans (%) معدل الأمية في صفوف الفئة العمرية 10 سنوات.	
Masculin الذكور	20,3
Féminin الإناث	41,2
Ensemble المجموع	31,1

المصدر : الاحصاء العام للسكنى (المندوبية السامية للتخطيط)

معدل الأمية في صفوف الفئات العمرية 10 سنوات فما فوق (%)



Groupe d'âges الفئة العمرية	Masculin الذكور	Féminin الإناث	Ensemble المجموع
10-14 ans	2,3	2,4	2,4
15-24 ans	4,4	11,9	8,2
25-34 ans	15,5	38,1	27,6
35-49 ans	24,9	58,6	42,6
50 ans et plus	49,7	82,5	66,1
Ensemble المجموع	20,3	41,2	31,1

المصدر : الاحصاء العام للسكنى (المنذوبية السامية للتخطيط)

❖ البرامج المؤطرة من طرف الجمعيات بشراكة مع المديرية الإقليمية للتعليم:
▪ برنامج نظام فرصة:

Elèves d'enseignement non formelle public (programme FORSA, école AL Qods) معطيات إحصائية حول بنية التربية غير النظامية برنامج فرصة بالمؤسسات التعليمية (القطاع العمومي)					
Etablissements المؤسسات	Cadres pédagogiques عدد الأطر التربوية	Nombre des salles عدد الأقسام	Fille الإناث	Garçon الذكور	Ensemble المجموع
Niveau première المستوى الأول	02	02	04	19	23
Niveau secondaire المستوى الثانوي			03	24	27
Niveau troisième المستوى الثالث			08	22	30
Ensemble المجموع	02	02	15	65	80

المصدر : جمعية النهضة

▪ برنامج محو الأمية بمدرسة الأمل :

*عدد المستفيدين من برنامج محو الأمية المؤطر من طرف جمعية مارواسبا

و جمعية الأمل للاقتصاد التضامني والاجتماعي

	H ذ	F إ	Totale المجموع
Première niveau (alphabétisation) المستوى الأول	00	1440	1440
Deuxième niveau (après alphabétisation) المستوى الثاني	00	540	540
Ensemble المجموع			1980

المصدر: جمعية مارواسبا و جمعية الأمل للاقتصاد التضامني والاجتماعي

* الأطر المشرفة على برنامج محو الأمية بمدرسة الامل :

المستويات	Nombre العدد
Première niveau (alphabétisation) المستوى الأول	48
Deuxième niveau (alphabétisation) المستوى الثاني	18
Ensemble المجموع	54

المصدر: جمعية مارواسبا وجمعية الامل للاقتصاد التضامني والاجتماعي

❖ البرامج المؤطرة من طرف مندوبية وزارة الشؤون الإسلامية:

* المستفيدين من برامج محو الأمية المؤطرة من طرف المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية:

	H ذ	F إ	Totale العدد
Première niveau المستوى الأول	1134	180	11314
Deuxième niveau المستوى الثاني	90	756	846
Ensemble المجموع			2160

المصدر : المديرية الإقليمية للشؤون الإسلامية جرسيف

* الأطر المشرفة على برامج محو الأمية:

المستويات	Nombre العدد
Première niveau المستوى الأول	33
Deuxième niveau المستوى الثاني	21
Ensemble المجموع	54

المصدر : المديرية الإقليمية للشؤون الإسلامية جرسيف

✚ المستفيدين بدور القرآن:

Nombre de centres عدد الدورات	Nombre d'entraîneurs عدد المؤطرين		Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين	
	H ذ	F إ	H ذ	F إ
13	05	11	127	258

المصدر : المديرية الإقليمية للشؤون الإسلامية جرسيف

خ- التجهيزات الخاصة بالمجال الثقافي والرياضي:

❖ قطاع الشباب والرياضة:

▪ الشباب والرياضة

✓ التجهيزات الرياضية:

Equipement sportive التجهيزات الرياضية	Nombre العدد	Capacité السعة	Utilisation نوع الأنشطة الرياضية
ملعب المسيرة الخضراء	01	200	Football
ملاعب القرب	05	-	Mini-Football
المركب السوسيو رياضي	01	-	- Aerobic feminine - Handball - Basketball - Mini-Football
القاعات المغطاة	01	-	Handball
التجهيزات الرياضية			

✓ التجهيزات المخصصة للشباب:

Etablissement التجهيزات	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين	Encadreur الموظفون
Maison des jeunes Allal Ben Abd Allah دار الشباب علال بن عبد الله	300	1
Maison des jeunes Oulad Hammoussa دار الشباب أولاد حموسة	150	1
Maison des jeunes 18 Novembre دار الشباب 18 نونبر	250	1
احصائيات تتعلق بدور الشباب جرسيف (2021/2022)		
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب جرسيف		

❖ قطاع الثقافة والذاكرة التاريخية:

(1) المآثر التاريخية:

	Nombre العدد
Borj Guercif برج جرسيف	01
فضاء الذاكرة التاريخية	01

(2) قطاع الثقافة:

	Nombre de salles عدد القاعات	Nombre d'employés عدد المستخدمين
Dar Attaqafa دار الثقافة	06	02
Bibliothèque municipale المكتبة البلدية	01	02

ج . التجهيزات الخاصة بالمجال الاجتماعي والاقتصاد التضامني

❖ التجهيزات المخصصة للمرأة والطفل:

✚ النوادي النسوية:

Etablissement النوادي	Centre المركز	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين	Nombre des employés عدد المستخدمين
Club féminin central النادي النسوي المركزي	Jardin d'enfants حديقة الأطفال	20	1
	Salon de coiffure et beauté قاعة الحلاقة والتجميل	25	1
	Cuisine et pâtisserie المطبخ و الحلويات	43	1
	Couture et couture raditionnelle الخيطة و الخياطة التقليدية	15	1
	Couture moderne الخيطة العصرية	12	1
	Informatique الإعلاميات	14	1
Club féminin Hamria النادي النسوي حمرية	Jardin d'enfants حديقة الأطفال	12	1
	Salon de coiffure et beauté قاعة الحلاقة والتجميل	05	1
	Cuisine et pâtisserie المطبخ و الحلويات	08	1
	Couture et couture traditionnelle الخيطة و الخياطة التقليدية	10	1

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الشباب جرسيف

✚ خلية المرأة:

Centre المركز	Adresse العنوان	Association partenaire الجمعيات الشريكة	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
			F !	H ذ	
Cellule des femmes خلية المرأة	Délégation d'entraide national مندوبية التعاون الوطني	-	87	12	99
احصائيات تتعلق بخلية المرأة بجرسيف (2021/2022)					
المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني جرسيف					

فضاء الطفل:

Désignation البيانات	Nombre العدد
La crèche روض الأطفال	- 01 (moderne عصري) - 14 (traditionnel تقليدي)
Jardin d'enfants حدائق الأطفال	-
المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني جرسيف	

احصائيات تتعلق بوحدة حماية الطفولة

Centre المركز	Adresse العنوان	Association partenaire الجمعيات الشريكة	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
			F !	H ذ	
Unité de protection de l'enfance Ghyata خلية حماية الطفل غياطة	Hay Ghayata, Guercif حي غياطة جرسيف	-	8	2	10
المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني جرسيف					

❖ التجهيزات المخصصة للمجال الاجتماعي والاقتصادي التضامني.

▪ المراكز الاجتماعية التابعة للتعاون الوطني:

✓ مراكز التربية والتكوين التابعة للتعاون الوطني:

Centre المركز	Adresse العنوان	Association partenaire الجمعية الشريكة	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
			F !	H ذ	
Centre social de proximité Hamria المركز الاجتماعي للقرب حمرية	حي حمرية	- Association acharq الشرق جمعية - Association de créativité et d'art de pâtisserie et cuisine جمعية الابداع لفنون الحلويات والطبخ	80	10	90
Centre d'éducation et de formation Ghayata مركز التربية والتكوين غياطة	حي غياطة	-	64	-	64
Unité de confection et fabrication manufacturière de tapis وحدة الخياطة وانتاج الزرابي	حي غياطة	Association Fonoun pour le développement sociale للتنمية الاجتماعية	83	16	99
Centre d'éducation et de formation annour مركز التربية والتكوين النور	حي المجازر	Coopérative Annour pour la couture artisanale تعاونية النور للخياطة التقليدية والأفرشة	44	-	44
المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني جرسيف					

✓ المراكز الخاصة بالأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

Centre المركز	Adresse العنوان	Association partenaire الجمعيات الشريكة	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
			F إ	H ذ	
Centre d'orientation et d'assistance aux personnes en situation de handicap مركز التوجيه ومساعدة الأشخاص في وضعية إعاقة	حي غياطة	-	17	69	86

المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني جرسيف

✓ المراكز الاجتماعية الأخرى

Etablissement المؤسسة	Association gérante الجمعية المسيرة	Adresse العنوان	Capacité d'accueil autorisé الطاقة الاستيعابية	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
				F	H	
Maison d'étudiant et d'étudiante دار الطالب والطالبة	الجمعية الخيرية الإسلامية لدار الطالب والطالبة	شارع الحزام الكبير	148	82	46	128
Maison d'hébergement d'orphelins مركز رعاية الأيتام	الجمعية الخيرية الإسلامية خالد لرعاية الأيتام	حي النجد	84	03	01	04
Centre d'écoute مركز الإنصات	جمعية رعاية للتنمية ومساعدة الأيتام	تجزئة الراشيدية 12	60	80	70	150

المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بجرسيف

✓ مركز استقبال الأشخاص المسنين

Etablissement المؤسسة	Association gérante الجمعية المسيرة	Adresse العنوان	Capacité d'accueil autorisé الطاقة الاستيعابية	Nombre de bénéficiaires عدد المستفيدين		Ensemble المجموع
				F	H	
Centre d'accueil des personnes âgées مركز استقبال الأشخاص المسنين	Association Islamique de bienfaisance pour l'accueil des personnes âgées	حي النكد	24	11	09	20

المصدر : المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بجرسيف

❖ منصة الشباب

تم إحداث منصة الشباب بجرسيف سنة 2021 ، في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المرحلة الثالثة من مبادرة التنمية الوطنية للنهوض بالشباب 2019-2023 ، ولاسيما البرنامج الثالث الذي يهدف الى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي للسكان المحرومين، وخاصة الشباب، من خلال دعم المشاريع المدرة للدخل في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وترسيخ الفكر المقاولاتي لدى الشباب وتقليص من نسبة البطالة في صفوفهم، كما ان المنصة توفر مساحات للاستقبال والاستماع والتوجيه ودعم ريادة الاعمال ومساحات لتعزيز المهارات .

د- التجهيزات الخاصة بالمجال الصحي:

فيما يتعلق بالعرض الصحي العمومي، تتوفر المدينة على مستشفى اقليمي، و 08 مراكز صحية من المستوى الأول، أما فيما يخص العرض الصحي الخصوصي تتوفر الجماعة على مصحة واحدة، و دار الولادة اضافة الى مختبر ين للتحليلات الطبية، و 25 صيدلية، و 20 عيادة طبية، و 25 عيادة لطب الأسنان (05 أطباء أسنان و 20 صانعي الأسنان).

* العرض الصحي :

Commune de Guercif جماعة جرسيف	Centre Hospitalier Provincial المستشفى الإقليمي	01
	Les établissements de soins de santé primaire المراكز الصحية	08
العرض الصحي بمدينة جرسيف		
المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية جرسيف		

* الموارد البشرية الطبية والتقنية والتمريضية:

Etablissement de santé المراكز الصحية	Médecins spécialistes الأطباء الاختصاصيين	Médecins généralistes الطب العام	Infirmiers et Techniciens de Santé الممرضين والتقنيين	Administrateurs et techniciens الإداريين والتقنيين
Centre hospitalier provincial المستشفى أفريقي	24	05	121	15
Centre de santé urbain 1 ^{er} niveau SMBA المركز الصحي الحضري من المستوى الأول	-	02	07	-
Centre de santé urbain 1 ^{er} niveau Nougd المركز الصحي الحضري من المستوى الأول بحي النجد	-	02	06	-
Centre de santé urbain 1 ^{er} niveau Chouibir المركز الصحي الحضري من المستوى الأول بحي الشوبير	-	-	03	-
Centre de santé urbain 1 ^{er} niveau Ghayata	-	01	04	-
Centre de santé urbain 1 ^{er} niveau	-	01	02	-

Oulad Hammoussa المركز الصحي الحضري من المستوى الأول بحي أولاد حموسة				
Centre de diagnostic du tuberculose et maladies respiratoires مركز تشخيص مرض السل وأمراض الجهاز التنفسي	-	-	02	-
Centre de référence de la santé reproductive المركز المرجعي للصحة الإنجابية	-	-	03	-
Laboratoire de santé publique مختبر الصحة العمومية	-	-	01	-
توزيع الموارد البشرية				
المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية جرسيف				

* الأطر الطبية:

الأطر الطبية	Nombre العدد
Médecins spécialistes الأطباء الأخصائيين	24
Médecins généralistes أطباء قطاع العام	11
Total médecins عدد الأطباء	35
Nombre d'habitants par médecin عدد السكان لكل طبيب واحد	2597
المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية جرسيف	

١١- منتديات وورشات التشخيص التشاركي
 1- المقابلات المباشرة مع الساكنة وفعاليات المجتمع المدني
 أ- جدولة المقابلات مع ساكنة الأحياء :

التوقيت	مكان عقد اللقاء	الملحقة الإدارية	التاريخ
الخمسة والنصف مساء	قاعة دار الشباب بحي غياطة	الثالثة	الجمعة 01 يوليوز 2022
الخمسة والنصف مساء	قاعة دار الشباب علال بن عبد الله	الأولى	الاثنين 04 يوليوز 2022
الخمسة والنصف مساء	قاعة دار الثقافة	الثانية	الثلاثاء 05 يوليوز 2022
الخمسة مساء	قاعة الثانوية الإعدادية الأدرسي	الرابعة	الثلاثاء 19 يوليوز 2022

ب- صور المقابلات المباشرة مع ساكنة الأحياء وجمعيات المجتمع المدني





ت- جرد المشاريع المقترحة من طرف الساكنة وفعاليات المجتمع المدني خلال اللقاءات المباشرة؛

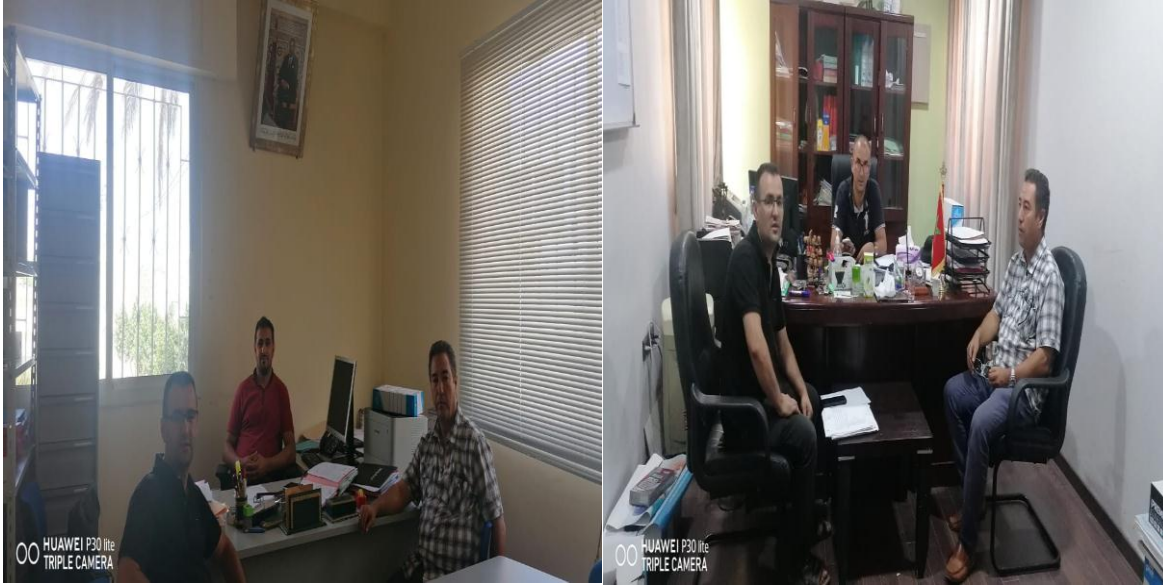
المشاريع المقترحة من طرف الساكنة والجمعيات	
(1) بناء مسجد بالقطب الحضري غياطة؛	المقابلة المباشرة الأولى مع ساكنة الملحق الإداري الثالثة
(2) إحداث فضاء أخضر بالقطب الحضري غياطة؛	
(3) إعادة تجهيز ملعب القرب بحي غياطة؛	
(4) توسيع المركز الصحي بحي غياطة أو بناء مركز صحي آخر؛	
(5) إخراج مشروع بناء القنطرة التي تربط حي غياطة بتجزئة الوحدة إلى حيز الوجود؛	
(6) بناء سور وقائي لحماية حي الشويبر من الفيضانات؛	
(7) تهيئة أزقة وشوارع حي الشويبر مع تهيئة قنوات الصرف الصحي؛	
(8) توسيع شبكة الإنارة العمومية؛	
(9) بناء الطريق الرابطة بين حي الشويبر ومقبرة الغفران؛	
(10) إحداث الحي الصناعي.	
(1) تجهيز دار الشباب علال بن عبد الله؛	المقابلة المباشرة الثانية مع ساكنة الملحق الإداري الأولى
(2) بناء مسرح بلدي؛	
(3) بناء مسبح؛	
(4) إحداث متنفسات خاصة بالأطفال والشباب؛	
(5) تهيئة المدخل الشرقي للمدينة؛	
(6) بناء متحف؛	
(7) إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز؛	
(8) الزيادة في علو سياج ملعب المسيرة الخضراء.	
(1) بناء ملاعب القرب؛	المقابلة المباشرة الثالثة مع ساكنة الملحق الإداري الثانية
(2) إحداث مسبح؛	
(3) بناء مركز صحي بحرشة علال التازي؛	
(4) تقوية الإنارة العمومية.	
(1) بناء ملاعب القرب؛	المقابلة المباشرة الرابعة مع ساكنة الملحق الإداري الرابعة
(2) توسيع شبكة الإنارة العمومية؛	
(3) تهيئة الممرات الرئيسية بحي حمرية؛	
(4) دعم تزويد حي حمرية بالماء الصالح للشرب	
مجموع المشاريع المقترحة من طرف ساكنة الملحقات الادارية الأربع : 26	

2- المقابلات المباشرة مع رؤساء المصالح اللاممركزة:

أ- جدولة المقابلات مع رؤساء المصالح اللاممركزة للإدارات المركزية

التاريخ	اسم المصلحة	مكان عقد اللقاء	التوقيت
الاثنين 02 يوليو 2022	المديرية الاقليمية للتعليم	مقر المديرية	العاشرة صباحا
	الوكالة الممزوجة للكهرباء والماء الصالح للشرب	مقر الوكالة	الثانية عشر صباحا
	المندوبية الاقليمية للشؤون الاسلامية جرسيف	مقر المندوبية	الثانية بعد الزوال
	المديرية الاقليمية للفلاحة	مقر المديرية	الثالثة والنصف بعد الزوال
الثلاثاء 03 يوليو 2022	المندوبية الاقليمية للتعاون الوطني	مقر المندوبية	العاشرة صباحا
	المديرية الاقليمية للشباب والثقافة	مقر المديرية	الحادية عشرة صباحا
	المديرية الاقليمية للتجهيز	مقر المديرية	الثانية عشرة والنصف زوالا
الاربعاء 04 يوليو 2022	المندوبية الاقليمية للصحة	مقر المندوبية	العاشرة صباحا
	الوكالة التجارية للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الماء-	مقر الوكالة	الثانية عشر زوالا
	الوكالة التجارية للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء-	مقر الوكالة	الثالثة بعد الزوال

ب- صور بعض المقابلات مع رؤساء المصالح اللاممركزة للإدارات المركزية :



ت- المشاريع المقترحة من طرف المصالح اللاممركزة للإدارة المركزية :

تبعاً للمراسلات التي وجهت لمختلف المصالح اللاممركزة على المستوى المحلي والإقليمي والجهوي، وبعد اللقاءات التواصلية مع رؤساء المصالح على المستوى المحلي، تم جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقعة برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية وفقاً للجدول التالي:

القطاع	إسم المشروع	المساحة	الموقع	الشركاء
01	إحداث قرية الصناع التقليديين	//	//	- وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني عمالة عمالة إقليم جرسيف . المجلس الإقليمي لجرسيف، جماعة جرسيف - غرفة الصناعة التقليدية للجهة الشرقية
02	إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية والصناعية للحرفيين			- وكالة تنمية أقاليم الشمال: 5 مليون درهم. المجلس الإقليمي: 4 مليون درهم - جماعة جرسيف: 11.3 مليون درهم . المستفيدين: جمعية الحرفيين 12.2 مليون درهم.
03	بناء مسجد	4000 م ²	القطب الحضري غياطة القطاع 19	- العمران - المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية
04	بناء قاعة مغطاة بجماعة جرسيف	//	أمالك الدولة	- مجلس جهة الشرق (صاحبة المشروع): جماعة جرسيف (اقتناء القطعة الأرضية).
	إنجاز مدرسة ابتدائية بعي اولاد حموسة؛		حي اولاد حموسة	وزارة التربية الوطنية

	حي الشويبر		. إنجاز مدرسة ابتدائية بحي الشويبر؛	والتعليم الأولي والرياضة	
	حي حمربة		. إنجاز مدرسة ابتدائية بحي حمربة؛		
	حي الشويبر		. إنجاز ثانوية إعدادية بحي الشويبر؛		
	حي حمربة		. إنجاز ثانوية إعدادية بحي حمربة؛		
	حي حمربة		. إنجاز ثانوية تأهيلية بحي حمربة؛		
	حي الشويبر		. إنجاز ثانوية تأهيلية بحي الشويبر.		
250.000,00 . المجلس الجماعي لجرسيف : درهم: . الوكالة الحضرية للناظور-الديوش- جرسيف: 250.000,00 درهم.			. دراسة تهيئة ضفاف أودية مدينة جرسيف؛	الوكالة الحضرية للناظور- الديوش- جرسيف	05
			. دراسة إعداد الميثاق المعماري لمدينة جرسيف.		
			. بناء قنطرة على واد ملوية بالنقطة الكيلومترية 393 على الطريق الوطنية رقم 6.	وزارة التجهيز والماء	06
الميزانية العامة للدولة 5.181.120.00	جرسيف		. تجهيز خمس آبار ذات صبيب 60ل/ث التي سيتم تعبئتها عبر قنوات من سد تاركة أو مادي الشرط الثاني (الهندسة المدنية)		
الميزانية العامة للدولة 5.376.537.6			. تجهيز خمس آبار التي سيتم تعبئتها عبر قنوات من سد تاركة أو مادي الشرط الثاني (التجهيز).		
الميزانية العامة للدولة 4.325.221.5			. تجهيز خمس آبار التي سيتم تعبئتها عبر قنوات من سد تاركة أو مادي الشرط الثاني (عملية الربط بالكهرباء)	قطاع الماء	07
الميزانية العامة للدولة 14.953.730.50			. تجهيز ثلاث آبار ذات صبيب 60ل/ث التي سيتم تعبئتها عبر قنوات من سد تاركة أو مادي الشرط الأول		
بتمويل من البنك الإفريقي للتنمية 400.000.000.00			. بناء وتجهيز محطة معالجة المياه العادمة.	قطاع الصرف الصحي	08

283.20 مليون درهم - وزارة الإسكان وسياسة المدينة: - جماعة جرسيف: - جماعة هواره أولاد رحو.			إعادة إيواء الأسر القاطنة بالأحياء الصفيفية على مستوى جماعة جرسيف	مديرية جهة الشرق للاسكان وسياسة المدينة	09
64.190.500.00 درهم			إعادة تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز		
الموافقة المبدئية في المساهمة لإعادة تأهيل هذه الأحياء.			إعادة تأهيل أحياء الشويبر وزيدان		
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية 3 000 000,00 درهم	حي سدي موحى بن أحمد		بناء مركز تشخيص السل والأمراض التنافسية	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	10
جمعية للا سلمى لمحاربة السرطان 2 000 000,00 درهم.	حي النكد		بناء المركز المرجعي لتشخيص سرطان الثدي		
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	حي سدي موحى بن أحمد		بناء المختبر الإقليمي للصحة العامة		
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	حي سدي موحى بن أحمد		بناء مركز فضاء للصحة المدرسية		
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	المستشفى الإقليمي حي النكد		بناء مركز réeduction		

ث- تفحص سجل مكتب الضبط وانتقاء الملتزمات الواردة على الجماعة.

من خلال تفحص سجل مكتب الضبط تبين أن الجماعة لم تتوصل بأي ملتمس أو اقتراح المشاريع المراد إدراجها في برنامج عمل الجماعة برسم 2027-2022 .

ج- المشاريع التي سبق للمجلس الجماعي أن صادق عليها في إطار المقررات المتخذة خلال الدورات السابقة

نوع الدورة	تاريخ انعقادها	النقط المتعلقة بالمشاريع	المقرر المتخذ في شأنها
دورة استثنائية	2016/06/10	1. الدراسة والتصويت على مشروع اتفاقية الشراكة تتعلق بإحداث مركب للصناعة التقليدية بمدينة جرسيف.	المصادقة بالإجماع على بنود اتفاقية الشراكة المتعلقة بإحداث مركب الصناعة التقليدية بمدينة جرسيف.
دورة عادية	2017/10/04	16. الموافقة على اللجوء الى صندوق التجهيز الجماعي لتمويل المشاريع التالية: تأهيل مداخل المدينة (الطريق الوطنية رقم 6 شارع محمد السادس) تأهيل مداخل المدينة عبر الطريق الوطنية رقم 15. تهيئة وسط المدينة.	المصادقة بالأغلبية على اللجوء الى صندوق التجهيز الجماعي لتمويل المشاريع التالية: تأهيل مداخل المدينة (الطريق الوطنية رقم 6 شارع محمد السادس) تأهيل مداخل المدينة عبر الطريق الوطنية رقم 15. تهيئة وسط المدينة.

. إعادة بناء السوق البلدي المغطى.	. إعادة بناء السوق البلدي المغطى.		
المصادقة بالإجماع على محضر لجنة التقييم المتعلق باقتناء ما مساحته 2400 م ² من القطعة ارضية الجماعية بثمن 150.00 درهم للمتر المربع لإحداث مركب اداري للوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والخرائطية.	10. المصادقة على محضر لجنة التقييم المتعلق باقتناء القطعة الارضية الجماعية لإحداث مركب اداري للوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والخرائطية.	2018/02/07	دورة عادية
المصادقة بالإجماع على لجنة التقييم على الثمن المحدد في 100.00 درهم للمتر المربع لاقتناء ما مساحته 4000 م ² لبناء مقر المجلس الاقليمي	12. المصادقة على محضر لجنة التقييم المتعلق باقتناء القطعة الارضية الجماعية لبناء مقر المجلس الاقليمي.		
المصادقة بالإجماع على اقتناء مساحة 36 هكتار من القطعة الأرضية الجماعية التابعة للعقار المسى تافرطة ذي الرسم العقاري عدد 3741/79 في ملكية الجماعة السلالية هواره أولاد رحو، لإحداث مطح عمومي للنفايات	5. اقتناء مساحة 36 هكتار من القطعة الأرضية الجماعية التابعة للعقار المسى تافرطة ذي الرسم العقاري عدد 3741/79 في ملكية الجماعة السلالية هواره أولاد رحو، لإحداث مطح عمومي للنفايات؛	2019/02/07	دورة عادية
المصادقة بالإجماع على بنود اتفاقية شراكة بين وزارة الشباب والرياضة وجماعة جرسيف وعمالة إقليم جرسيف، لإنجاز مشروع بناء وتجهيز مسبح مغطى (نصف اولمي)	14. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة بين وزارة الشباب والرياضة وجماعة جرسيف وعمالة إقليم جرسيف، لإنجاز مشروع بناء وتجهيز مسبح مغطى (نصف اولمي)؛	2019/05/02	دورة عادية
المصادقة بالإجماع على بنود اتفاقية شراكة لأجل بناء قاعة رياضية مغطاة بين جماعة جرسيف وشركة العمران جهة الشرق.	1.دراسة اتفاقية شراكة لأجل بناء قاعة رياضية مغطاة بين جماعة جرسيف وشركة العمران جهة الشرق، والمصادقة عليها.	2019/10/03	دورة عادية
المصادقة بالإجماع على اقتناء عقارات املاك الدولة بوسط المدينة لإحداث المشاريع التالية: فضاء صحي للشباب، بناء مسرح، مركز متعدد الوظائف لفائدة النساء وبناء سوق السمك .	4.توسيع الوعاء العقاري لجماعة جرسيف من خلال اقتناء عقارات أملاك الدولة بوسط المدينة.		

المصادقة بإجماع الأعضاء الحاضرين (موافقة 20 عضوا) على طلب اقتناء العقار لإحداث العي الصناعي والبالغ مساحته 40 هكتارا .	6. طلب اقتناء العقار الخاص بالحي الصناعي.	2020/02/06	دورة عادية
المصادقة بإجماع الأعضاء الحاضرين (موافقة 21 عضوا) على إبرام اتفاقية شراكة تتعلق بإعداد تهيئة ضفاف الأودية بمدينة جرسيف	7. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة تتعلق بإعداد تهيئة ضفاف الأودية بمدينة جرسيف		
المصادقة بإجماع الأعضاء الحاضرين (موافقة 20 عضوا) على برمجة الفئاض الحقيقي للسنة المالية 2019 على الشكل التالي: - مساهمة الجماعة في بناء مسبح: 800 000.00 - أشغال الإنارة العمومية: 2 500 000.00 (شارع مولاي رشيد) - حصة الجماعة في أشغال توسيع وتقوية الطريق رقم 5427 RP المتجهة إلى بركين: 300.00 - تهيئة ساحة فارس: 61 919.12	18. توزيع الفئاض		
المصادقة بإجماع الأعضاء الحاضرين (موافقة 23 عضوا حاضرا) على اتفاقية خاصة للشراكة والتعاون تتعلق بإنجاز مشروع تأهيل وعصرنة السوق الأسبوعي لجماعة جرسيف.	1. المصادقة على اتفاقية خاصة للشراكة والتعاون تتعلق بإنجاز مشروع تأهيل وعصرنة السوق الأسبوعي لجماعة جرسيف.	2020/03/10	دورة استثنائية
المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (29 عضوا) على رفع ملتمس إلى وزارة التجهيز قصد التسريع بإخراج قنطرة بربحية إلى حيز الوجود.	1. مناقشة مآل مشروع بناء المنشأة الفنية (قنطرة بربحية) على وادي ملوية؛	2020/10/05	دورة عادية
المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (28 عضوا) على رفع ملتمس إلى المكتب الوطني للسكك الحديدية قصد التعجيل بإخراج مشروع بناء قنطرة للراجلين على السكة الحديدية بمحطة القطار في اتجاه حي النجد.	3. مناقشة مآل مشروع بناء قنطرة للراجلين على السكة الحديدية بمحطة القطار في اتجاه حي النجد؛		
المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (27 عضوا) على رفع ملتمس للتعجيل بإخراج مشروع المطرح العمومي للمراقبة إلى حيز الوجود، وطلب دعم الجماعة في المحافظة على البيئة.	4. مناقشة إخراج مشروع المطرح العمومي للمراقبة إلى حيز الوجود وطلب دعم الجماعة في المحافظة على البيئة.		

المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (19 عضوا) على إحداث مركز لتحاقن الدم فوق القطعة الأرضية الفارغة المتواجدة بالقرب من مركز تصفية الدم .	7. دراسة طلب إحداث مركز لتحاقن الدم.		
المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (25 عضوا) على رفع ملتمس إلى السيد وزير الداخلية لإخراج مداخل مدينة جرسيف في اتجاه مدينتي الناظور ووجدة وجماعتي الصباب وبركين إلى حيز الوجود.	11. مناقشة رفع ملتمس إلى السيد وزير الداخلية لإخراج مداخل مدينة جرسيف في اتجاه مدينتي الناظور ووجدة وجماعتي الصباب وبركين إلى حيز الوجود.	2021/02/04	دورة عادية
المصادقة بإجماع السادة الأعضاء الحاضرين (25 عضوا) على إحداث سوق لبيع السيارات المستعملة .	12. المناقشة والمصادقة على إحداث سوق لبيع السيارات المستعملة.		
صاقد المجلس بإجماع أعضاءه الحاضرين على رفع ملتمس للسيد المدير الجهوي لوزارة الصحة حول إعادة انتشار الأطر الطبية، وتوجيه ملتمس للوزارة الوصية من أجل التسريع بإخراج مشروع المستشفى الإقليمي إلى حيز الوجود.	1- دراسة واقع الخدمات الصحية المقدمة بالمستشفى الإقليمي بجرسيف؛	06 ماي 2021	دورة عادية
صاقد المجلس بإجماع أعضاءه الحاضرين اتفاقية شراكة تتعلق بإنجاز مشروع حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية ومللو.	6 . الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة تتعلق بإنجاز مشروع حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية ومللو.		
صوت المجلس بإجماع أعضاءه الحاضرين على رفع ملتمس إلى السيد المدير العام لصندوق الضمان الاجتماعي بالرباط للوفاء بالوعود السابقة والتي تتمثل في إحداث وكالة صندوق الضمان الاجتماعي بجرسيف.	4. مناقشة إحداث وكالة صندوق الضمان الاجتماعي بجرسيف.	03 فبراير 2022	دورة عادية
صوت المجلس بأغلبية أعضائه الحاضرين على رفع ملتمس إلى وزير الداخلية لتوفير الاعتمادات اللازمة لإخراج سوق الجملة إلى حيز الوجود	5. مناقشة إحداث سوق الجملة بجرسيف.		

دورة عادية	06 ماي 2022	3. المناقشة والتصويت على اقتناء القطعة الأرضية ذات الرسم العقاري عدد 4248/21، البالغ مساحتها 2م6472 والكائنة بحي النجد، من أجل إحداث قاعة متعددة الرياضات.	صوت المجلس بإجماع أعضاءه الحاضرين على اقتناء القطعة الأرضية ذات الرسم العقاري عدد 4248/21، البالغ مساحتها 2م6472 والكائنة بحي النجد، من أجل إحداث قاعة متعددة الرياضات
دورة استثنائية	18 ماي 2022	2. المناقشة والتصويت على ملحق اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة جرسيف من أجل بناء ممر للراجلين بمحطة القطار.	صوت المجلس بإجماع أعضاءه الحاضرين (موافقة 20 عضوا) على ملحق اتفاقية شراكة بين المكتب الوطني للسكك الحديدية وجماعة جرسيف من أجل بناء ممر للراجلين بمحطة القطار.
دورة استثنائية	23 غشت 2022	1. الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة لبناء وتجهيز مكتب حفظ الصحة لمجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" بين وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية) والمجلس الإقليمي لجرسيف ومجلس مجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" ومجالس جماعات: جرسيف، هواره أولاد رحو، تادرت، لمريجة و صاكة.	صادق المجلس باجماع أعضاءه الحاضرين (موافقة 20 عضوا) على اتفاقية شراكة لبناء وتجهيز مكتب حفظ الصحة لمجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" بين وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية) والمجلس الإقليمي لجرسيف ومجلس مجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" ومجالس جماعات: جرسيف، هواره أولاد رحو، تادرت، لمريجة و صاكة.

III- نتائج التشخيص التشاركي

بعد انتهاء عمليات التشخيص المجالي التشاركي على مستوى المجموعات البؤرية بمقر الجماعة والأحياء، عمل الفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة على تجميع المعطيات و الوثائق والدراسات المتوفرة لدى الجماعة و خاصة منها:

✓ موناوغرافية الجماعة لسنة 2022

✓ برنامج عمل الجماعة 2021-2016

✓ نتائج الاحصاء العام للسكان لسنة 2014

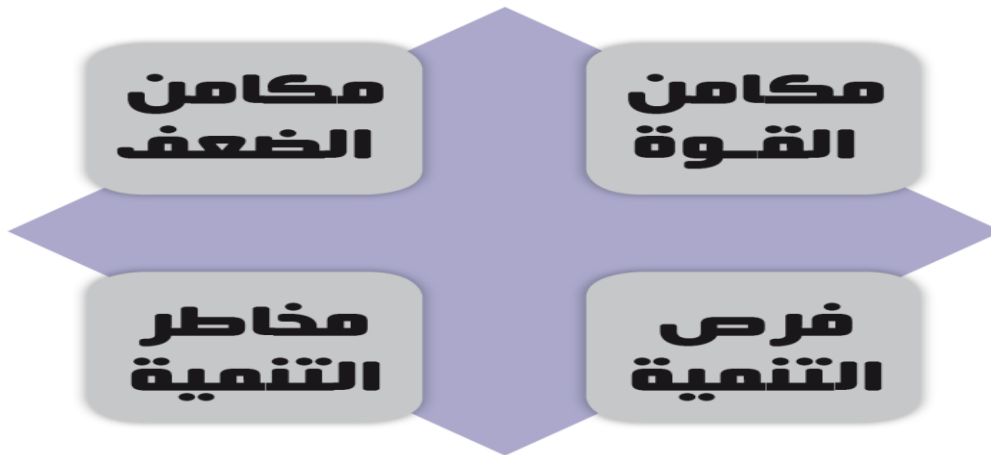
✓ تقرير تحليل مالية الجماعة

✓ المشاريع المقترحة من طرف الساكنة وفعاليات المجتمع المدني خلال اللقاءات المباشرة:

✓ المشاريع المقترحة من طرف المصالح اللامركزية للإدارة المركزية :

✓ المشاريع التي سبق للمجلس الجماعي أن صادق عليها في إطار المقررات المتخذة خلال الدورات السابقة فيما تعذر الحصول على برنامج عمل تنمية الاقليم و برنامج التنمية الجهوية لعدم إنجازهما في الوقت المناسب.

يعتبر هذا الجزء من برنامج عمل الجماعة، مُحصلة لورشات التشخيص التشاركي، الذي أتاح بناء تصور استراتيجي، يستشرف الآفاق التنموية لمدينة جرسيف، وفق رؤية واضحة المعالم في أفق سنة 2027، تتضمن برامج منبثقة من الحاجيات الترابية، وتغطي في بعدها الزمني المدة الانتدابية للمجلس الجماعي، متطلعة إلى توفير الامتداد الطبيعي لسبل التنمية، والبحث عن فرص ديمومتها في إطار التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل. وقد خضعت المعطيات والمواد التي أفرزها التشخيص التشاركي لعملية تحليل دقيقة و قراءة مستفيضة ومعقدة، وتم تفريفها بشكل منسجم مع المجالات والموضوعات المحددة سلفا بغية إفرار أربعة مكونات أساسية: مؤهلات المدينة التنموية وعوائقها، ثم فرص تنميتها و الإكراهات التي تواجهها هذه الغاية، أو بعبارة أخرى:



1- التشخيص الداخلي لمؤسسة الجماعة حسب التحليل الرباعي swot

يهدف هذا العنصر إلى تقديم صورة عن المؤهلات التي من شأنها المساعدة على تحقيق التنمية المحلية، والعوائق التي قد تحول دون بلوغها، والفرص المتاحة لرفع وتيرتها، وقد أفرزت عملية تحليل وتركيب التشخيص العام لإدارة الجماعة حسب التحليل الرباعي ما يلي:



2- التشخيص العام لمختلف القطاعات الاقتصادية والاجتماعية

حسب التحليل الرباعي swot

و قد مكنت مجموعة من الوثائق من بينها مونوغرافية الجماعة، والمشاريع المقررة خلال مداولات المجلس، ومختلف المراسلات الواردة من مختلف المصالح اللامركزة، من توفير قاعدة محينة من المعطيات التي شكلت الأرضية العملية لبرنامج العمل بعد إغنائها بمعطيات التشخيص التشاركي المنبثقة عن الورشات والتي تم تفرغها وفق منهجية بالجدول التالية:

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
*انتماء المدينة الى مجال فلاحي اقليمي مهم في زراعة الزيتون مما يؤهلها كمركز لتسويق الزيتون ومشتقاته. *وجود نهرى مللو وملوية .	ضعف الفرشة المائية قلة التساقطات	القطاع الفلاحي
الفرص	المخاطر	
دعم مخطط المغرب الاخضر للمشاريع الفلاحية	*التوسع العمراني على حساب المجال الفلاحي	

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
*وجود وحدات صناعية في قطاع النسيج *وجود المحطة الطرقية للسكك الحديدية بالمدينة. *وجود الطريق الوطنية رقم 06 تربط بين الشرق والغرب. *وجود الطريق الوطنية 15 تربط بين الشمال والجنوب. * القرب من ميناء بني انصار الناظور. * القرب من الطريق السيار.	*عدم وجود منطقة صناعية. *مشكل الوضعية العقارية . *غياب دليل الاستثمار. *غياب الثقافة المقاولاتية لدى راسمالي المدينة. *عدم وجود محيط تكنولوجي. *عدم وجود أسواق تجارية كبرى كمرجان وأسيما	القطاع الصناعي
الفرص	المخاطر	
*الموقع الجغرافي المهم للمدينة. *وفرة اليد العاملة.	*حركية اقتصادية ضعيفة مقارنة مع باقي المدن. *التنافسية القوية للمدن المجاورة في الجهة (تاويرت - وجدة-الناظور-بركان).	

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>* وجود سوق أسبوعي مهم.</p> <p>* وجود أسواق القرب.</p> <p>* وجود مركب تجاري.</p> <p>* وجود سوق بلدي مغطى.</p> <p>* ارتفاع عدد ساكنة المدينة مما يساهم في تنشيط السوق الاستهلاكي والرواج التجاري.</p> <p>* وجود أسواق نموذجية من أجل تنظيم الباعة الجائلين.</p> <p>* الموقع الجغرافي والاستراتيجي للمدينة.</p>	<p>* مكان تموقع السوق الاسبوعي (خارج المدينة)</p> <p>* انتشار الباعة الجائلين.</p> <p>* الاحتلال العشوائي للملك العمومي.</p> <p>* تمركز جل الانشطة التجارية بمركز المدينة.</p> <p>* ضعف القدرة الشرائية.</p> <p>* تزايد النشاطات التجارية غير المهيكلة.</p> <p>* غياب استراتيجية لتنمية القطاع التجاري بالمدينة.</p>	قطاع التجارة
الفرص	المخاطر	
<p>* الموقع المتميز للمدينة.</p> <p>* تزايد عدد السكان وتوسع المدينة.</p>	<p>* منافسة منتوجات السلع المهربة.</p> <p>* تزايد الهجرة القروية مما سيؤدي الى استفحال ظاهرة الباعة الجائلين.</p>	

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>* وجود مجمع الصناعة التقليدية والحرفي في طور البناء .</p> <p>* وجود ملحقة لغرفة الصناعة التقليدية.</p> <p>* وجود جمعيات وتعاونيات مهنية في هذا المجال.</p> <p>* وجود يد عاملة مؤهلة خريجة مركز التكوين المهني بجرسيف.</p>	<p>* قلة مراكز تعليم الخياطة والطرز والطبخ خاصة بالنساء.</p> <p>* غياب فضاءات خاصة بالصناعة التقليدية.</p> <p>* غياب وسائل تحسين المنتج الوطني (متاحف - صالات العروض ، المعارض...)</p> <p>* نقص مراكز التدريب خاصة بالحرفيين.</p> <p>* قطاع غير مهيكّل.</p> <p>* ضعف ثقافة التعاون والتنسيق بين الحرفيين</p> <p>* انعدام أنشطة سياحية بالمدينة التي ستمكن من تسويق منتوجات الحرف التقليدية</p>	قطاع الحرف التقليدية
الفرص	المخاطر	
<p>* تنظيم مهرجانات يمكن توظيفها لعرض المنتوجات الحرفية المحلية</p>	<p>* التنافسية القوية للمدن المجاورة.</p>	

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*وجود فنادق</p> <p>*قرب المدينة من مناطق سياحية جبلية</p>	<p>*غياب مخطط سياحي.</p> <p>*عدم وجود بنايات سياحية مصنفة.</p> <p>*انعدام مرافق التنشيط، التسلية، الترفيه.*</p> <p>*ضعف الاهتمام بالاستثمار في المؤهلات الطبيعية.</p> <p>*عدم وجود المدينة القديمة والمآثر السياحية.</p> <p>*عدم التوفر على مركز للتكوين والتأهيل في الفنادق والاستقبال.</p>	قطاع السياحة
الفرص	المخاطر	
<p>* معرض الحرف التقليدية .</p> <p>*إنجاز مشروع كورنيش جرسيف سيمكن من تنشيط السياحة الداخلية .</p> <p>*استغلال المهرجان السنوي للزيتون</p>	<p>*تدهور جاذبية المدينة</p>	

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*توفر المدينة على نقل حضري في المستوى</p> <p>*توفر المدينة على المحطة الطرقية على الطريق الوطنية رقم 6.</p> <p>*التوفر على محطات منظمة لسيارات الأجرة من الصنف الأول والثاني.</p> <p>* شبكة طرقية مهمة تربطها بجميع المدن المجاورة والمراكز المحيطة بها.</p> <p>*تعدد وسائل النقل .</p> <p>*قطاع مهيكّل ومنظم.</p> <p>*التوفر على محطة سككية.</p> <p>*تواجد المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل واللوجستيك.</p>	<p>*عرقلة السير بواسطة العربات المدفوعة والباعة الجائلين.</p> <p>*التدبير العشوائي لمواقف السيارات .</p> <p>*تفشي ظاهرة النقل السري بالمدينة .</p> <p>*ضعف التنافسية بخصوص تنوع وسائل النقل المشترك.</p> <p>*سوء حالة بعض الطرق</p> <p>*شبكة طرقية غير متوازنة من خلال تمركزها الشديد على طول المحور الرئيسي (شمال - جنوب).</p> <p>*غياب طرق مدارية .</p> <p>*تدبير فوضوي لنقل السلع .</p>	قطاع النقل

* وجود الطريق السيار بالقرب من المدينة * تموقع المدينة بملتقى طريقي متفرع(شرق-غرب-شمال-جنوب)	* نقص مراكز الفحص التقني. * غياب قطارات ذات محركات كهربائية .
الفرص	المخاطر
* الاستفادة من تقنية الخطوط السكة TGV. الحديدية (المشاريع الواعدة للدولة) * الاستفادة من الموقع الجغرافي للمدينة. *التوفر على مخطط التنقلات الحضرية. *التوفر على عقد شراكة فيما يخص السير والبولان.	*تمهور بعض السائقين *تدهور بعض الطرقات . *النقص في علامات التشوير . *عدم وجود الطرق الجانبية . *ارتفاع عدد حوادث السير . *انتشار وعدم تنظيم الدراجات ثلاثية العجلات *ضعف مستوى الفحص التقني

المجال الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
*خدمات متنوعة لتحويل الاموال . *عدد جد مهم من مكاتب الصرف . *وجود 16 وكالة بنكية، 10 شركات التأمين، و 19 شركة للقروض. *أهمية التحويلات المالية للمهاجرين المغاربة	*ارتفاع سعر الضريبة *عدم تحفيز المستثمرين *مشكل الباقي استخلاصه بميزانية الجماعة. *ضعف سومة كراء العقارات التابعة للملك الجماعي *ضعف مستوى التبنيك	
الفرص	المخاطر	
*تطور النشاط الاقتصادي . *الانفتاح على البنوك التشاركية *تواجد عدد كبير من أبناء المدينة بالخارج	*انخفاض في عائدات المهاجرين . *انتشار ظاهرة إكتناز الموارد المالية وعدم استثمارها *ضعف ثقافة المعاملات المالية والبنكية	قطاع المالي

مجال الإعلام والتكنولوجيات الحديثة		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*رقمنة جميع المصالح الإدارية.</p> <p>*وجود خطة تواصلية مع الساكنة. (صفحة فيسبوكية للجماعة + موقع إلكتروني في طور الانجاز)</p> <p>*مجهودات مهمة لتقريب الإدارة من المواطن</p> <p>*تسهيل المساطر الإدارية بالجماعة .</p> <p>*تطور وتنوع كبير لخدمات الاتصالات (خدمة كاملة لشبكة الهاتف الثابت والنقال والانترنت).</p> <p>*الانفتاح على مواقع التواصل الاجتماعي.</p>	<p>*قلة مراكز الانصات والتوجيه للجنسين.</p> <p>*قلة مراكز الدعم والتواصل.</p> <p>*ضعف التكوين في المجال الإعلامي.</p> <p>*عدم وجود مجلة للجماعة.</p>	قطاع تكنولوجيا الاتصال والتواصل الحديثة NTIC
الفرص	المخاطر	
<p>*التطور التكنولوجي</p> <p>*التطور الاقتصادي</p>	<p>*وجود الذباب الإلكتروني</p> <p>*انتشار بعض الصفحات الإلكترونية لترويج المعلومات المغلوطة.</p> <p>*ضعف التواصل بين المجتمع المدني ومختلف المتدخلين.</p> <p>*الاستخدام غير المعقلن للتكنولوجيا المتطورة</p> <p>*عدم تنظيم مجال الصحافة الإلكترونية</p>	

المجال الصحي والحماية الاجتماعية		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*توفر الجماعة على مقر المندوبية الاقليمية للصحة والحماية الاجتماعية</p> <p>*توفر المدينة على مستشفى إقليمي</p> <p>*توفر المدينة على 08 مراكز صحية</p> <p>*توفر المدينة مصحة خاصة واحدة</p> <p>*توفر المدينة 20 عيادة طبية خصوصية</p> <p>*وجود مختبرين للتحاليل الطبية</p> <p>*توفر المدينة على 25 صيدلية</p> <p>*توفر المدينة على معهد خصوصي لتكوين الممرضين</p> <p>*توفر الجماعة على المكتب الجماعي لحفظ</p>	<p>*ضعف التغطية الطبية في مجال الرعاية الصحية إذ نسجل طبيب واحد لكل 2597 .</p> <p>*تدني الخدمات بالمستشفى الاقليمي</p> <p>*خصاص في الأطر الطبية المختصة في الولادة .</p> <p>*الضغط والاكتظاظ اليومي بالمستشفى الإقليمي مما يؤدي الى برمجة مواعيد طبية ذات أجال بعيدة.</p> <p>*غياب الأطباء الاختصاصيين بالقطاع الخاص.</p> <p>*عدم استفادة حاملي بطاقة راميد من توزيع الأدوية بالمستشفى والمراكز الصحية.</p> <p>*عدم وجود مركز لمعالجة الإدمان.</p>	قطاع الصحة

<p>*عدم وجود مستشفى للأمراض النفسية والعقلية.</p> <p>* سوء الخدمات ونقص الأطر الطبية والتمريضية بقسم المستعجلات.</p>	<p>الصحي</p> <p>*وجود مكتب الهلال الأحمر المغربي</p> <p>* وجود سيارات الإسعاف بشكل كاف (القطاع الخاص والقطاع العام)</p> <p>*توفر المدينة على مركز استقبال مرضى داء السكري</p> <p>*مركز استقبال المرضى المصابين بالسرطان</p> <p>* مركز معالجة المرضى المصابين بالقصور الكلوي</p> <p>*دار الامومة</p>
<p>المخاطر</p>	<p>الفرص</p>
<p>*ازدياد الهجرة القروية</p> <p>*التوسع الترابي للجماعة</p> <p>*ضعف الطاقة الاستيعابية للمستشفى الإقليمي مما جعله غير قادر على تقديم الخدمات الطبية في المستوى المطلوب للمرتفقين الوافدين من المناطق القروية</p> <p>*انتشار المختلين عقليا داخل المدينة.</p> <p>*كثرة حوادث السير وغالبا ما يتم توجيه الحالات المستعصية إلى المستشفى الجهوي بوجدة</p>	<p>*ورش الحماية الاجتماعية الذي سيوفر الرعاية الصحية المطلوبة للسكان.</p> <p>*مشروع المستشفى الإقليمي سيتمكن تحسين العرض الصحي.</p> <p>*الاستفادة من برنامج العمل الجهوي والإقليمي.</p> <p>*الاستفادة من خدمات المستشفى الجامعي محمد السادس بوجدة.</p> <p>*وجود كلية الطب بوجدة.</p>

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		
نقط الضعف	نقط القوة	
<p>*ضعف في المردودية بالتعليم المجاني العمومي</p> <p>*نقص في دور تحفيظ القرآن</p> <p>*عدم ملاءمة التكوين مع الحاجيات المتعلقة بالتشغيل</p> <p>*عدم وجود نواة جامعية على غرار باقي المدن المجاورة</p> <p>* الهدر المدرسي بالأحياء الهامشية</p> <p>*العنف المدرسي .</p> <p>*ضعف توجيه الطلبة ما بعد البكالوريا .</p> <p>*عدم مواكبة نوع التكوين المهني مع حاجيات الشغل.</p> <p>*عدم توفر مؤسسة التكوين المهني على الشعب</p>	<p>*توفر المدينة على مدارس ومعاهد في المستوى.</p> <p>*التوفر على بنية كافية للمدارس ومؤسسات التكوين المهني في القطاع العمومي</p> <p>*التوفر على بنية كافية للمدارس ومؤسسات التكوين المهني في القطاع الخاص</p> <p>*وجود مساجد للتأطير الديني وبرامج محو</p>	<p>قطاع التعليم</p>

المطلوبة في سوق شغل على غرار المدن المغربية الأخرى	الأمية
المخاطر	الفرص
<p>*انعدام الثقة في التعليم العمومي والخصوصي.</p> <p>*ضعف المستوى بالتعليم العمومي والخصوصي.</p> <p>*نقص في الأمن بالمؤسسات التعليمية العمومية والخصوصية.</p> <p>*ارتفاع معدل الأمية .</p> <p>*ارتفاع معدل الهدر المدرسي في فئة الشباب.</p> <p>*انعدام ثقة الساكنة في التعليم العمومي</p> <p>*بروز التعليم الخاص على حساب التعليم العمومي</p> <p>* الهدر المدرسي بالأحياء الهامشية.</p> <p>*انتشار استهلاك المخدرات بجوار بعض المؤسسات التعليمية</p>	<p>*الاستفادة من برامج الدولة</p>

المجال الاجتماعي و الثقافي والرياضي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*وجود إرادة سياسية للمكاتب المسيرة الخاصة بالجمعيات والمهتمة بقطاع الرياضة والشباب</p> <p>*وجود مركز سوسيو رياضي</p> <p>*وجود قاعة مغطاة للرياضات .</p> <p>*وجود 02 ملاعب لكرة القدم بالمدينة.</p> <p>*وجود جمعيات وفرق رياضية نشيطة (كرة اليد- كرة القدم-كرة السلة-سباق الدراجات- الكرة الحديدية – الشطرنج ...)</p> <p>*وجود جمعيات رياضية خاصة بالأشبالي</p> <p>*وجود مديرية إقليمية للشباب والرياضة</p> <p>*وجود مديرية إقليمية للثقافة.</p> <p>*وجود دور الشباب في جميع الأحياء</p> <p>*وجود ملاعب القرب في جميع الأحياء</p> <p>*وجود مسبح بلدي</p> <p>*مسيح نصف اولمبي مغطى في طور البناء</p> <p>*وجود مديرية إقليمية للشباب والثقافة</p>	<p>*تعرض ملاعب القرب للتخريب</p> <p>*ضعف التجهيزات الأساسية بدور الشباب</p> <p>*الاكتظاظ بدور الشباب</p> <p>*عدم وجود متحف بالمدينة</p> <p>*نقص في المعارض الثقافية</p> <p>*عدم وجود ملاعب رياضة خاصة بالأشخاص في وضعية عاقاة</p>	قطاع الشباب والثقافة والرياضة

	<p>والتواصل.</p> <p>*وجود دار الثقافة</p> <p>*تنظيم عدة مهرجانات ثقافية سنوية بالمدينة</p> <p>وجود نسيج جمعي مهتم بالثقافة</p> <p>*مشروع بناء مسرح</p>
المخاطر	الفرص
<p>*تزايد في قاعدة هرم الشباب بالمدينة</p> <p>*تزايد في استهلاك المخدرات في صفوف الشباب</p> <p>*تدهور التجهيزات (البنية التحتية الرياضية والثقافية)</p> <p>*الهجرة القروية الجماعية</p> <p>*تفشي الفقر والهشاشة</p> <p>*ثقافة محلية قروية تعيق التحديث</p>	<p>*الاستفادة من برامج الدولة في تأهيل الملاعب الرياضية والمؤسسات الثقافية.</p> <p>*برامج التنمية (مجلس الجهة والمجلس الإقليمي)</p>

المجال السوسيو - اقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*توفر المدينة على طاقات شابة ويد عاملة</p> <p>*توفر المدينة على خريجين للجامعة ومراكز التكوين.</p> <p>*تسهيل المساطر الإدارية بالجماعة</p> <p>*وجود الوكالة الوطنية للتشغيل وتنمية الكفاءات</p> <p>*حي حربي في طور الانجاز</p> <p>*توفر المدينة على منصة الشباب</p>	<p>*عدم وجود منطقة صناعية بالمدينة .</p> <p>*عدم وجود الهي الصناعي بالمدينة.</p> <p>*ارتفاع نسبة البطالة بالمدينة .</p> <p>*نقص في توفير فرص الشغل للشباب العاطل بالمدينة.</p> <p>*غياب الثقافة المقاولاتية</p> <p>*وفوة اليد العاملة غير المؤهلة</p> <p>*تدني مستوى التشغيل بالمدينة</p> <p>*ضعف نشاط الجمعيات والتعاونيات المهتمة بالمشاريع المدرة للدخل</p> <p>*غياب استراتيجية لإعادة إدماج الشباب ذوي السوابق العدلية.</p> <p>*ضعف أداء ومردودية مندوبية الشغل</p>	قطاع التشغيل
الفرص	المخاطر	
<p>* الاستفادة من برنامج الدولة " أوراش " في تشغيل عدد مهم من الشباب</p>	<p>*ارتفاع نسبة البطالة</p> <p>*بطالة الشباب الحاصل على الشهادات</p> <p>*عدم ملائمة التكوين مع حاجيات الشغل.</p> <p>*التزوج القروي الكثيف المساهم في ارتفاع البطالة.</p> <p>*انتشار الجرائم المخدرات والانحراف</p>	

مجال التعمير وتهيئة التراب		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*الموقع الاستراتيجي للمدينة</p> <p>*تقريب الإدارة من المواطن.</p> <p>إحداث الشباك الوحيد لرخص التعمير.</p> <p>*انفتاح المجلس الجماعي على الساكنة.</p> <p>*تطور المدينة في جميع المجالات (الرياضية – تهييء الحدائق – الطرق والشوارع...)</p> <p>*بناء الأسواق النموذجية من أجل تنظيم الباعة الجائلين.</p> <p>*التوسع العمراني للمدينة وفق تصميم تهيئة مصادق عليه.</p> <p>*توفر المدينة على مخطط للتنمية الحضرية.</p> <p>*وجود رؤية واسعة للتوسع العمراني بالمدينة من خلال تصميم التهيئة</p> <p>*نسيج خدماتي في تطور متزايد</p> <p>*وجود ملحقة للوكالة الحضرية</p> <p>*وجود وكالة مؤسسة العمران</p> <p>*تحيين الملك الخاص والعام للجماعة.</p>	<p>*عدم وجود مديرية السكنى والتعمير وسياسة المدينة</p> <p>*تباطؤ عملية إعادة الايواء في برنامج مدن بدون صفيح</p> <p>*ظهور بعض المظاهر القروية بالمدينة (حي حمرية)</p> <p>*نقص في المناطق الخضراء في بعض الاحياء</p> <p>*مشكل الماء والكهرباء لساكني الطابق الثالث</p> <p>*مشاكل التعاونيات السكنية</p> <p>*نقص في حواجز تكسير السرعة</p> <p>*عدم وجود المراحيض العمومية .</p> <p>*عدم وجود المواقع السياحية.</p> <p>*وجود عدد من الدور الأيلة للسقوط.</p> <p>*ضعف جاذبية المجال العمراني للمدينة</p> <p>*قلة الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة</p>	
الفرص	المخاطر	قطاع التعمير
<p>*الاستفادة من برنامج النجاعة الطاقية؛</p> <p>*توفر المدينة على تصميم التهيئة مصادق عليه</p> <p>*وعاء عقاري قابل للتوسع</p>	<p>*انتشار البناء العشوائي</p> <p>*تفاقم الاحتلال العشوائي للملك العام</p> <p>*انتشار مظاهر الانحراف في الأحياء العشوائية</p> <p>*ضعف الجاذبية للاستثمارات</p> <p>*ضعف القوة التنافسية مع المجالات المجاورة</p>	

المجال البيئي		
نقط القوة	نقط الضعف	
<p>*توفر المدينة على المساحات الخضراء</p> <p>*الجو المتميز للمدينة يؤهلها إلى استخدام اللوحات الشمسية لإنتاج الطاقة النظيفة.</p> <p>*تحسن في الخدمات المتعلقة بالنظافة بالمدينة.</p> <p>*توفر الجماعة على أسطول مهم لجمع النفايات (حوالي 07 شاحنات خاصة ومتطورة لجمع النفايات)</p> <p>*وجود موارد بشرية متخصصة ومهتمة بالمجال</p> <p>*التوفر على اتفاقية تخص حماية المدينة من فيضانات الأودية.</p> <p>*التوفر على مطح للنفايات خاص بالجماعة</p> <p>*التوفر على محطة لتصفية المياه العادمة</p> <p>*مراعاة الحماية البيئية كمرتكز أساسي من مرتكزات التنمية المستدامة.</p>	<p>* ضعف الفرشة المائية</p> <p>*غياب المراحيض العمومية</p> <p>*انتشار الكلاب الضالة بالمدينة</p> <p>*عدم وجود حاويات تحت الأرضية</p> <p>*انعدام المؤهلات الطبيعية للمدينة وقلة المناطق الخضراء والمناطق الغابوية.</p> <p>*التوسع العمراني على حساب المناطق الخضراء</p>	
الفرص	المخاطر	
<p>*الرغبة في تحسين جودة المظهر العمراني للمدينة</p> <p>*التوفر على مشروع إحداث مطح عمومي للنفايات</p> <p>*تزويد المدينة بنظام التطهير السائل والصلب يضمن الحفاظ على البيئة.</p> <p>*توسيع اختصاصات مجموعة الجماعات الترابية البيئة السليمة لتهم المجال البيئي والصحي.</p>	<p>*ارتفاع مخاطر التلوث</p> <p>*انتشار الحيوانات الشاردة بالمجال الحضري والتأثيرات السلبية على البيئة والتنمية</p> <p>*الرمي العشوائي للنفايات الطبية بالمطح العمومي</p> <p>*رمي النفايات السائلة الصناعية في قنوات الصرف الصحي.</p> <p>*التوسع العمراني والنمو الديموغرافي يؤدي الى الزيادة في إنتاج النفايات المنزلية (حيث ينتج كل يوم حوالي 0.9 kg لكل فرد) حسب تقرير مصلحة المستودع البلدي</p>	البيئة

❖ المرحلة الثالثة: وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة.

1- وضع لائحة المعايير المتبعة لتحديد الأولويات انطلاقا من التشخيص.

تهدف هذه المرحلة الى:

- وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة فيما يتعلق بالتجهيزات الاساسية وخدمات القرب؛
- تحديد وتعريف المحاور ذات الأولوية التنموية والأهداف التي تقدم أجوبة للاحتياجات المحددة في التشخيص لاسيما المتعلقة بتقليص أوجه اللامساواة بين النوع؛
- ضمان إدماج البيئة والتنمية المستدامة على المدى المتوسط في إعداد برامج العمل السنوية والممتدة على مدى ثلاث سنوات ؛
- تحقيق الالتقائية بين الأولويات المحددة ومضمون السياسات العمومية المتعلقة بمجالات خدمات القرب.

II- لائحة المجالات ذات الأولوية بالنسبة لبرنامج عمل الجماعة.

أفرزت المعطيات المجمعمة بقاعدة المعطيات سبعة محاور كبرى للتدخل و ذلك انطلاقا من معطيات التشخيص التشاركي أعلاه و هي كالتالي:

- مجال تحديث الإدارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة؛
- مجال التعمير والبيئة والتنمية المستدامة؛
- مجال الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني ومقاربة النوع وتكافؤ الفرص؛
- مجال البنية التحتية والمرافق والتجهيزات العمومية والجماعية؛
- مجال النقل والتنقل الحضري؛
- مجال التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي؛
- مجال التنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار ومناخ الاعمال؛

❖ المرحلة الرابعة: تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

أ- منهجية انتقاء المشاريع والأنشطة

وقد عمل فريق العمل بتنسيق مع لجنة القيادة على بلورة هذه المحاور الكبرى إلى عدد من المشاريع والأنشطة و الإجراءات ، و ذلك في إطار مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين ، حيث تم العمل في هذه المرحلة على تحديد التكلفة المالية للمشاريع و برمجتها وفق جدولة زمنية تأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات و الموارد المالية المتوفرة لدى الجماعة أو تلك التي يمكن تعبئتها خلال سنوات البرنامج مع الأخذ بعين الاعتبار المساهمات المالية الواجب الترافع بشأنها لدى بعض الشركاء المحتملين.

ب- المعايير والمنهجية لتحديد الأولوية للمشاريع والأنشطة.

يتعلق الأمر بنتيجة أولى ترتبط بعدد من المعايير التقنية التي تسمح بترتيب الأولويات من بينها :

- أهمية المشروع (عدد المستفيدين ، الأهمية الاقتصادية) ؛

- الجدوى التقنية للمشروع ؛

- الجدوى المالية (الموارد المالية التي يمكن تعبئتها) ؛

- الجدوى الاجتماعية للمشروع ؛

- الامكانيات المالية المتوفرة أو التي يمكن تعبئتها.

ج- تنظيم المشاريع حسب الأهداف والنتائج

أ- الرؤية والأهداف الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027

إن تسلسل الإطار المنطقي بين الرؤية التنموية والمحاور الاستراتيجية للتنمية يترجم منطق تدخل برنامج عمل الجماعة ، ولبلوغ الأهداف المسطرة والنتائج المنتظرة منها ، تم اقتراح مجموعة من المشاريع المنسجمة من أجل الاستجابة لمتطلبات الساكنة التي تم انتقاءها من خلال التشخيص الترابي التشاركي وفق أولويات محددة ، حيث اعتمدت استراتيجية تنموية مبنية على 07 محاور كبرى للتدخل مضمنة ل 10 برامج تنموية .

وفي مايلي ملخص حول الرؤية والأهداف الاستراتيجية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027

ملخص حول الرؤية والاهداف الاستراتيجية لمشروع برنامج عمل الجماعة 2022 – 2027

المحاور الاستراتيجية	عدد البرامج	اسم البرنامج	عدد المشاريع	رؤية البرنامج	الاهداف الاستراتيجية
المحور الاول : الحكامة وتحديث الإدارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة	1	الحكامة الجيدة وتحديث الإدارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة	07	إدارة حديثة وفعالة لمنظومة الحكامة في إطار الشفافية والمسؤولية والتشاركية	إرساء منظومة الحكامة الجيدة للجماعة؛ إدارة حديثة وفعالة في خدمة المواطنين؛ توفير خدمات حضرية ذكية وتعزيز استدامة المدينة؛ تحسين الخدمات الادارية المقدمة للمرتفقين داخل قطب اداري مندمج؛ المساهمة في تسويق مدينة جرسيف وتعزيز الشراكة والتواصل .
المحور الثاني: التعمير والبيئة والتنمية المستدامة	3	تحسين الرونق العمراني للمدينة	11	جرسيف مدينة مستدامة ومتناسقة العمران	تأهيل الإحياء ناقصة التجهيز؛ تحسين المشهد الحضري للمدينة؛ الرقى بالمشهد العمراني للمدينة؛ تقوية جاذبية المدينة؛ حماية المدينة من الفيضانات؛ العمل على التطور المتناسق للمدينة والحد من انتشار البناء العشوائي.
		التدبير المستدام للمناطق الخضراء و المساهمة في التقليل من آثار التغيرات المناخية	05	جرسيف مدينة مستدامة ومساهمة في التقليل من اثار التغيرات المناخية المساحات الخضراء مورد مهم لتوفير الصحة الحضرية المستدامة	المساهمة في زيادة نسبة الاوكسجين والتقليل من نسبة ثاني اوكسيد الكربون في الهواء ؛ تحسين جودة الحياة للسكان؛ خلق متنفسات طبيعية للترفيه وممارسة الرياضة؛ استغلال المساحات الخضراء كأماكن للعب والترفيه عن النفس والحد من ظاهرة الاكتئاب؛ خلق نظام بيئي ملائم لنمو الكائنات الحية؛ الاقتصاد في الطاقة.
		جرسيف مدينة نظيفة ومحافظة على بيئتها	02	جرسيف مدينة نظيفة ومحافظة على بيئتها	تحسين وجمع ونقل النفايات المنزلية وتدبير أفضل لمخلفات البناء؛ تعميم شبكة الصرف الصحي بجميع أحياء المدينة، والحد من إلقاء المياه الملوثة بالأودية؛ دعم تحول جرسيف الى مدينة مستدامة ومحافظة على البيئة؛ حماية البيئة والموارد المائية والصحة البشرية.

<p>إدارة جماعية مواكبة لتنزيل الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني؛</p> <p>إحداث وتطوير آليات وفضاءات العمل التشاركي بالجماعة؛</p> <p>اعتماد مقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص في سياسات وبرامج عمل الجماعة؛</p> <p>دعم وتقوية قدرات جمعيات المجتمع المدني.</p>	<p>جماعة جرسيف ملتزمة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، ومفعلة للديموقراطية التشاركية، وللأدوار الدستورية والقانونية للمجتمع المدني.</p>	01	<p>مأسسة العلاقة مع المجتمع المدني وإدماج مقاربة النوع وضمان المساواة وتكافؤ الفرص.</p>	01	<p>المحور الثالث : الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني ومقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص</p>
<p>ضمان توزيع البنيات الأساسية بشكل يراعي مبدأ القرب ومبدأ العدالة المجالية؛</p> <p>تقديم خدمات صحية متكاملة في المستوى المطلوب؛</p> <p>توفير الرعاية الصحية للسكان؛</p> <p>تحسين ورفع أداء المرافق الجماعية؛</p> <p>ضمان العدالة المجالية في ميدان التربية والتكوين.</p>	<p>ضمان توزيع البنيات التحتية الأساسية للمرافق العمومية بشكل يراعي مبدأي القرب والعدالة المجالية، في ميدان الخدمات الأساسية ذات الطابع الاجتماعي والصحي للسكان.</p>	13	<p>المرافق والتجهيزات العمومية.</p>	02	<p>المحور الرابع: المرافق والتجهيزات العمومية والجماعية</p>
<p>إنعاش الاقتصاد المحلي؛</p> <p>تنشيط الدورة الاقتصادية المحلية والرواج التجاري؛</p> <p>تحسين الدخل وتقليص معدل البطالة؛</p> <p>تحسين وتطوير أداء ومردودية المرافق الجماعية؛</p> <p>الرفع من المداخل الذاتية للجماعة؛</p> <p>الرفع من جودة خدمات ولوج المرافق العمومية الجماعية.</p>	<p>مدينة جرسيف كقطب اقتصادي وتجاري واعد لتأمين تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية</p>	07	<p>تحسين الخدمات وتأهيل المرافق الجماعية.</p>		
<p>دعم وتطوير النقل العمومي المتعدد الوسائط؛</p> <p>تحسين الولوج إلى مختلف أحياء المدينة وتعزيز وسائل النقل؛</p> <p>تأمين تنقل الأفراد وتسهيل الاتصال الاجتماعي.</p>	<p>تنقل مستدام وسلس وآمن، يسمح بتدبير مندمج لنقل البضائع والأشخاص، من خلال شبكة طرقية حديثة ونقل جماعي جيد ومتنوع.</p>	05	<p>تحسين وتطوير النقل والتنقل الحضري</p>	1	<p>المحور الخامس: النقل والتنقل الحضري</p>
<p>اعتماد سياسة جماعية في التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي؛</p> <p>تطوير وترشيد آليات الدعم والشراكة في المجالات الثقافية والرياضية والاجتماعية؛</p>	<p>من أجل دينامية ثقافية ورياضية ولوجية وممتدة للجميع وفق حكمة جيدة ومقاربات داعمة</p>	09	<p>التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي</p>	1	<p>المحور السادس: التنمية الثقافية والثقافة والرياضة ودعم التماسك</p>

<p>- الارتقاء بالأداء الثقافي بالمدينة وتثمين الموروث الثقافي التاريخي وتحسين تدبير المنشآت الثقافية؛</p> <p>- الإسهام في توسيع قاعدة الممارسة الرياضية وتحسين تدبير المنشآت الرياضية؛</p> <p>- المساهمة في دعم المبادرات الاجتماعية والعناية بالشباب والطفولة وصيانة الكرامة الانسانية؛</p> <p>- توفير مرافق للتنمية الثقافية والرياضية والاجتماعية متناسبة مع حاجيات المدينة ومتوازنة مجاليا.</p>	<p>للتماسك الاجتماعي ومساهمة في إدماج الفئات الهشة.</p>				<p>الاجتماعي</p>
<p>- الاسهام في تنشيط الاقتصاد وتحسين مناخ الأعمال وتشجيع استقطاب الاستثمار؛</p> <p>- الإسهام في تنشيط السياحة وتسويق المدينة.</p>	<p>مدينة جرسيف بوابة جهة الشرق، من حيث موقعها الجغرافي وقربها من مطار العروي وميناء الناصور.</p>	05	<p>المساهمة في التنمية التجارية و الصناعية و السياحية</p>	1	<p>المحور السابع: التنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار و مناخ الأعمال</p>
		65		10	7

❖ المرحلة الخامسة: تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات.

يهدف هذا الجزء من التشخيص إلى تحليل وضعية مالية جماعة جرسيف اعتمادا على وثائقها المالية المختلفة، وقد تم اعتماد مقارنة سلسلة لتحليل حساب الميزانية من خلال معالجة وتكثيف المعطيات وإعادة صياغتها وتقديمها في حلة للفهم والاستيعاب من طرف الجميع.

ويروم هذا التقرير تقريب المواطن والمتتبع من الصورة الأقرب إلى الحقيقة والواقع لمالية جماعة جرسيف خلال السنوات السبعة السالفة والممتدة من 2015 الى سنة 2021، وهو ما سيساعد على استشراف أفضل للمستقبل.

وتتشكل ميزانية الجماعة من الميزانية الرئيسية بالإضافة إلى الحسابات الخصوصية. وفي هذا الإطار تم تناول الجانب المالي من خلال تحليل دقيق للموارد والنفقات كل على حذا، قبل الوصول إلى مرحلة ثالثة عبارة عن خلاصات تهدف بالدرجة الأولى إلى الوقوف على مكان القوة والضعف لهذه الميزانية.

إضافة إلى متأنيات القروض والحسابات الخصوصية، يمكن أن نجمل الموارد المالية للجماعة في المكونات الأساسية التالية:

- مبالغ مالية محصلة مباشرة من طرف مصالح الجماعة: الرسوم الذاتية.
- مبالغ مالية محولة للجماعة من طرف الخزينة: الرسوم المحولة.
- مبالغ محولة للجماعة متأتية من حصتها من منتوج الضريبة على القيمة المضافة.

1- تحليل الوضعية المالية للجماعة لوضع برمجة المشاريع خلال الثلاث السنوات

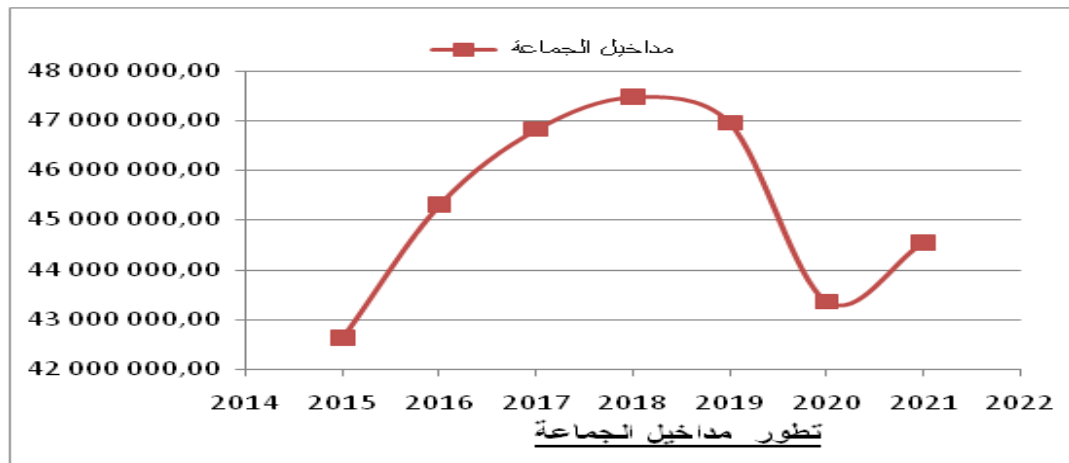
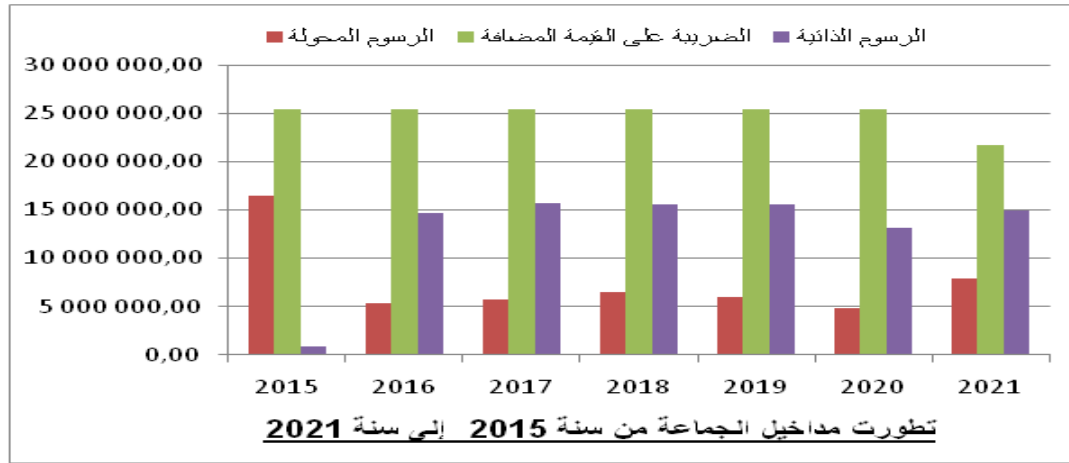
1- تحليل الوضعية المالية للسنوات السابقة

❖ تطور مداخيل الجماعة خلال السنوات السابقة :

تطورت مداخيل الجماعة خلال السنوات السبعة الاخيرة على الشكل التالي:

تطورات مداخيل الجماعة من سنة 2015 إلى سنة 2021 على الشكل التالي

بالدرهم	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الرسوم المحولة	16 408 119,06	5 300 727,80	5 784 728,13	6 475 502,44	5 989 445,56	4 887 797,37	7 928 404,69
الضريبة على القيمة المضافة	25 350 000,00	25 350 000,00	25 350 000,00	25 450 000,00	25 350 000,00	25 350 000,00	21 679 833,00
الرسوم الذاتية	868 683,71	14 653 017,41	15 680 363,12	15 544 212,64	15 606 948,97	13 120 960,79	14 935 117,73
مجموع المداخيل	42 626 802,77	45 303 745,21	46 815 091,25	47 469 715,08	46 946 394,53	43 358 758,16	44 543 355,42



يلاحظ ان المداخيل السنوية للجماعة انتقلت من 42.626.802,77 درهم سنة 2015 الى 44.543.355,42 درهم سنة 2021 ، علما أن هذا التطور سجل أعلى مستوى له خلال سنة 2018 حيث بلغت

المداهيل 47.469.715.08 وذلك راجع من جهة إلى المداهيل المحصلة عن رخصة التجزئة ومن جهة إلى مداهيل الرسوم الذاتية. لتعرف تراجعات خلال سنوات 2019 و 2020 وذلك راجع لتأثير أزمة كورونا على المستوى الاقتصادي والاجتماعي على الصعيد المحلي والوطني وعالميا بصفة عامة، لتحسن في ما بعد خلال سنة 2021.

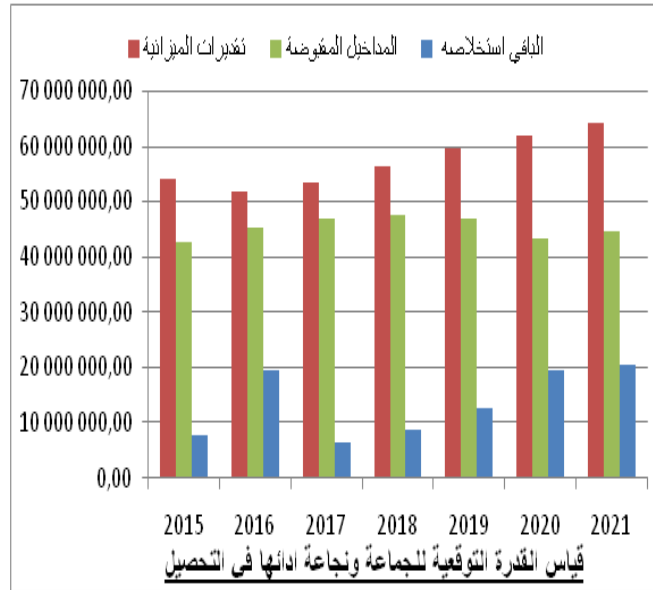
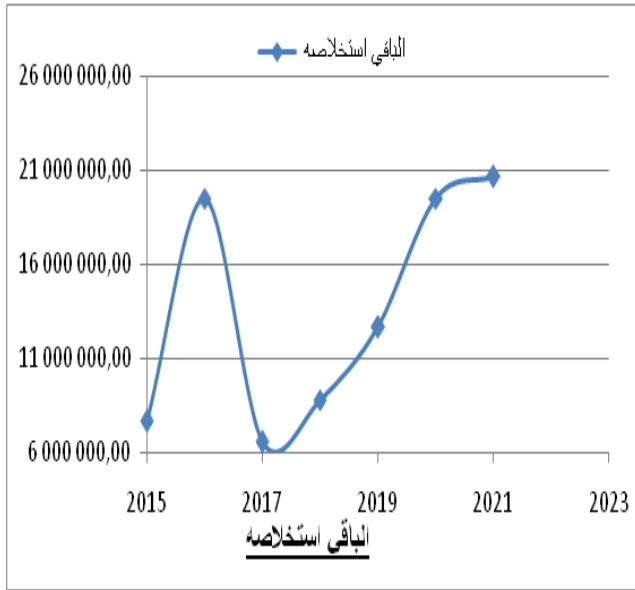
كما نلاحظ أن الرسوم الذاتية تتطور بشكل ملحوظ مقارنة مع الرسوم المحولة التي تعرف تذبذبا من سنة إلى أخرى، أما قيمة التحويلات المتحصل عليها من مداهيل الرسم على القيمة المضافة عرف استقرار خلال سنوات 2015 إلى غاية سنة 2021 والتي عرفت انخفاضا بسبب جائحة كورونا (كوفيد 19).
القيمة المضافة عرف استقرار خلال سنوات 2015 إلى غاية سنة 2021 والتي عرفت انخفاضا بسبب جائحة كورونا (كوفيد 19).

■ قياس القدرة التوقعية للجماعة ونجاعة اداؤها في التحصيل:

لقياس هذه القدرة التوقعية يجب الرجوع إلى البرمجة السنوية لمشروع الميزانية ومقارنتها بما تم تحصيله على أرض الواقع:

قياس القدرة التوقعية للجماعة ونجاعة اداؤها في التحصيل

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	بالدرهم
64 136 300,00	61 746 400,00	59 592 100,00	56 284 376,20	53 425 000,00	51 815 500,00	53 886 500,00	تقديرات الميزانية
44 543 355,42	43 358 758,16	46 925 981,78	47 469 715,08	46 815 091,25	45 303 706,21	42 626 802,77	المداهيل المقبوضة
20 640 264,58	19 514 516,84	12 666 118,22	8 814 661,12	6 609 908,75	19 519 065,06	7 712 576,56	البقي استخلاصه

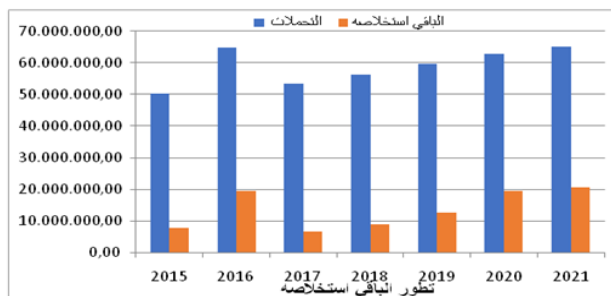
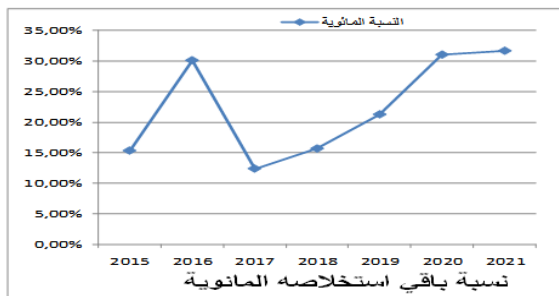


يتضح من خلال الجدول أن المدخلات المحصلة تقل عن تقديرات الميزانية ، كما يتضح اتساع ارتفاع الباقي استخلاصه وهذا راجع بالأساس إلى ضعف الأداء في مجال التحصيل الضريبي .

تطور الباقي استخلاصه:

يعتبر الباقي استخلاصه من الملفات الشائكة التي تواجه التسيير الجماعي على المستوى الوطني بشكل عام، وبشكل خاص على مستوى جماعة جرسيف، ويتشكل هذا المبلغ من المدخلات غير المحصلة من طرف الجماعة أو مصالح الخزينة العامة للملكة والتي تعتبر بمثابة ديون للجماعة على الغير. وقد تطور هذا المبلغ بالشكل التالي:

تطور الباقي استخلاصه							
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
65.183.620,00	62.873.275,00	59.592.100,00	56.284.376,20	53.425.000,00	64.822.771,27	50.339.379,33	التحليلات
20.640.264,58	19.514.516,84	12.666.118,22	8.814.661,12	6.609.908,75	19.519.065,06	7.712.576,56	الباقى استخلاصه
31,66%	31,04%	21,25%	15,66%	12,37%	30,11%	15,32%	النسبة المئوية



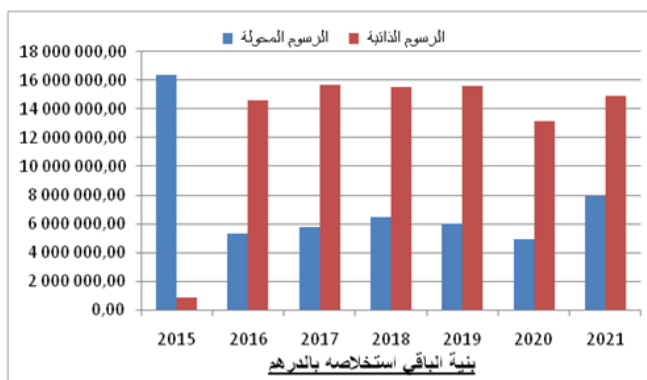
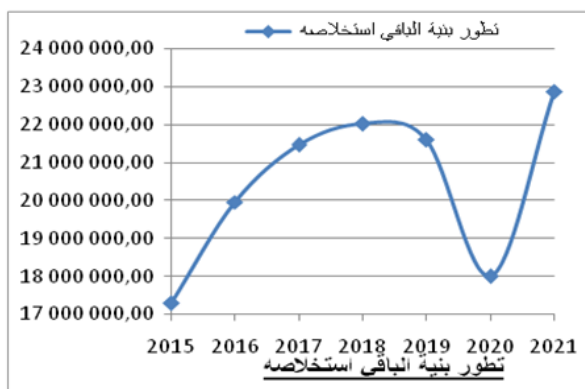
يتضح أن تطور الباقي استخلاصه في ارتفاع مقارنة مع التحليلات مما يعكس عدم القدرة على الحد من تطور هذا المبلغ الذي انتقل من 7 مليون و 712 ألف درهم سنة 2015 إلى 20 مليون و 640 ألف درهم سنة 2021 بنسبة زيادة تصل إلى 2.68 % .

يتضح أن تطور الباقي استخلاصه في ارتفاع مقارنة مع التحويلات مما يعكس عدم القدرة على الحد من تطور هذا المبلغ الذي انتقل من 7 مليون و 712 الف درهم سنة 2015 الى 20 مليون و 640 الف درهم سنة 2021 بنسبة زيادة تصل إلى 2.68 % .

أ. بنية الباقي استخلاصه بالدرهم:

بنية الباقي استخلاصه بالدرهم

بالدرهم	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
الرسوم المحولة	16 408 119,06	5 300 727,80	5 784 728,13	6 475 502,44	5 989 445,56	4 887 797,37	7 928 404,69
الرسوم الذاتية	868 683,71	14 653 017,41	15 680 363,12	15 544 212,64	15 606 948,97	13 120 960,79	14 935 117,73
المجموع	17 276 802,77	19 953 745,21	21 465 091,25	22 019 715,08	21 596 394,53	18 008 758,16	22 863 522,42



نلاحظ أن مجموع الباقي استخلاصه يتشكل أساسا من الباقي استخلاصه من الرسوم الذاتية والتي تعرف ارتفاعا يقدر ب الضعف حيث انتقلت من 8 مليون درهم سنة 2006 إلى 15 مليون درهم سنة 2021. بينما عرف التحصيل الجبائي للرسوم المحولة انخفاضا ملحوظا يبين مقارنة مع الباقي استخلاصه للرسوم المحولة وهذا مرده لتكاثف الجهود والعمل الدؤوب والمستمر لنواب الرئيس و الأطر العاملة بمصلحة الموارد المالية.

قراءة في أهم المداخل الرسوم:

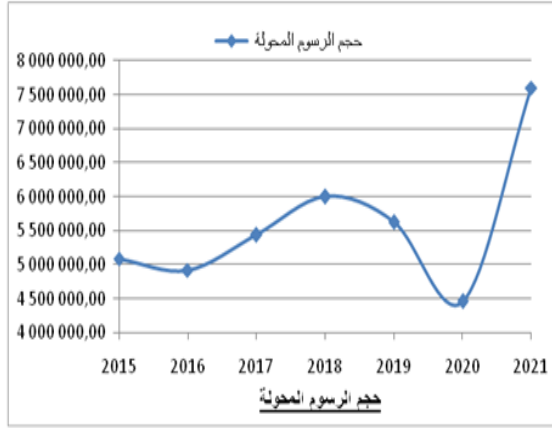
✓ الرسوم المحولة

تشكل هذه الرسوم من فئتين اثنتين:

- الرسوم المرتبطة بالسكن: ضريبة المباني وضريبة الصيانة ورسم السكن ورسم الخدمات الجماعية
- الرسوم المرتبطة بالتجارة. وتشمل ضريبة التجارة والرسم المهني.

الرسوم المحولة تتشكل هذه الرسوم من فئتين اثنتين .

بالدرهم	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
ضريبة المباني	2 361,15	8 482,05	4 853,25	10 164,58	9 887,57	19 532,16	14 757,84
رسم السكن	43 336,55	30 667,04	35 151,93	32 637,09	37 528,55	36 149,95	32 537,98
ضريبة الصيانة	16 127,90	20 642,91	34 610,63	46 754,67	46 333,40	89 789,91	66 764,25
رسم الخدمات الجماعية	5 114 682,30	2 892 041,76	3 451 988,53	3 679 949,90	3 551 508,04	3 021 499,38	3 077 570,90
ضريبة التجارة	7 320,27	1 566,00	20 412,75	43 382,94	1 449,30	17 165,90	2 234,62
الرسم المهني (البنائيات)	2 420 653,39	1 506 958,88	2 077 387,56	2 187 703,16	1 787 994,04	1 737 933,10	1 894 639,63
المجموع	7 604 481,56	4 460 358,64	5 624 404,65	6 000 592,34	5 434 700,90	4 922 070,40	5 088 505,22



إجمالاً الرسوم المحولة عرفت ارتفاعاً في التحصيل من سنة 2015 إلى سنة 2021، غير أنها سجلت انخفاضاً خلال سنة 2020 وذلك راجع تداعيات إلى أزمة جائحة كوفيد 19 التي أثرت بشكل ملحوظ على المستوى الاقتصادي والاجتماعي لتعرف ارتفاع كبير في التحصيل خلال سنة 2021.

الرسوم الذاتية

تعتبر الرسوم الذاتية من المداخل الأساسية للجماعة والتي تشرف على تحصيلها بشكل مباشر وهي تشمل 39 رسماً وضريبة وهي على الشكل التالي :

واجبات مقبوضة بالأسواق و أماكن البيع العمومي	رسوم تصديق الإضاء والأشهاد بالتطابق
واجبات أسواق البهائم	رسوم الحالة المدنية
واجبات الوقوف و الدخول إلى الأسواق الجماعية	منتوج بيع أثاث و أدوات و مواد استغني عنها
واجبات مقبوضة بساحات أخرى للبيع العمومي	منتوج بيع الحيوانات والأشياء والمحجوزات والتي لم تسحب داخل الأجل المحددة
منتوج كراء واستغلال مواد في حوزة الجماعة	اقتطاع من المداخل المحققة لفائدة الغير
الرسم المفروض على نقل اللحوم	النسبة المئوية المقبوضة في البيوعات العمومية
مداخل مختلفة وطائرة	مدخول الخزانة الجماعية
منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني	رسوم المحجز
منتوج إيجار الأسواق الجماعية	استرجاع صوائر النقل بواسطة سيارة الإسعاف
منتوج كراء عقارات أخرى	الاتصال بشبكة الماء الحار
محاصيل امتيازات أخرى	الاتصال بشبكة الماء الصالح للشرب
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو	الضريبة على الاراضي الحضرية غير المبنية
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية مؤقتا بمنقولات أو عقارات ترتبط بممارسة أعمال تجارية أو صناعية أو مهنية	الرسم على الإقامة بالمؤسسات السياحية
رسوم غسل الأمعاء	الضريبة على عمليات البناء
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	الضريبة على عمليات تجزئة الاراضي
حق الامتيازات في النقل الحضري	الرسم الفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض ترتبط بالبناء
حق الإمتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف	منتوج كراء بنايات للسكنى
منتوج المحطة الطرقية	الرسم المترتب على اتلاف الطرق
واجبات الوقوف المترتبة عن السيارات المخصصة للنقل العمومي للمسافرين	الضريبة على محال بيع المشروبات
	ضريبة الذبح

قائمة الموارد المالية برسم سنوات 2017، 2018، 2019، 2020 و 2021

قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	مجموع المداخل مجال الإدارة	الفصل
2021	2020	2019	2018	2017		
256 500,00	215 600,00	334 000,00	312 000,00	396 000,00	رسوم تصديق الإمضاء والأشهاد بالتطبيق	10.10.10.11
103 100,00	103 600,00	172 900,00	167 400,00	185 950,00	رسوم الحالة المدنية	10.10.30.31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	منتوج بيع أثاث و أدوات و مواد استغني عنها	10.30.20.21
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	منتوج بيع الحيوانات والأشياء والمحجوزات والتي لم تسحب داخل الأجل المحددة	10.30.20.24
0,00	0,00	0,00	5 822,01	6 040,86	اقتطاع من المداخل المحققة لفائدة الغير	10.40.30.31
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	النسبة المئوية المقبوضة في البيوعات العمومية	10.40.10.14
0,00	0,00	60,00	80,00	220,00	مدخول الخزنة الجماعية	20.20.30.32
157 972,50	284 075,92	238 859,27	208 482,00	172 794,24	رسوم المحجز	10.40.30.32
14 516,00	11 480,00	9 964,10	24 304,40	25 227,60	استرجاع صوائر النقل بواسطة سيارة الإسعاف	20.10.30.31
	0,00	0,00	0,00	18 006,89	الاتصال بشبكة الماء الحار	20.10.30.33
	0,00	0,00	0,00	50 012,50	الاتصال بشبكة الماء الصالح للشرب	20.10.30.34
3 539 662,87	2 898 092,13	4 200 128,16	3 849 368,09	2 362 486,66	الضريبة على الاراضي الحضرية غير المبنية	30.10.10.14
4 494,60	3 350,00	54 570,14	2 722,00	19 381,91	الرسم على الإقامة بالمؤسسات السياحية	20.30.10.11
2 832 210,00	2 739 131,21	2 577 179,00	2 228 733,50	3 559 379,68	الضريبة على عمليات البناء	30.10.10.15
6 908 455,97	6 255 329,26	7 587 660,67	6 798 912,00	6 795 500,34	مجموع الباب الأول	

قائمة الموارد المالية برسم سنوات 2017، 2018، 2019، 2020 و 2021

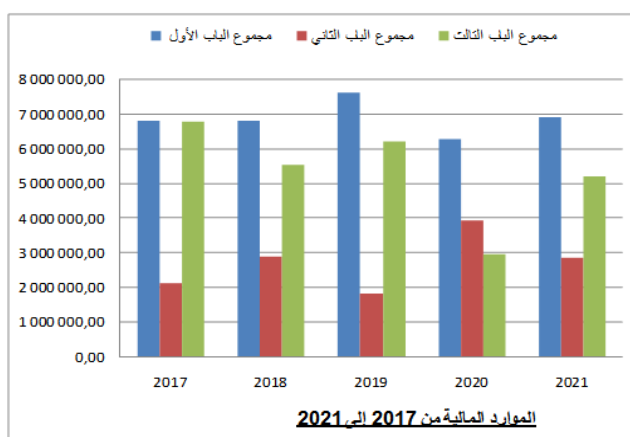
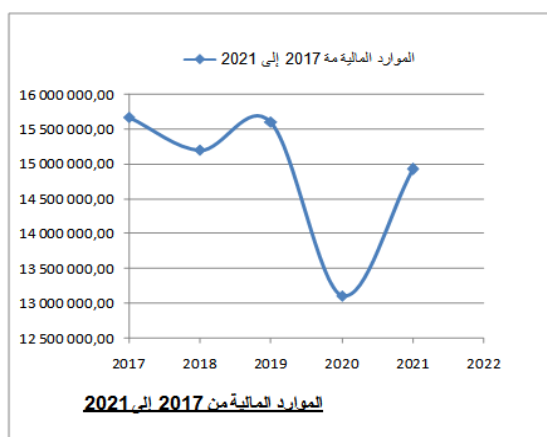
قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	مجموع المداخل مجال الإدارة	الفصل
2021	2020	2019	2018	2017		
990 433,04	2 244 214,04	476 446,18	847 141,96	330 801,51	الضريبة على عمليات تجزئة الاراضي	30.10.10.16
793 695,09	569 045,13	542 377,75	454 514,85	722 859,64	الرسم الفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا لاغراض ترتبط بالبناء	30.10.20.22
0,00	0,00	0,00	10 942,48	15 156,49	منتوج كراء بنايات للسكنى	30.10.20.23
253 427,55	283 719,79	253 161,25	239 997,82	347 934,90	الرسم المترتب على اتلاف الطرق	30.20.10.11
113 899,89	117 078,22	161 003,77	120 901,25	98 491,41	الضريبة على محال بيع المشروبات	40.10.10.11
434 229,60	361 256,00	373 404,50	449 868,40	601 077,00	ضريبة النج	40.10.10.18
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	واجبات مقبوضة بالأسواق و أماكن البيع العمومي	40.10.10.21
215 125,00	291 710,00	0,00	469 895,00	0,00	واجبات أسواق البهائم	40.10.20.22
34 195,00	37 165,00	0,00	230 650,00	0,00	واجبات الوقوف و الدخول إلى الأسواق الجماعية	40.10.20.23
0,00	0,00	0,00	0,00	6 630,00	واجبات مقبوضة بساحات أخرى للبيع العمومي	40.10.20.24
0,00	0,00	0,00	40 240,90	0,00	منتوج كراء واستغلال مواد في حوزة الجماعة	40.10.20.25
2 835 005,17	3 904 188,18	1 806 393,45	2 864 152,66	2 122 950,95	مجموع الباب الثاني	

قائمة الموارد المالية برسم سنوات 2017، 2018، 2019، 2020 و 2021

قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	قائمة الموارد الذاتية	مجموع المدخلات مجال الإدارة	الفصل
2021	2020	2019	2018	2017		
310 213,70	249 415,00	266 717,50	247 383,50	300 538,50	الرسم المفروض على نقل اللحوم	40.20.30.34
47 920,50	49 160,90	102 934,24	298 780,47	241 749,85	مداخل مختلفة وطائرة	50.40.40
1 002 082,32	602 814,23	737 266,94	1 036 729,52	299 746,33	منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني	40.10.20.26
2 200 000,00	774 999,99	3 183 002,32	2 620 502,00	3 300 002,66	منتوج إيجار الأسواق الجماعية	40.10.20.27
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	منتوج كراء عقارات أخرى	40.10.20.31
0,00	31 686,98	139 941,39	80 094,69	129 383,73	محاصيل امتيازات أخرى	40.10.20.36
219 541,86	271 549,83	388 927,92	283 518,28	461 142,39	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	40.10.20.37
815 526,84	472 652,52	622 968,53	451 656,29	369 705,35	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية مؤقتا بمنقولات أو عقارات ترتبط بممارسة أعمال تجارية	40.10.20.38
29 165,00	26 692,25	23 609,00	23 444,00	23 267,00	رسوم غسل الأعماء	40.10.10.35
22 508,80	32 104,45	37 067,40	20 266,20	89 815,75	الرسم على النقل العمومي للمسافرين	40.20.10.16
0,00	152 180,00	152 180,00	189 350,00	152 180,00	حق الامتيازات في النقل الحضري	40.20.20.21
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	حق الإمتياز في استغلال ساحات و اماكن الوقوف	40.20.20.24
522 750,00	261 500,00	523 000,00	266 520,00	1 319 830,00	منتوج المحطة الطرفية	40.20.30.31
10 334,90	20 260,81	29 731,00	16 029,25	64 662,70	واجبات الوقوف المترتبة عن السيارات المخصصة للنقل العمومي للمسافرين	40.20.30.33
5 180 043,92	2 945 016,96	6 207 346,24	5 534 274,20	6 752 024,26	مجموع الباب الثالث	

المجموع العام

المجموع العام	2021	2020	2019	2018	2017	السنة
34 345 858,24	6 908 455,97	6 255 329,26	7 587 660,67	6 798 912,00	6 795 500,34	مجموع الباب الأول
41 145 729,56	2 835 005,17	3 904 188,18	1 806 393,45	2 864 152,66	2 122 950,95	مجموع الباب الثاني
82 291 459,12	5 180 043,92	2 945 016,96	6 207 346,24	5 534 274,20	6 752 024,26	مجموع الباب الثالث
164 582 918,24	14 923 505,06	13 104 534,40	15 601 400,36	15 197 338,86	15 670 475,55	المجموع



خلاصات متعلقة بالمداخل:

انتقلت المداخيل السنوية للجماعة من 42.626.802,77 درهم سنة 2015 الى 44.543.355,42 درهم سنة 2021 .

هناك تتطور بشكل ملحوظ للرسوم الذاتية مقارنة مع الرسوم المحولة التي تعرف تذبذبا من سنة إلى أخرى، أما قيمة التحويلات المتحصل عليها من مداخيل الرسم على القيمة المضافة عرف استقرار خلال سنوات 2015 إلى غاية سنة 2021 والتي عرفت انخفاضا بسبب جائحة كورونا (كوفيد 19).

هناك فوارق ايجابية بين تقديرات الميزانية والمداخيل المحصلة، وعلى صعيد آخر يتضح الاتساع المستمر للهوية بين المداخيل والتحملات والذي يعكس ضعف الأداء في مجال التحصيل الرسوم المحولة.

يتضح أن تطور الباقي استخلاصه في ارتفاع مقارنة مع التحملات مما يعكس عدم القدرة على الحد من تطور هذا المبلغ الذي انتقل من 7 مليون و 712 ألف درهم سنة 2015 إلى 20 مليون و 640 ألف درهم سنة 2021 بنسبة زيادة تصل إلى 2.68 % .

إجمالا الرسوم المحولة عرفت ارتفاعا في التحصيل من سنة 2015 إلى سنة 2021، غير أنها سجلت انخفاضا خلال سنة 2020 وذلك راجع تداعيات إلى أزمة جائحة كوفيد 19 التي أثرت بشكل ملحوظ على المستوى الاقتصادي والاجتماعي لتعرف ارتفاع كبير في التحصيل خلال سنة 2021.

تعتبر الرسوم الذاتية من المداخيل الأساسية والتي تشرف على تحصيلها بشكل مباشر وهي تشمل 39 رسم وضريبة.

❖ مصاريف و نفقات الجماعة

بالرجوع إلى مصاريف التسيير بناء على الاعتمادات المختلفة داخل فقرات الميزانية، ومن أجل تيسير تحليل تطور هذه المصاريف، فقد تم تقيء المصاريف الى ستة أقسام:

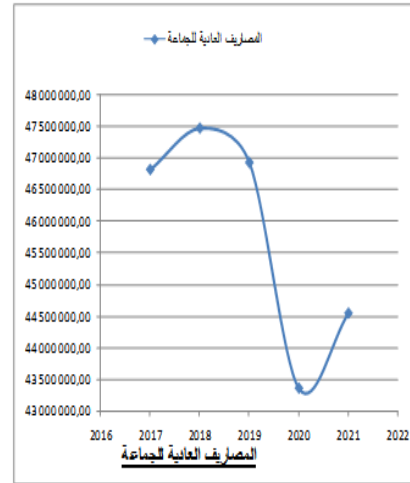
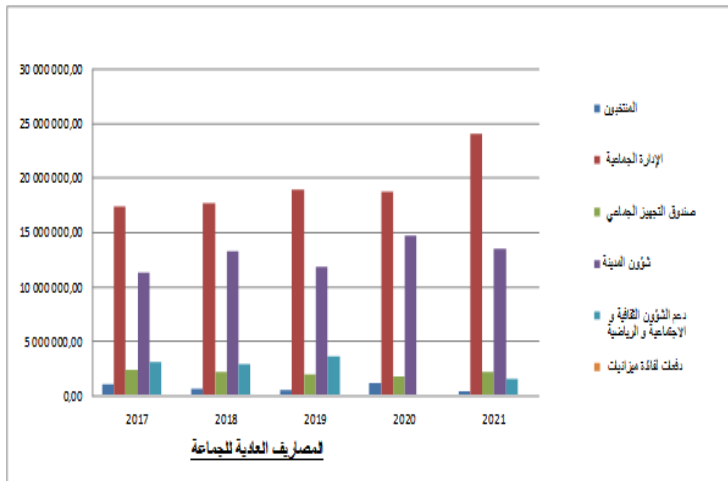
1. المنتخبون: وتشمل التعويضات ومصاريف النقل والتنقل والتأمين ومصاريف الاعياد الوطنية والاحتفالات الرسمية .
2. الإدارة الجماعية: وتشمل مصاريف الموظفين ومصاريف تسيير الإدارة ومصاريف الماء والكهرباء والهاتف.
3. صندوق التجهيز الجماعي: وتشمل مجموع القروض والفوائد المؤداة من قبل الجماعة لفائدة صندوق التجهيز الجماعي.
4. شؤون المدينة: وتضم مصاريف استهلاك الماء والإنارة العمومية ومصاريف صيانة المناطق الخضراء وصيانة الإنارة العمومية والتشوير وحفظ الصحة ومصاريف أخرى مختلفة.
5. دعم الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية: وتشمل المنح المقدمة للجمعيات العاملة في مجال التنمية الثقافية والاجتماعية والرياضية، ومصاريف أخرى.
6. مصاريف أخرى: وتشمل مجموع الدفعات لفائدة ميزانيات مجموع الجماعات، مؤسسات خارجية أخرى ونظام المساعدة الطبية (RAMED).

1. بنية وتطور المصاريف العادية للجماعة:

تتوزع المصاريف العادية للجماعة على ستة أقسام أساسية على الشكل التالي:

المصاريف العادية للجماعة

2021	2020	2019	2018	2017	بالدرهم
454 777,47	1 083 350,00	527 986,63	665 093,00	1 071 640,11	المنتخبون
24 032 168,08	18 745 231,73	18 879 266,33	17 721 588,73	17 389 605,92	الإدارة الجماعية
2 185 237,03	1 782 834,61	1 936 076,66	2 120 148,87	2 375 353,58	صندوق التجهيز الجماعي
13 413 258,49	14 693 768,47	11 770 250,43	13 281 267,81	11 334 496,73	شؤون المدينة
1 500 000,00	100 494,18	3 632 600,89	2 881 090,19	3 100 206,52	دعم الشؤون الثقافية و الاجتماعية و الرياضية
2 957 914,35	6 953 079,17	10 179 586,48	10 800 526,48	11 543 788,39	دفعات لقادة ميزانيات مجموع الجماعات و نظام المساعدة الطبية (RAMED)



• نلاحظ انخفاض المصاريف خلال السنوات الأخيرة، حيث انتقلت من 47.5 مليون درهم سنة 2017 الى مبلغ 44.5 مليون درهم سنة 2021.

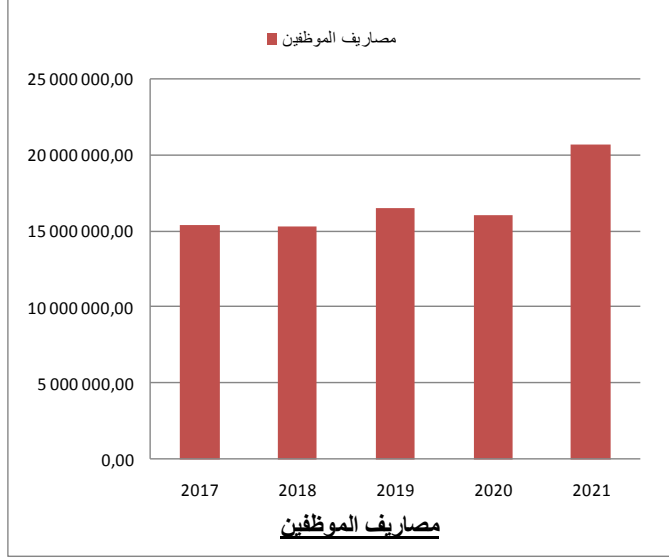
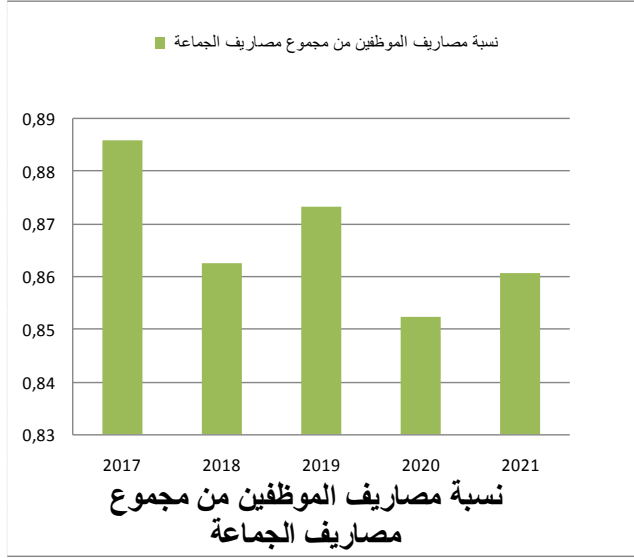
• إلا أنه يلاحظ جلينا ارتفاع النفقات المرتبطة بالدرجة الأولى بمصاريف الإدارة الجماعية والتي انتقلت من 17 مليون درهم سنة 2017 الى 24 مليون درهم سنة 2021 مسجلة ارتفاعا .

▪ تطور نفقات الإدارة الجماعية

تشكل نفقات الإدارة جزءا أساسيا من مجموع نفقات الجماعة، ومن أهم النفقات الإدارية تبرز بصفة خاصة تعويضات وأجور الموظفين:

تعويضات وأجور الموظفين

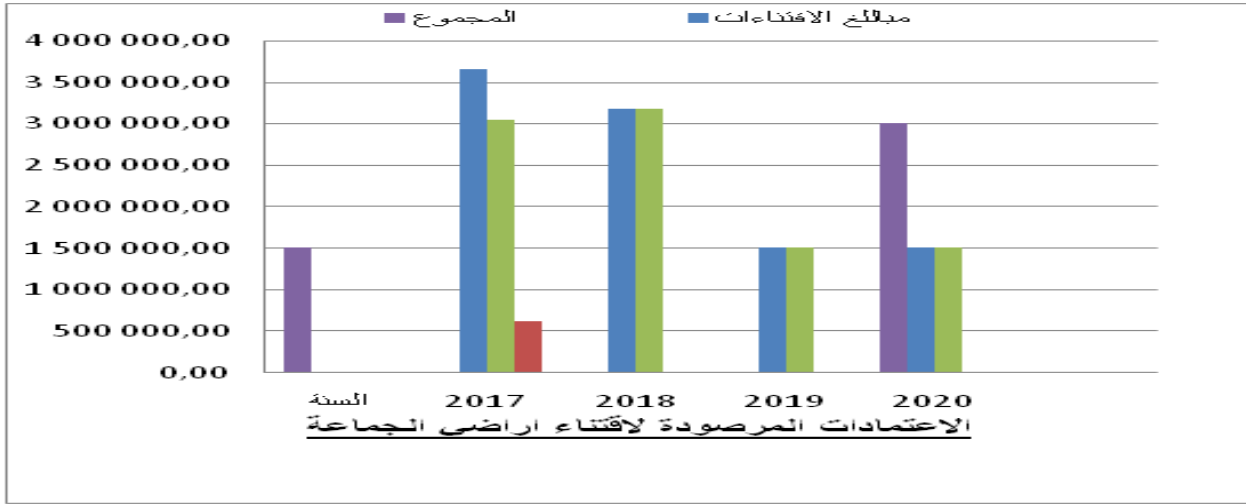
نسبة مصاريف الموظفين من مجموع مصاريف الادارة الجماعية بالماناة	مصاريف الموظفين	السنوات
0,89	15 407 245,88	2017
0,86	15 286 991,50	2018
0,87	16 489 752,86	2019
0,85	15 978 192,79	2020
0,86	20 683 060,48	2021



- يتضح أن كتلة أجور الموظفين عرفت مرحلة استقرار نسبي من سنة 2017 إلى 2020 لتعرف زيادة ملحوظة برسم سنة 2021 بناء على الزيادة العامة في الأجور إضافة إلى التوظيفات التي تمت في نفس السنة.
- أهم النفقات المرتبطة بشؤون المدينة:
من أجل تفسير هذا الارتفاع المضطرد لنسبة تدير شؤون المدينة يمكن الرجوع إلى الفقرات التالية * نفقات الإنارة العمومية

نفقات الإنارة العمومية و نفقات المناطق الخضراء

2021	2020	2019	2018	2017	
5 619 123,68	5 642 559,45	4 458 820,60	4 425 728,25	3 330 750,49	مجموع نفقات المناطق الخضراء و المحافظة على البيئة
6 186 238,00	6 591 108,00	5 174 660,00	4 994 412,00	4 863 600,00	مجموع نفقات الإنارة العمومية
11 805 361,68	12 233 667,45	9 633 480,60	9 420 140,25	8 194 350,49	مجموع النفقتين
0,88	0,83	0,82	0,71	0,72	النسبة المئوية من نفقات شؤون المدينة



فهاتين الفقرتين تشكلان الأساس في تكلفة تدبير شؤون المدينة، حيث انتقل المبلغ الإجمالي لهذه النفقات من 8 ملايين و 149 ألف درهم سنة 2017 إلى 11 مليون و 805 ألف درهم سنة 2021 وأصبحت بذلك تشكل 88% من مجموع نفقات شؤون المدينة.

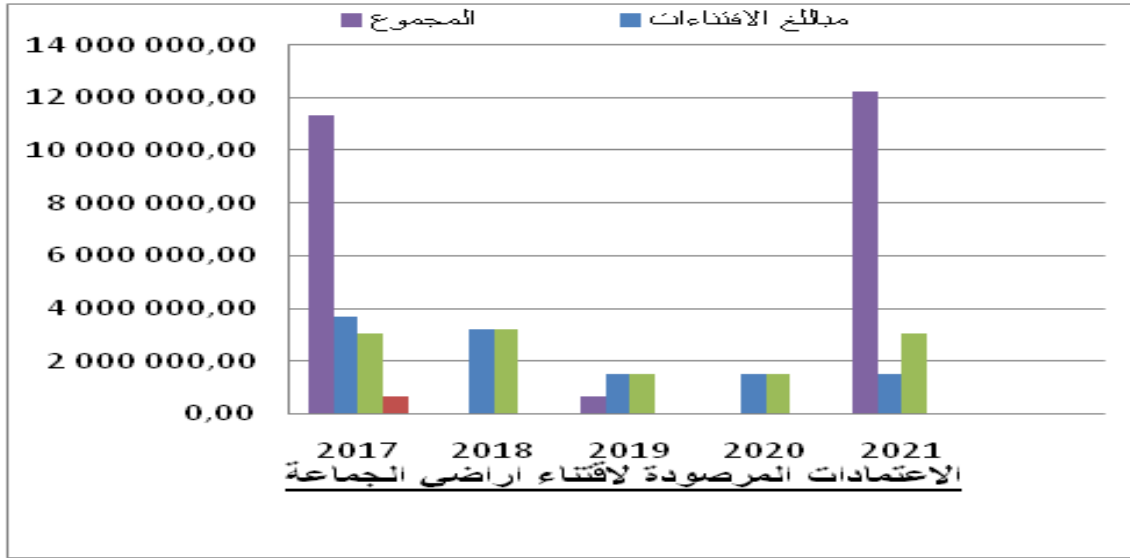
ومن الملاحظ أن نفقات المناطق الخضراء تضاعفت سنة 2021 مقارنة مع سنة 2017.

كما أن نفقات الإنارة العمومية عرفت بدورها ارتفاعا واضحا و ملحوظا سنة 2021 مقارنة مع سنة 2017 الاعتمادات المرصودة لاقتناء الأراضي

تخصص الاعتمادات المرصودة لاقتناء أراضي للجماعة من أجل المشاريع التي تنجزها، والجدول المسطر أسفله يبين مجمل الاقتناءات التي تمت ما بين سنة 2017 و 2021

الاعتمادات المرصودة لاقتناء اراضي الجماعة

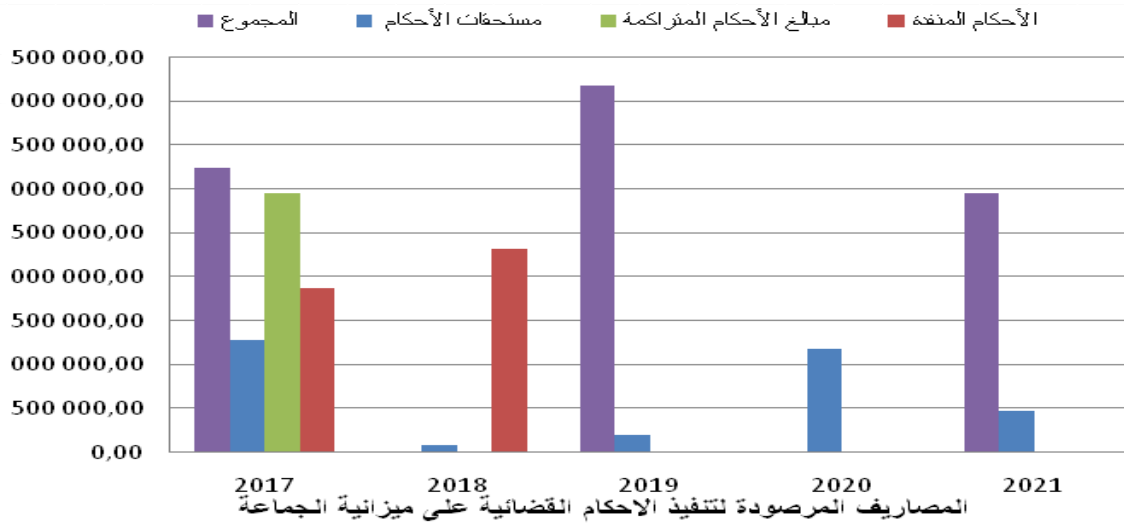
السنة	مبالغ الإقتناءات	المبالغ المتبقية و المتراكمة
2017	3 656 381,10	3 040 188,10
2018	3 175 188,10	3 175 188,10
2019	1 505 110,10	1 505 110,10
2020	1 505 110,10	1 505 110,10
2021	1 505 110,10	3 010 220,20
المجموع	11 346 899,50	12 235 816,60



- سنة 2017 تم اقتناء مجموعة من الأراضي مما يعكس المبالغ المؤداة في هذا الشأن.
- المصاريف المرصودة لتنفيذ الأحكام القضائية على ميزانية الجماعة:

جدول المبالغ المرصودة لتنفيذ الأحكام الناجمة عن المنازعات من 2017 الى 2021
المصاريف المرصودة لتنفيذ الاحكام القضائية على ميزانية الجماعة

السنة	مستحقات الأحكام	الأحكام المنفذة	مبالغ الاحكام المتراكمة
2017	1 283 000,00	1 871 500,00	2 951 286,88
2018	93 600,00	2 318 050,00	0,00
2019	197 582,00	0,00	0,00
2020	1 185 500,00	0,00	0,00
2021	483 000,00	0,00	0,00
المجموع	3 242 682,00	4 189 550,00	2 951 286,88

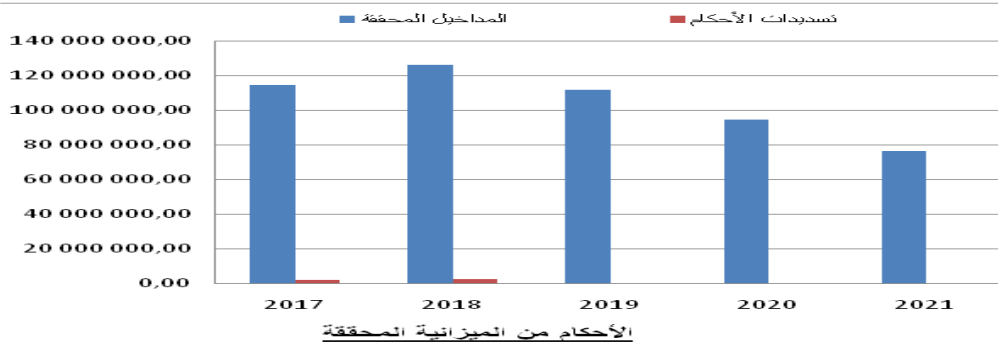


يلاحظ التراكم الكبير لمبالغ الاحكام القضائية الواجب أدائها من ميزانية الجماعة، والبالغة 8.197827.38 درهم، في حين الجماعة أدت ما قدره 4.327.887.38 درهم.

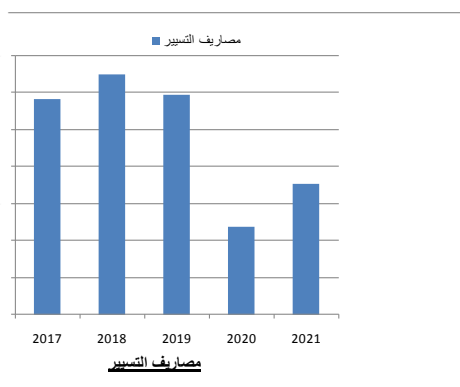
جدول نسبة الأحكام من الميزانية المحققة من 2017 الى غاية 2021.

جدول نسبة الاحكام من الميزانية المحققة

السنة	المدخل المحققة	تسديدات الاحكام القضائية	النسبة المئوية
2017	114 412 908,22	1 871 500,00	1,6%
2018	125 879 573,96	2 318 050,00	1,8%
2019	111 815 746,90	0,00	0,0%
2020	94 352 587,44	0,00	0,0%
2021	76 266 863,20	0,00	0,0%

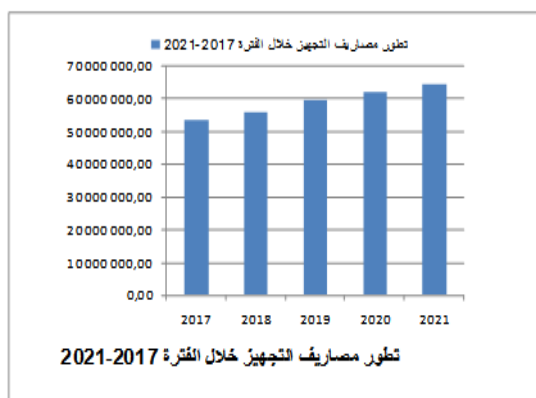


تطور مصاريف التسيير خلال الفترة 2017-2021



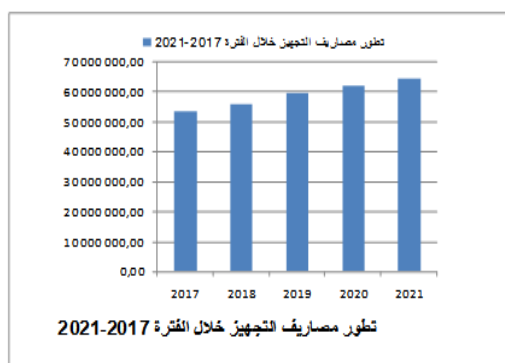
السنة	المبلغ بالمليون
2017	46,82
2018	47,47
2019	46,93
2020	43,36
2021	44,54

جدول تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2021-2017



السنة	المبلغ بالمليون
2017	53 425 000,00
2018	55 847 667,00
2019	59 592 100,00
2020	61 746 400,00
2021	64 136 300,00

جدول تطور مصاريف التجهيز خلال الفترة 2021-2017



السنة	المبلغ بالمليون
2017	53 425 000,00
2018	55 847 667,00
2019	59 592 100,00
2020	61 746 400,00
2021	64 136 300,00

جدول تطور المنقول السنوي لمصاريف التجهيز خلال الفترة 2021-2017

تطور المنقول السنوي لمصاريف التجهيز خلال الفترة 2017-2021



السنة	المبلغ بالمليون
2017	3 207 407,60
2018	3 694 340,00
2019	3 231 730,00
2020	2 172 500,00
2021	2 306 159,00

خلاصات متعلقة بالمصاريف:

عرفت المصاريف خلال السنوات الخمس الأخيرة تدبدا ملحوظا، حيث مرت من 46.82 مليون درهم سنة 2017 إلى 44.54 مليون درهم سنة 2021.

تعرف نفقات التسيير ارتفاعا يعزى بشكل أساسي إلى ارتفاع النفقات المرتبطة بشؤون الإدارة الجماعية، و نفقات شؤون المدينة التي تطورت من 11 مليون و 334 ألف درهم سنة 2017 إلى 13 مليون و 413 ألف درهم سنة 2021.

أما الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية فقد تقلص دعمها من 3 مليون و 100 ألف درهم سنة 2017 لتصل إلى واحد مليون و 500 ألف سنة 2021.

تشكل نفقات الإنارة العمومية ونفقات المناطق الخضراء الأساس في تكلفة تدبير شؤون المدينة. حيث انتقل المبلغ الإجمالي لهذه النفقات من 8 مليون و 194 ألف درهم سنة 2017 إلى 11 مليون و 805 ألف درهم سنة 2021.

من سنة 2017 إلى سنة 2021 تم تسوية بعض الأحكام القضائية النهائية بما قدره 4 ملايين و 327 ألف درهم ، أما باقي الملفات فستؤدي مستقبلا وتقدر ب 8 ملايين و 197 ألف درهم.

الصحة المالية للجماعة

إن تحليل الصحة المالية للجماعة تقتضي مقارنة تطور المداخيل والمصاريف واحتساب الفائض الحقيقي وقياس بعض المؤشرات المالية الأساسية.

أ- مقارنة المصاريف العادية بالمداخيل المحققة

مقارنة المصاريف العادية بالمداخيل المحققة

2021	2020	2019	2018	2017	
76 266 863,20	94 352 587,44	11 815 746,90	125 879 573,96	114 412 908,22	مجموع المداخيل بالدرهم
57 989 502,27	71 204 108,81	80 876 242,79	85 330 852,09	78 356 876,19	تطور المصاريف بالدرهم
16 268 227,41	17 965 117,98	27 077 370,63	37 795 920,39	30 655 852,84	إعتمادات ترحل

ان مجموع المداخيل تفوق المصاريف خلال الخمس سنوات الماضية، حيث كانت الميزانية الجماعية تسجل فائضا إيجابيا.

ب- مؤشرات الصحة المالية

مؤشرات الصحة المالية

2021	2020	2019	2018	2017	
64 136 300,00	61 746 400,00	59 592 100,00	55 847 667,00	53 425 000,00	مداخيل التسيير
64 136 300,00	61 746 400,00	59 592 100,00	55 847 667,00	53 425 000,00	مصاريف التسيير
0,00	0,00	3 337 037,00	173 497,00	-	الفائض السابق

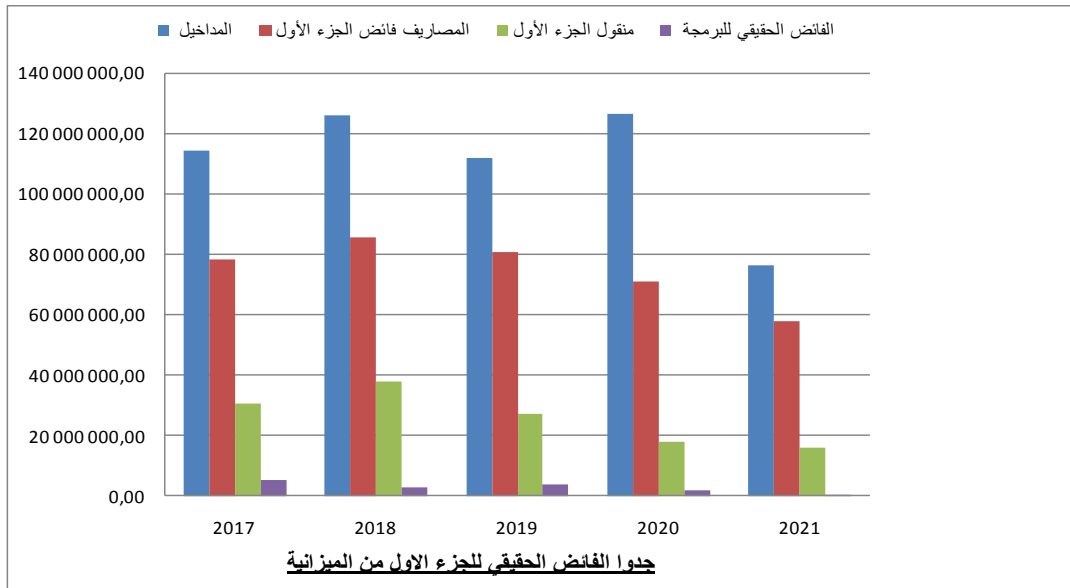
ت- الفائض الحقيقي للميزانية

سجل الفائض الخام للميزانية (فائض الجزء الاول الناتج عن الفارق بين المداخيل والمصاريف)

تناقص تدريجي وهذا راجع بالأساس الى التأثيرات السلبية الناتجة عن ازمة جائحة كورونا (كوفيد 19).

جدول الفائض الحقيقي للجزء الاول من الميزانية من 2017 الى غاية 2021

السنة	المداخيل	المصاريف فائض الجزء الأول	منقول الجزء الأول	الفائض الحقيقي القابل للبرمجة
2017	114 412 908,22	78 356 876,19	30 655 852,84	5 400 179,19
2018	125 879 573,96	85 330 852,09	37 795 920,39	2 752 801,48
2019	111 815 746,90	80 876 242,79	27 077 370,63	3 862 133,48
2020	126 593 838,29	71 204 108,81	17 965 117,98	1 650 227,17
2021	76 266 863,20	57 989 502,27	16 268 227,41	301 755,35



ث- وضعية قروض صندوق التجهيز الجماعي

موضوع القرض	مبلغ القرض	مبلغ الدفعات	المبلغ المؤدى	الباقى	بداية القرض	نهاية القرض	مجموع المبالغ المؤداة	مجموع الديون المتبقية
تحويل السوق الأسبوعي و بناء مجزرة	9 400 000,00	4 200 000,00	6 049 146,30	0,00	2009	2018	9 706 958,20	0,00
		1 330 000,00	1 915 563,00	0,00	2010	2019		
		1 200 000,00	1 742 248,90	0,00	2012	2021		
تهيئة الطرق	30 000 000,00	1 860 000,00	2 560 065,12	640 016,28	2011	2025	24 060 370,96	16 583 306,86
		3 970 000,00	4 713 158,92	2 276 760,40	2013	2027		
		9 800 000,00	10 353 737,73	6 630 296,82	2014	2028		
		7 800 000,00	6 433 409,19	7 036 233,36	2016	2030		
تهيئة الطرق بمدينة جرسيف	24 000 000,00	10 000 000,00	8 060 273,00	9 020 812,00	2016	2030	9 091 210,12	21 140 142,34
		8 505 000,00	1 030 937,12	12 119 330,34	2021	2035		
المجموع	63 400 000,00	48 665 000,00	42 858 539,28	37 723 449,20	-	-	42 858 539,28	37 723 449,20

وضعية قروض صندوق التجهيز الجماعي الى غاية 2027 تشكل عائقا حقيقيا في برمجة المشاريع مستقبلا. خلاصة الصحة المالية للجماعة:

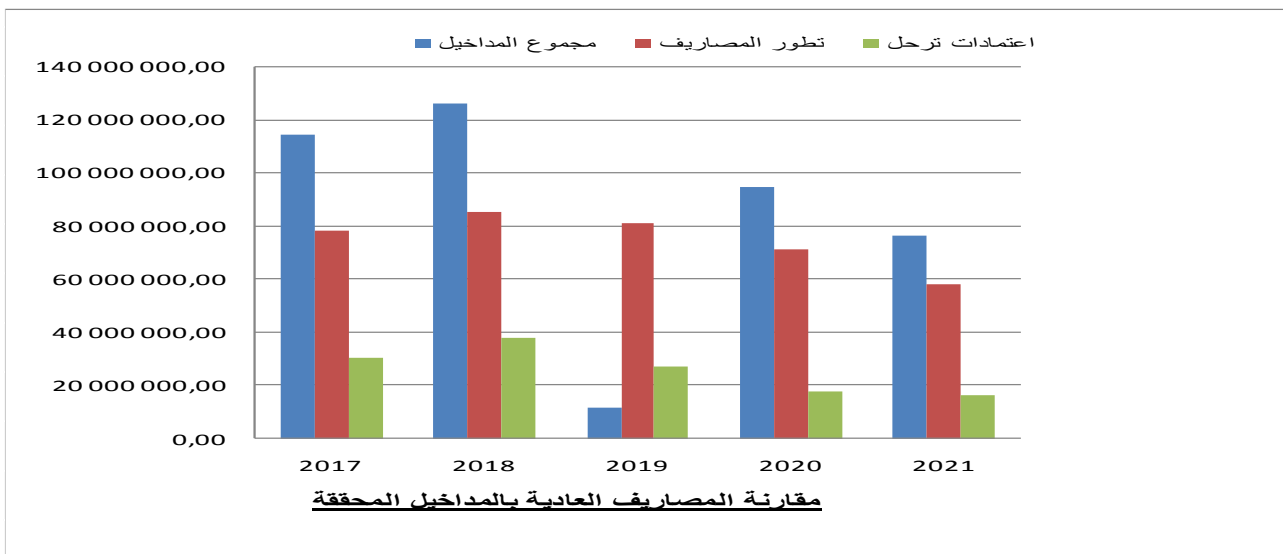
مداخيل الجماعة تفوق مصاريفها حيث أن ميزانية الجماعة تسجل فائضا خاما سنويا يتفاوت من سنة إلى اخرى، إلا أنه خلال سنة 2017 سجل الفائض الحقيقي القابل للبرمجة أعلى مستوى له فاق 5 مليون درهم، ليتراجع بعد ذلك ويسجل انخفاضا ملحوظا لسنة 2021 حيث بلغ 301 ألف درهم. القدرات المالية للجماعة سواء على مستوى مصادر ذاتية للاستثمار أو تلك المرتبطة بالفائض السابق يسجلان أرقاما إيجابية.

منذ سنة 2010 سجل الفائض الخام للميزانية (فائض الجزء الأول الناتج عن الفارق بين المصاريف و المداخيل) تطورا، ليتراجع تراجعا متواصلا ومستمرا من سنة لأخرى. هذا الفائض الخام بقيمة منقولات الجزء الأول ومستحقات تسديد رأس المال قروض صندوق التجهيز الجماعي وتسديد الأحكام القضائية يجعل صورة مالية الجماعة في حاجة إلى تعزيز مواردها الذاتية و طلب قروض أخرى لتمويل المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.

خلاصات عامة

من خلال ما سبق يمكن القول ان مالية الجماعة تطرح العديد من الفرص والتحديات والتي يمكن اجمالها في مصفوفة SWOT التالية:

مكامن القوة	مكامن الضعف
التحصيل الايجابي في مداخيل الرسوم الذاتية؛ تسجيل فائض مالي خلال الخمس سنوات الأخيرة	عدم تناسب التطور السنوي خلال الخمس سنوات الأخيرة ؛ تقهقر الفائض خلال الخمس سنوات الأخيرة؛ ارتفاع الباقي اسخلاصه المتعلق بالمداخيل المحولة؛ إلتزام بتأدية قروض صندوق التجهيز الجماعي إلى غاية 2035؛ مبالغ تنفيذ الأحكام المنفذة المتبقية جد مرتفعة؛ ارتفاع ملحوظ في نفقات التسيير الخاصة بالجزء الأول.
الفرص	التحديات
النمو الاقتصادي المتسارع للنمو العقاري والعمراني؛ الامكانيات المتاحة على مستوى الوعاء الجبائي؛ تطوير آليات تحصيل الباقي استخلاصه والبالغ 20 مليون و 640 ألف درهم برسم سنة 2021.	أثار ملف نزع الملكية وتنفيذ الأحكام؛ تفاقم الباقي استخلاصه خاصة المتعلقة بالرسوم المحولة؛ استقرار مبلغ حصة مدينة جرسيف من المبالغ المتأتية من الرسم على القيمة المضافة؛ خلال الثلاث سنوات الاخيرة؛ التأثيرات السلبية لجائحة كورونا؛ تغيير برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و توقف دعم الجماعة.



2- التحليل المالي الاستراتيجي

أ- التحليل المالي الاستراتيجي للنفقات التقديرية

يعتبر ترشيد النفقات من المبادئ الهامة للتدبير الجيد للجماعة حيث يقوم على تحقيق مجموعة من الأهداف من بينها تحقيق فائض سنوي في موازنة الميزانية مما سيساعد على تحقيق هامش التمويل الذاتي للجماعة (marge d'auto financement)، وعلى هذا الأساس يعمل المكتب المسير للجماعة جاهداً وفق رؤية معقنة على ترشيد النفقات في إطار الحكامة الجيدة للتدبير المالي .

ونظراً للطابع اليقيني لنفقات التسيير وخاصة نفقات الموظفين ومن خلال تحليل التدبير التوقعي للموارد البشرية حيث سيبلغ عدد الموظفين الذين سيحالفون على التقاعد حوالي 35 ، مما سيمنح من تقليص كثلة الأجور .

كما أن انخراط الجماعة في مشروع النجاعة الطاقية وذلك بتجديد شبكة الإنارة العمومية بشبكة حديثة تعتمد على مصابيح ليد LED سيؤدي إلى تقليص فاتورة الإنارة العمومية خلال السنوات المقبلة . إضافة إلى أن آجال استحقاق تسديد مبلغ الديون لفائدة صندوق التجهيز الجماعي والمتعلق بتحويل السوق الأسبوعي وبناء المجزرة تم تصفيته نهاية سنة 2021، وآجال استحقاق مبلغ الديون المتعلقة بتهيئة الطرق ستتم أواخر سنة 2025.

ب- التحليل المالي الاستراتيجي للموارد التقديرية

إنطلاقاً من التحليل المالي لموارد الجماعة خلال السنوات السابقة (2016-2021) واعتماداً على المنهجية التي يتم اعتمادها لحساب توقعات الموارد، حيث تحتسب الموارد المتوقعة على أساس متوسط المداخيل المحصلة برسم السنتين الأخيرتين وكذا التسعة أشهر من السنة الجارية، فإن الاستشراف التوقعي للسنوات المقبلة يوحي بزيادة مرتفعة لهذه الموارد لعدة أسباب ، كون الجماعة تعرف توسعاً عمرانياً ونمواً اقتصادياً وتجارياً مهماً مما سيؤدي إلى الزيادة في الموارد الذاتية إضافة إلى الرسوم المسيرة من طرف الخزينة العامة المتعلقة برسم السكن ورسم الخدمات الجماعية و الرسم المهني، كما أن الإجراءات التي ستتخذها الخزينة العامة بخصوص اقتطاع رسم الخدمات الجماعة من المنبع للأجراء والموظفين سيمنح من تحسين مداخيل هذا الرسم ، أضف إلى ذلك إنكباب المكتب المسير للجماعة على هيكلة مصلحة الموارد المالية لتحسين أداءها من أجل بلوغ الأهداف المنشودة المتمثلة في تقليص الباقي استخلاصه والعمل على تحيين الوعاء الضريبي وإحصاء الملزمين بالرسوم الجماعية وبالتالي الزيادة في الموارد الذاتية للجماعة.

كما أن انخراط الجماعة في برنامج تحسين الأداء سيمنحها من الحصول على منحة سنوية تزيد عن مليون درهم.

ختاماً يمكن القول بأن مداخيل الجماعة ستعرف زيادة تصاعديّة خلال السنوات المقبلة (2022-2027)، في المقابل يرتقب انخفاض نفقات التسيير خلال نفس الفترة وهو ما سينتج عنه تحقيق هامش التمويل الذاتي للجماعة وبالتالي القدرة على تمويل مجموعة من البرامج المسطرة في برنامج عمل الجماعة خلال الثلاث سنوات الأولى .

❖ المرحلة السادسة: بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع

ا- وثيقة برنامج عمل الجماعة

1- مصفوفة المشاريع المبرمجة ببرنامج عمل الجماعة لست سنوات.

و قد عمل فريق العمل بتنسيق مع لجنة القيادة على بلورة هذه المحاور الاستراتيجية السبعة إلى عدد من المشاريع و الأنشطة و الإجراءات ، و ذلك في إطار مصفوفة المشاريع الذاتية للجماعة و شركائها المحتملين إضافة الى المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللامركزية، حيث تم العمل على تحديد التكلفة المالية للمشاريع و برمجتها وفق جدولة زمنية تأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات و الموارد المالية المتوفرة لدى الجماعة أو تلك التي يمكن تعبئتها خلال سنوات البرنامج مع الأخذ بعين الاعتبار المساهمات المالية الواجب الترافع بشأنها لدى بعض الشركاء المحتملين.

وعليه فقد بلغ عدد هذه المشاريع المبرمجة خلال فترة 2022-2027 ، 65 مشروعا، وتقديراتها المالية مفصلة في الجدول أسفله:

مصفوفة جدولة المشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات (2027-2022)

النسبة ب %	المبلغ بالدرهم	
49%	524 703 726,00	التكلفة التقديرية للمشاريع المؤكدة
17%	176 150 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع المترم بها
34%	360 510 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع المقترحة
100%	1 061 363 726,00	التكلفة التقديرية الاجمالية لبرنامج عمل جماعة جرسيف برسم فترة 2027-2022

المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحتملون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح العمومية		
المحور الأول: التكافة و تحديث الإدارة و التواصل و تصويق المدينة و التعاون و القرابة	البرنامج رقم 1:	1	بناء مقر الجماعة	الحي الإداري الجديد	جماعة جرسيف	*****	في طور البحث عن شركاء	مقترح	25 000 000,00		25 000 000,00			
		2	بناء وتحسين مقر المصلحة الإدارية الرابعة	تجزئة الحرية	وزارة الداخلية	وزارة الداخلية جماعة جرسيف	في طور الاجتياز 80%	مؤكد	3 000 000,00		3 000 000,00	3 000 000,00		
		3	مشروع بناء مركب إداري للوكالة الوطنية للمحافظة العقارية و المسح العقاري و الخرائطية	الحي الإداري الجديد	الوكالة الوطنية للمحافظة العقارية و المسح العقاري و الخرائطية	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	6 000 000,00		6 000 000,00		6 000 000,00	
		4	مشروع بناء مقر موقوفة الشرطة	الحي الإداري الجديد	المعمورة العامة للامن الوطني	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	3 000 000,00		3 000 000,00		3 000 000,00	
		5	مشروع بناء مقر المجلس الإقليمي	الحي الإداري الجديد	المجلس الإقليمي	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	20 000 000,00		20 000 000,00		20 000 000,00	
		6	مشروع تاهيل دار الشباب علال بن عبد الله	زقة النار البيضاء	المديرة الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	2 500 000,00		2 500 000,00		2 500 000,00	
		7	توسيع الوعاء العقاري للجماعة	التفوذ الترابي للجماعة	جماعة جرسيف	*****	مقترح	مقترح	8 000 000,00		8 000 000,00		8 000 000,00	
المحور الثاني: حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية و مللو	البرنامج رقم 2:	8	مشروع حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية و مللو	ضفتي ملوية و مللو	جهة الشرق	وزارة الداخلية (صندوق محاربة الكوارث الطبيعية): 7,80 مليون درهم جهة الشرق: 7,80 مليون درهم جماعة جرسيف: 7,80 مليون درهم صناعة إقليم جرسيف وزارة الاقتصاد والمالية وكالة الحوض المائي لملوية المجلس الإقليمي لجرسيف: 2,60 مليون درهم	اتفاقية في الموضوع	ملتزم به	26 000 000,00	18 200 000,00	7 800 000,00			
		9	الدراسة المتعددة بنهينة خنادق الإودية بالمدينة	ضفتي ملوية و مللو	الوكالة الحضريّة للتطوير الترابي جرسيف	الوكالة الحضريّة للتطوير الترابي جرسيف	منجزة	ملتزم به	500 000,00	250 000,00	250 000,00	250 000,00		
		10	بناء منشأة آقية على مستوى السكة الحديدية الرابطة بين القطب الحضري حمرة و تجزئة الوحدة	بالقرب من تجزئة الوحدة	المكتب الوطني للسكك الحديدية	المكتب الوطني للسكك الحديدية	وزارة الإسكان و سياسة المدينة مجموعة شركة العمران جماعة جرسيف (التمويل)	الدراسات التقنية في مراحل متقدمة	مؤكد	22 000 000,00	22 000 000,00			
		11	تاهيل الاحياء ناقصة التجهيز بالمدينة	جميع احياء المدينة ناقصة التجهيز	وزارة الإسكان و سياسة المدينة	وزارة الإسكان و سياسة المدينة	70% انجزت و الشركة قامت بإيقاف الأشغال على خليفة تأخر حتم مسطقتها	مؤكد	64 190 500,00		64 190 500,00		64 190 500,00	

المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحضون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح العمومية
المحور الثاني: التصوير والبيئة و التربية للمعمارية	البرنامج رقم 2: برنامج تحسين الريف العمومي للمدينة	12	تأهيل حي الشويخ	حي الشويخ	وزارة الإسكان وسلامة المدينة	جماعة جرسيف (التتبع) وزارة الإسكان وسلامة المدينة المكتب الوطني للكهرباء والماء-قطاع الماء مجموعة العمران (maître d'oeuvre) d'équipement	في طور البحث عن شركاء	موكند	30 850 000,00	30 850 000,00		
		13	تأهيل مدخل المدينة عبر شارع محمد السادس	المدخل الشرقي لشارع محمد السادس	وزارة الداخلية (التدبيرية العامة) للصالحات الترابية	وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف اللمجلس الإقليمي لجرسيف	الدراسات المعمارية منموزة	موكند	31 646 260,00	31 646 260,00		
		14	تأهيل مدخل المدينة عبر الطريق الوطنية رقم 15	طريق صنادقة	وزارة الداخلية (التدبيرية العامة) للصالحات الترابية	وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف اللمجلس الإقليمي لجرسيف	الدراسات المعمارية منموزة	موكند	25 000 500,00	25 000 500,00		
		15	تأهيل مدخل المدينة في اتجاه بركين	حي الشويخ	وزارة الداخلية (التدبيرية العامة) للصالحات الترابية	وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف اللمجلس الإقليمي لجرسيف	الدراسات المعمارية منموزة	موكند	25 000 000,00	25 000 000,00		
		16	تهيئة الطريق رقم 6 شارع محمد السادس	شارع محمد السادس	وزارة الداخلية (التدبيرية العامة) للصالحات الترابية	وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف اللمجلس الإقليمي لجرسيف	الدراسات المعمارية منموزة	موكند	39 690 000,00	39 690 000,00		
		17	إحداث نظام العفونة والترقيم على صعيد جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف (التتبع)	في طور الإجازة	موكند	1 000 000,00	1 000 000,00	
البرنامج رقم 3: برنامج التكبير المعماري للمناطق الخضراء الحضرية و المساهمة في التقليل من آثار التغيرات المناخية		18	تهيئة وسط المدينة (شارع الحسن الثاني وساحة بئر (أنزوان))	وسط المدينة	وزارة الداخلية	صندوق التمويل الجماعي اللمجلس الإقليمي بجرسيف وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف	تمت المصادقة على الدراسات المعمارية	موكند	19 578 258,00	19 578 258,00		
		19	تشجير المحاور الأساسية بالمدينة	تشجير المحاور الأساسية بالمدينة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	في طور البحث عن شركاء	موكند	1 000 000,00	1 000 000,00	500 000,00	500 000,00
		20	إحداث منزه عمومي قرب محطة القطار	قرب محطة القطار	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	في طور البحث عن شركاء	مقترح		5 000 000,00		5 000 000,00
		21	مشروع إحداث فضاء أخضر بالقطب الحضري عباطة	القطب الحضري عباطة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	في طور البحث عن شركاء	مقترح		3 500 000,00		3 500 000,00
		22	التجاعة الطافية	جهة الشرق بالجماعة	جهة الشرق	جهة الشرق وزارة الداخلية جماعة جرسيف	الجماعة مقترمة بكل مخرجات الحوار	مقترح به	40 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	
		23	إحداث مقاعد خاصة بالأطفال والشباب	على مستوى الجماعة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	في طور البحث عن شركاء	مقترح	4 000 000,00		4 000 000,00	

المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحضون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح اللامركزية
	البرنامج رقم 4: برنامج جرسيف مدينة تطونة	24	مشروع بناء مطرح صوملي جديد	قرب المطرح العمومي القديم	م. ج. ت. البيئة السليمة	وزارة الداخلية	الدراسة منجزة في طور البحث عن شركاء	مقترح	74 000 000,00	73 000 000,00	1 000 000,00	
						جهة الشرق						
						م. ج. ت. البيئة السليمة						
						جماعة جرسيف						
						جماعة هوارة أولاد رحو						
جماعة لمريجة												
		25	مشروع بناء محطة معالجة المياه العادمة المتخططة بحضرة جرسيف	الحضرة الجديدة المكتلة بالجل	جماعة جرسيف		مؤكد	3 100 000,00		3 100 000,00		

		26	مشروع أحداث مركز التكوين لفائدة المجتمع المدني	شارع محمد الخامس أو زقة اخضر	جماعة جرسيف	*****	في طور البحث عن شركاء	مقترح	3 000 000,00		3 000 000,00		المحور الثالث: الديمقراطية التشاركية و العلاقة مع المجتمع المدني وفتح قنوات و تكافؤ الفرص
		27	مشروع بناء وتجهيز مسبح مغطى نصف أولمبي	حي بياض	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف (إقتناء المقار) صالة بقم جرسيف	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	نسبة الإشتغال 70%	مقدم به	12 000 000,00	11 940 000,00	60 000,00		
		28	إقتناء جهاز الفحص بالمصدى الخامس بالقلب والشرابين	المستشفى الإقليمي	جماعة جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف	جماعة جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف	ممنوع 100% خلال سنة 2022	مؤكد	350 000,00	175 000,00	175 000,00		
		29	مشروع بناء مركز صحي بحرشة جلال التازي	حرشة جلال التازي	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية جماعة جرسيف (توفير المقار)	في طور البحث عن شركاء	مقترح	2 500 000,00	2 400 000,00	100 000,00		
		30	بناء وتجهيز مكتب حفظ الصحة لمجموعة الجماعات الترابية -البيئة السليمة	توسعة المكتب الصحي الجماعي بخصي النجد + بناء وتجهيز مخزن للتلاب الضاللة بجوار المطرح العمومي	المجلس الإقليمي لجرسيف	وزارة الداخلية (المندوب العامة للجماعات الترابية) 4000000,00 المجلس الإقليمي لجرسيف 300 000,00 جماعة جرسيف، 300 000,00 جماعة هوارة أولاد رحو، 300 000,00 جماعة تانرت، 250 000,00 جماعة لمريجة 150 000,00 جماعة صائكة، 250000,00	اتفاقية في الموضوع	مقدم به	5 750 000,00	5 250 000,00	500 000,00		
		31	مشروع إعادة بناء المركز الصحي سيدي موحى ابن احمد	المركز الصحي سيدي موحى ابن احمد	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية الوكالة الوطنية للتجهيزات العمومية (maitre d'ouvrage) (délégué)	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية الوكالة الوطنية للتجهيزات العمومية	تم تسليم المشروع	مؤكد	3 500 000,00		3 500 000,00		
		32	مشروع بناء مركز صحي لمرضى داء السل	قرب المحطة الإدارية الأولى	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	الإشتغال في مراحلها الأخيرة	مؤكد	3 018 208,00		3 018 208,00		البرنامج رقم 6: مشاريع برنامج المرافق والتجهيزات العمومية والجماعية

المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحطون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح العمومية	
المحور الرابع : المرافق و التجهيزات العمومية والجماعية		33	مشروع بناء مركز تشخيص سرطان الثدي و حقن الرحم	قرب المستشفى الإلهي لحريش	جمعية لالة سلمى لمحاربة داء السرطان	وزارة الصحة والصحة الإجتماعية جمعية لالة سلمى لمحاربة داء السرطان	تمت التثبيت الأشغال خلال سنة 2022 في انتظار التفتيش	مؤكد	2 500 000,00			2 500 000,00	
		34	مشروع توسيع المركز الصحي بحي عياطة	حي عياطة	المتنوية الإقليمية للصحة	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	1 500 000,00			1 500 000,00	
		35	مشروع إحداث مركز تحاليل الدم	لم يتم اختيار القطعة الأرضية	المتنوية الإقليمية للصحة	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	2 000 000,00			2 000 000,00	
		36	مشروع إنشاء مركب تاري ثقافي وبنفي	الحي الإداري الجديد	المتنوية الإقليمية للثقافة و للثورون الإسلامية	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	51 000 000,00			51 000 000,00	
		37	مشروع إنشاء مسجد بالقرب الحضري حريش	القطب الحضري عياطة	المتنوية الإقليمية للثقافة و للثورون الإسلامية	وزارة الأوقاف و الثورون الإسلامية : ه. مليون درهم شركة العمران : توفير المقار	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	4 000 000,00			4 000 000,00	
		38	مشروع بناء مدارس ابتدائية و إعدادية و ثانوية	أماكن مختلفة من المدينة	وزارة التربية الوطنية و للتعليم الأولي والرياضة	*****	ممرج من طرف القطاع الوصي	مقترح	65 000 000,00			65 000 000,00	
		39	مشروع إنشاء المعهد المخصص للتكنولوجيا التطبيقية	حي النجد	جهة الشرق	جهة الشرق مكتب التكوين المهني و انعاش الشغل: صالة أقيم حريش: المواكبة و التنسيق جماعة حريش: إتمام المقار	الإشغال في طور الإنجاز	مؤكد	11 880 000,00	11 840 000,00	40 000,00		
		40	مشروع إعادة بناء السوق الجماعي المغطى	شارع الحسن الثاني	وكالة تنمية إقليم الشمال	وكالة تنمية إقليم الشمال	تم تسليم المشروع	مؤكد	10 000 000,00	7 000 000,00	3 000 000,00		
		41	مشروع إعادة هيكلة الفضاء التجاري سوق مليحة	شارع الحسن الثاني	جماعة حريش	جماعة حريش وزارة الداخلية صالة أقيم حريش المجلس الإقليمي لحريش جماعة حريش	في طور البحث عن مصادر التمويل	مقترح	35 000 000,00	24 500 000,00	10 500 000,00		
		42	مشروع إحداث سوق لبيع السيارات	بجوار السوق الأسبوعي	جماعة حريش	جماعة حريش	في طور البحث عن مصادر التمويل	مقترح	3 500 000,00		3 500 000,00		
		43	مشروع إحداث سوق الجملة بحريش	بجوار السوق الأسبوعي	جماعة حريش	جماعة حريش	في طور البحث عن مصادر التمويل	مقترح	8 000 000,00		8 000 000,00		
		44	مشروع تأهيل و عصرنة السوق الأسبوعي	السوق الأسبوعي	جهة الشرق	جهة الشرق الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع لجهة الشرق جماعة حريش	انطلاقه في الموضوع	متمزم به	22 000 000,00	16 500 000,00	5 500 000,00		
		45	مشروع تهيئة فضاء الجماعة بالألواح الشمسية و تجهيز مقارها بشبكة الإنترنت و الهاتف ،العداد الكهربائي و المعلوماتي	جماعة حريش	جماعة حريش	جماعة حريش	مقترح في إطار المنحة التي حصلت عليها جماعة حريش	مؤكد	1 000 000,00		1 000 000,00		

المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحتملون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجامعة	المساهمة التقديرية للتصالح للجامعة
		46	مشروع تهيئة المسودع الجامعي	المحجر الجامعي الحالي	جماعة جرسيف	*****	مقترح في إطار المنحة التي حصلت عليها جماعة جرسيف	مقترح	2 260 000,00		2 260 000,00	2 260 000,00
		47	بناء المنشأة الفنية (القطرة بربحة) على وادي ملوية	شارع محمد السادس	وزارة التجهيز والنقل والتوضيحي	وزارة التجهيز والنقل والتوضيحي وزارة الداخلية المنكب الوطني للشفة الحديبية جماعة جرسيف (التشيع) جماعة هوازة اولاد رحو	في طور نوع المنحة	موكند	25 000 000,00	25 000 000,00		
		48	بناء القطرة التي تربط حي عمارة بجزيرة الوحدة	على وادي ملوية	مجموعة شركة العمران	مجموعة شركة العمران	مبرمج من طرف القطاع الوصي	مقترح	20 000 000,00		20 000 000,00	
		49	إعداد المخطط التمهيري للسور والجولان	جماعة جرسيف	الوكالة الحضرية للتطوير التربوي جرسيف	جماعة جرسيف الوكالة الحضرية للتطوير التربوي جرسيف	منجز 70%	موكند	500 000,00	250 000,00	250 000,00	
		50	مشروع بناء ممر للراجلين فوق السكة الحديبية	قرب محطة القطار	المنكب الوطني للشفة الحديبية	المنكب الوطني للشفة الحديبية جماعة جرسيف	تمت المصادقة على الاتفاقية	مقترح به	8 400 000,00	3 880 000,00	2 520 000,00	
		51	مشروع إعادة بناء محطة القطار	محطة القطار القديمة	المنكب الوطني للشفة الحديبية	المنكب الوطني للشفة الحديبية	المراحل الأخيرة في الإنجاز	موكند	11 500 000,00		11 500 000,00	
		52	مشروع بناء مسرح	ساحة الجيش الملكي	جهة الشرق	جهة الشرق وزارة الثقافة جماعة جرسيف*الثام العقار*	قار في طور الإنشاء وتم إنجاز الاتفاقية	مقترح به	14 000 000,00	13 920 000,00	80 000,00	
		53	مشروع بناء قاعة مغطاة بجماعة جرسيف	جماعة جرسيف	جهة الشرق	وزارة الداخلية صالة القيم جرسيف جهة الشرق جماعة جرسيف (توفير العقار) مجموعة شركة العمران	اتفاقية في الموضوع	مقترح به	13 000 000,00	12 960 000,00	40 000,00	
		54	تهيئة ملعب الشوير	حي الشوير	الجامعة الوطنية لكرة القدم	الجامعة الوطنية لكرة القدم جماعة جرسيف	في طور إعداد ملف الصلقة للإعلان عليها	موكند	10 000 000,00	9 000 000,00	1 000 000,00	
		55	مشروع بناء مركز سوسو رياضي ودار الشباب بحي التحد	حي التحد	جهة الشرق	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف-توفير العقار جهة الشرق	الأشغال جارية 60%	موكند	3 500 000,00	3 460 000,00	40 000,00	
		56	إحداث مركز اجتماعي متعدد الخدمات للقناة المرأة والحقل	قرب ساحة الجيش الملكي	التعاون الوطني	التعاون الوطني جماعة جرسيف (توفير العقار)	تم اختيار القطعة الأرضية بجانب مشروع المسرح	موكند	1 300 000,00	1 260 000,00	40 000,00	
		57	إنشاء سباح فوق سور ملعب المسيرة الخضراء	ملعب المسيرة الخضراء	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	في طور البحث عن مصانير التمويل	موكند	100 000,00		100 000,00	
		58	بناء وتأهيل ملاعب القرب	مختلف أنحاء المدينة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	الجامعة الوطنية لكرة القدم جماعة جرسيف (التشيع)	الأشغال جارية	موكند	8 500 000,00	8 500 000,00		

المحور الخامس: النقل والتقل الحضري

المحور السادس: المحور السادس: التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي

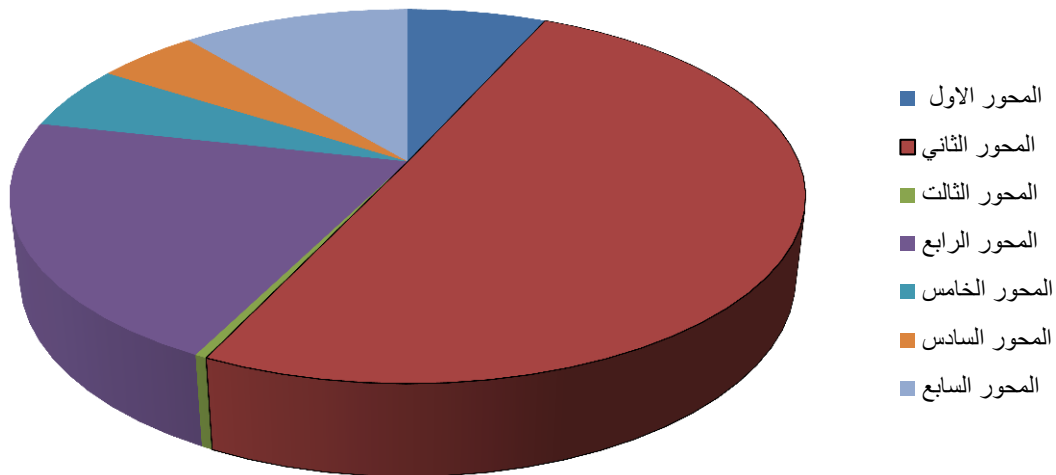
المحور	البرنامج	الرقم	اسم المشروع	الموقع	صاحب المشروع	الشركاء المحضون	وضعية المشروع	طبيعة المشروع	التكلفة التقديرية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح للامتياز
المحور السابع: التخطيط الاقتصادي و البرامج المصاحبة في التجارة و دعم الاستثمار و مناخ الصناعة و المياحة الاصحاب	البرنامج رقم 10:	59	مشروع اعادة تجهيز ملعب القرب بالقطب الحضري صباطة	ملعب حي صباطة	-وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة جماعة خريسيف (التتبع) جماعة خريسيف	في طور البحث عن شركاء	مقترح	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	
		60	مشروع تأهيل بناهين تابعين للمكتب الوطني للملكة التدبيرية لإحداث مرصم و منطف	بالقرب من محطة القطار	جماعة خريسيف	وزارة الثقافة المكتب الوطني للملكة التدبيرية	في طور البحث عن شركاء	مقترح	6 000 000,00	4 000 000,00	2 000 000,00	
		61	مشروع إنجاز منطقة الأنشطة الاقتصادية	تحتل الحرة قرب السوق الاسبوعي	وكالة تنمية إقليم الشمال	وكالة تنمية إقليم الشمال: 2 مليون درهم حرفة التجارة التقليدية لجهة الشرق: 02 مليون درهم صناعة إقليم خريسيف: التتبع المجلس الإقليمي: 1,3 مليون درهم جماعة خريسيف: 4 مليون درهم جمعية الحرفيين 12,2 مليون درهم	مكتمل به	مقترح	34 500 000,00	30 500 000,00	4 000 000,00	
		62	مشروع إنشاء قرية للصناعة التقليدية	شارع محمد السادس	وكالة تعاض و تنمية إقليم الشمال	وزارة الصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني : 9 مليون درهم وكالة تعاض و تنمية إقليم الشمال : 6 مليون درهم جماعة خريسيف: 2 مليون درهم (توفير المقار) حرفة الصناعة التقليدية : 1 مليون درهم	مؤكد	مؤكد	18 000 000,00	16 000 000,00	2 000 000,00	
		63	مشروع بناء سوق للمصنف	شارع الحزام الكبير	جماعة خريسيف	جماعة خريسيف	في طور البحث عن مصادر التمويل	مقترح	4 000 000,00		4 000 000,00	
		64	مشروع إحداث الحي الصناعي	حي الشويهر	وزارة الصناعة	وزارة الصناعة وزارة الداخلية جهة الشرق جماعة خريسيف مجموعة شركة العمران المستفيدين	في طور البحث عن شركاء	مؤكد	100 000 000,00	90 000 000,00	10 000 000,00	
65	مشروع بناء مركب تجاري وسط المدينة مجهز (و التفتحة)	وسط المدينة	جماعة خريسيف	*****	في طور البحث عن شركاء	مقترح	3 750 000,00		3 750 000,00			
التكلفة الاجمالية التقديرية ل 65 مشروع المبرمجة خلال 06 سنوات (2022-2027)												
									1 061 363 726,00	648 050 018,00	148 605 000,00	264 708 708,00

جدول التكلفة المالية لبرنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027

1- تكلفة برنامج العمل بحسب المحاور (07 محاور) :

النسبة	التكلفة التقديرية الاجمالية	المحاور الاستراتيجية
6,55%	69 500 000,00	المحور الاول : الحكامة و تحديث الإدارة و التواصل و تسويق المدينة و التعاون و الشراكة
42,97%	456 055 518,00	المحور الثاني : التعمير و البيئة و التنمية المستدامة
0,47%	5 000 000,00	المحور الثالث : الديمقراطية التشاركية و العلاقة مع المجتمع المدني و مقاربة النوع و المساواة و تكافؤ الفرص
23,25%	246 758 208,00	المحور الرابع : المرافق و التجهيزات العمومية و الجماعية
6,16%	65 400 000,00	المحور الخامس : النقل و التنقل الحضري
5,50%	58 400 000,00	المحور السادس : التنمية الثقافية و الرياضية و دعم التماسك الإجتماعي
15,10%	160 250 000,00	المحور السابع : التنشيط الاقتصادي و السياحي و دعم الاستثمار و مناخ الأعمال
100,00%	1 061 363 726,00	

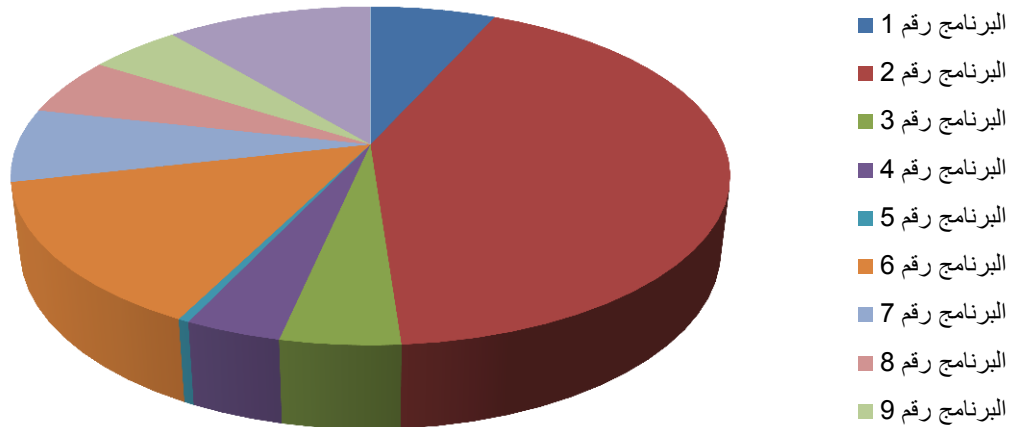
رسم مبياني يمثل التكلفة التقديرية للمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة جرسيف



2- تكلفة برنامج العمل بحسب البرامج 10 (برامج)

النسبة	التكلفة التقديرية الاجمالية	المحاور الاستراتيجية
6,55%	69 500 000,00	البرنامج رقم 1 : الحكامة و تحديث الإدارة و التواصل و تسويق المدينة و التعاون و الشراكة
30,66%	325 455 518,00	البرنامج رقم 2 : تحسين الرونق العمراني للمدينة
5,04%	53 500 000,00	البرنامج رقم 3 : التدبير المستدام للمناطق الخضراء الحضرية و المساهمة في التقليل من آثار التغيرات المناخية
7,26%	77 100 000,00	البرنامج رقم 4 : جرسيف مدينة نظيفة
0,47%	5 000 000,00	البرنامج رقم 5 : مأسسة العلاقة مع المجتمع المدني وإدماج مقاربة النوع و ضمان المساواة و تكافؤ الفرص
15,55%	164 998 208,00	البرنامج رقم 6 : مشاريع برنامج المرافق و التجهيزات العمومية و الجماعية
7,70%	81 760 000,00	البرنامج رقم 7 : تحسين الخدمات و وتأهيل المرافق الجماعية
6,16%	65 400 000,00	البرنامج رقم 8 : تحسين و تطوير النقل و التنقل الحضري
5,50%	58 400 000,00	البرنامج رقم 9 : التنمية الثقافية و الرياضية و دعم التماسك الإجماع
15,10%	160 250 000,00	البرنامج رقم 10 : المساهمة في التنمية التجارية و الصناعية و السياحية
100,00%	1 061 363 726,00	

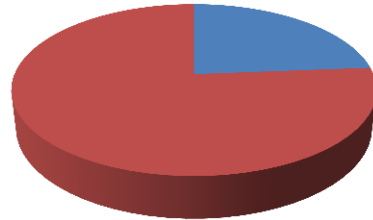
رسم مبياني يمثل تكلفة برنامج عمل جماعة جرسيف
حسب البرامج التنموية



3- التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات حسب مساهمة الشركاء

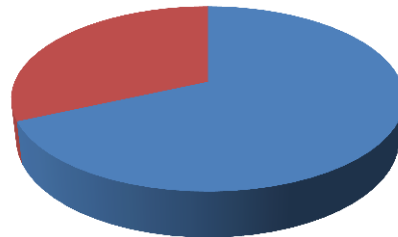
التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات		
النسبة %	عدد المشاريع المبرمجة : 65 مشروع	
18,65%	148 605 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الجماعة
81,35%	648 050 018,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الشركاء
100,00%	796 655 018,00	التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة في اطار الشراكة
	264 708 708,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف المصالح اللامركزية ومؤسسات الدولة
	1 061 363 726,00	التكلفة التقديرية الاجمالية

رسم مبياني يمثل مساهمة الجماعة والشركاء في تمويل المشاريع المبرمجة في إطار شراكة خلال 6 سنوات برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027



- حصة تمويل الجماعة للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات
- حصة تمويل الشركاء للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات

رسم مبياني يمثل نسبة التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللامركزية والمشاريع المبرمجة في إطار شراكة خلال 6 سنوات برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027



- المشاريع الممولة في إطار الشراكة
- المشاريع الممولة من طرف المصالح اللامركزية للادارات المركزية

2- مصفوفة المشاريع المبرمجة برنامج عمل الجماعة لثلاث سنوات الأولى

بعد حصر لائحة المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة برسم فترة 2022-2027، تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية لثلاث سنوات الأولى (2022-2024) من هذه الولاية، وبرمجتها بشكل عملي بناء على المعايير التالية:

- اعتماد المشاريع التي هي في طور الإنجاز خلال سنة 2022؛
 - الأخذ بعين الاعتبار المشاريع التي سبق للجماعة ان أبرمت في شأنها اتفاقيات شراكة؛
 - تنفيذ المقررات المتعلقة بإحداث مجموعة من المشاريع خلال الدورات السابقة؛
 - تنزيل المشاريع المقترحة من طرف الساكنة والمجتمع المدني خلال مرحلة التشخيص التشاركي؛
 - المشاريع التي سبق للجماعة أن أدت حصتها في حساب صاحب المشروع؛
 - تفعيل الالتقائية بين الأولويات المحددة ومضمون السياسات العمومية المتعلقة بمجالات خدمات القرب.
- وعليه فقد بلغ عدد هذه المشاريع المبرمجة خلال فترة الثلاثية الأولى 2022-2024 ، 39 مشروعاً، وتقديراتها المالية مفصلة في الجدول أسفله:

مصفوفة جدولة المشاريع والأنشطة المبرمجة خلال الثلاثية الأولى 2022-2024

البرنامج	الرقم الترتيبي	اسم المشروع	المكان	المستهدفون	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة الإجمالية للمشروع	حصة المساهمة التقديرية لشركاء	حصة المساهمة التقديرية للجماعة	حصة المساهمة التقديرية للمساهمة التكميلية للمصالح المتمركزة
برنامج رقم 1: مشاريع برنامج الحكامة الجيدة وتحديث الإدارة	1	توسيع الوعاء العقاري للجماعة	الثغود الترابي للجماعة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	*****	8 000 000,00		8 000 000,00	
	2	بناء وتجهيز مقر الملحقة الإدارية الرابعة	تجزئة الحرية	مرتقفي جماعة جرسيف	وزارة الداخلية	وزارة الداخلية جماعة جرسيف	3 000 000,00		3 000 000,00	3 000 000,00
برنامج رقم 2: مشاريع برنامج تصنيف الرونق العمراني	3	تأهيل مدخل المدينة في اتجاه بركين	حي الشويبر	ساكنة مدينة جرسيف	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)	وزارة الداخلية عمالة إقليم جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف جماعة جرسيف (التتبع)	25 000 000,00	25 000 000,00	25 000 000,00	
	4	تأهيل مدخل المدينة عبر الطريق الوطنية رقم 15.	طريق صاكة	ساكنة مدينة جرسيف	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)	وزارة الداخلية عمالة إقليم جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف جماعة جرسيف (التتبع)	25 000 500,00	25 000 500,00	25 000 500,00	
	5	تأهيل مدخل المدينة عبر شارع محمد السادس.	المدخل الشرقي لشارع محمد السادس	ساكنة مدينة جرسيف	وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)	وزارة الداخلية عمالة إقليم جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف جماعة جرسيف (التتبع)	51 646 260,00	51 646 260,00	51 646 260,00	
	6	تأهيل حي الشويبر	حي الشويبر	ساكنة حي الشويبر	وزارة الإسكان وسياسة المدينة	وزارة الإسكان وسياسة المدينة جماعة جرسيف (التتبع) المكتب الوطني للكهرباء والماء-قطاع الماء مجموعة شركة العمران (maitre d'oeuvre) (délégué)	50 850 000,00	50 850 000,00	50 850 000,00	
	7	تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	جميع أحياء المدينة ناقصة التجهيز بالمدينة	ساكنة هذه الأحياء	وزارة الإسكان وسياسة المدينة	وزارة الإسكان وسياسة المدينة مجموعة شركة العمران (maitre d'oeuvre) (délégué)	64 190 500,00	64 190 500,00	64 190 500,00	
	8	إنجاز نظام العنونة و الترقيم على مسجيد جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	ساكنة الجماعة	جماعة جرسيف	*****	1 000 000,00		1 000 000,00	
	9	حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية ومللو	ضفتي نهر ي ملوية ومللو	الأحياء المجاورة لضفتي النهرين	جهة الشرق	وزارة الداخلية (صندوق محاربة الكوارث الطبيعية): 7,80 مليون درهم جهة الشرق: 7,80 مليون درهم جماعة جرسيف: 7,80 مليون درهم عمالة إقليم جرسيف وزارة الاقتصاد والمالية وكالة الحوض المائي لمطوية المجلس الإقليمي لجرسيف: 2,60 مليون درهم	26 000 000,00	18 200 000,00	7 800 000,00	

البرنامج	الترتيب	اسم المشروع	المكان	المستهدفون	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح المتمركزة
	10	الدراسة المتعلقة بتهيئة ضفاف الأودية بالمدينة	ضفتي ملوية وملو	الأحياء المجاورة لضفتي النهرين	الوكالة الحضرية الناظور الناظور جرسيف	الوكالة الحضرية الناظور الدريوش جرسيف 2500000,00 (الدراسة) جماعة جرسيف 2500000,00	500 000,00	250 000,00	250 000,00	
برنامج رقم 3: برنامج التنوير المستدام للمناطق الخضراء و المساهمة في التخلص من آثار التغيرات المناخية	11	النجاعة الطاقية	شبكة الإنارة العمومية بالجماعة	ساكنة الجماعة	جهة الشرق	جهة الشرق جماعة جرسيف وزارة الداخلية	40 000 000,00	20 000 000,00	20 000 000,00	
	12	تشجير المحاور الأساسية بالمدينة	شوارع المدينة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	1 000 000,00	500 000,00	500 000,00	
	13	إحداث متنفسات خاصة بالأطفال والشباب	مختلف أحياء المدينة	الشباب والأطفال	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	4 000 000,00	4 000 000,00	4 000 000,00	
	14	مشروع بناء محطة معالجة المياه العادمة المتعلقة بمحزرة جرسيف	المحزرة الجديدة بالجزل	ساكنة الإقليم	جماعة جرسيف		3 100 000,00	3 100 000,00		
برنامج رقم 4: مشاريع برنامج جرسيف مدينة نظيفة	15	بناء مطرح عمومي جديد	قرب المطرح العمومي القديم	ساكنة جرسيف	م ج ت البيئة السليمة	وزارة الداخلية جهة الشرق م ج ت البيئة السليمة جماعة جرسيف جماعة هوارة أولاد رحو جماعة لمريجة جماعة صاكة	74 000 000,00	73 000 000,00	1 000 000,00	
البرنامج رقم 5: البرنامج منسمة العالقة مع المجتمع المدني وإنتاج مقاربة النوع وضمان المساواة وتكافؤ الفرص	16	مشروع إحداث مركز للتكوين لفائدة المجتمع المدني	شارع محمد الخامس أو زنقة الحفير	المجتمع المدني بجرسيف	جماعة جرسيف	*****	5 000 000,00	5 000 000,00		
	17	إقتناء جهاز الفحص بالصدى الخاص بالقلب والشرايين	المستشفى الإقليمي	ساكنة الإقليم	- المجلس الإقليمي لجرسيف جماعة جرسيف	المجلس الإقليمي لجرسيف	350 000,00	175 000,00	175 000,00	
	18	مشروع بناء وتجهيز المسبح المغطى (تصف أو لمسي)	حي بياضة	أطفال وشباب المدينة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف (توفير العقار)	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف (توفير العقار) عمالة إقليم جرسيف	12 000 000,00	11 940 000,00	60 000,00	
	19	مشروع بناء المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	حي النجد	طلبة إقليم جرسيف	جهة الشرق	جهة الشرق مكتب التكوين المهني وانعاش الشغل عمالة إقليم جرسيف المواكبة والتنسيق جماعة جرسيف بإقتناء العقار	11 880 000,00	11 840 000,00	40 000,00	
البرنامج رقم 6: مشاريع برنامج المحافظة على التجمعات	20	مشروع بناء مركز صحي لمرضى داء المل	المستشفى الإقليمي	ساكنة إقليم جرسيف	وزارة الصحة	وزارة الصحة	3 018 208,00			3 018 208,00

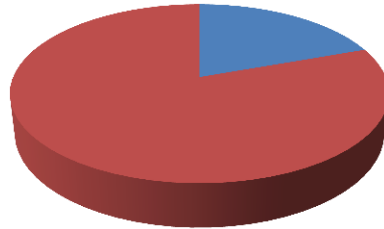
البرنامج	الترتيب	اسم المشروع	المكان	المستهدفون	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة التقديرية للشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح المتمركزة	
البرامج العمومية	21	بناء وتجهيز مكتب حفظ الصحة لمجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة"	توسعة المكتب الصحي الجماعي بحي النجد + بناء وتجهيز محجز للكلاب الضالة بجوار المطرح العمومي	ساكنة الجماعات المتضوية بمجموعة الجماعات الترابية البيئة السليمة	المجلس الإقليمي	وزارة الداخلية (النديرة العامة للجماعات الترابية) 4000000,00 المجلس الإقليمي لجرسيف 300 000,00 جماعة جرسيف، 500 000,00 جماعة هواره أولاد رحو، 300 000,00 جماعة تادرت، 250 000,00 جماعة لمريجة 150 000,00 جماعة صانكة، 250 000,00	5 750 000,00	5 250 000,00	500 000,00		
	22	مشروع إعادة بناء المركز الصحي سيدي موحى ابن احمد	المركز الصحي سيدي موحى ابن احمد	ساكنة جرسيف	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية الوكالة الوطنية للتجهيزات العمومية (maitre d'ouvrage délégué)	3 500 000,00			3 500 000,00		
	23	مشروع بناء مركز تشخيص سرطان الثدي و علق الرحم	قرب المستشفى الإقليمي	ساكنة اقليم جرسيف	جمعية لالة سلمى لمحاربة داء السرطان	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية جمعية لالة سلمى لمحاربة داء السرطان	2 500 000,00			2 500 000,00	
	البرنامج رقم 7: مشاريع تحسين الخدمات وتأهيل المرافق الجماعية	24	مشروع إعادة بناء السوق الجماعي المغطى	شارع الحسن الثاني	ساكنة الجماعة	وكالة تنمية أقاليم الشمال	وكالة تنمية أقاليم الشمال وزارة الداخلية عمالة جرسيف المجلس الإقليمي لجرسيف جماعة جرسيف	10 000 000,00	7 000 000,00	3 000 000,00	
		25	مشروع تأهيل وعصرنة السوق الأسبوعي	السوق الأسبوعي بجرسيف	ساكنة اقليم جرسيف	جهة الشرق	جهة الشرق الوكالة الجهوية لتنفيذ المشاريع لجهة الشرق جماعة جرسيف	22 000 000,00	16 500 000,00	5 500 000,00	
		26	مشروع تغطية فناء الجماعة بالألواح التسمية وتجهيز مقرها بشبكة الإنترنت و الهاتف، العتاد المكتباتي و المعلوماتي	جماعة جرسيف	ساكنة الجماعة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	1 000 000,00		1 000 000,00	
27		مشروع تهيئة المستودع الجماعي	المحجز الجماعي الحالي	ساكنة الجماعة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	2 260 000,00		2 260 000,00		
28		مشروع إحداث سوق لبيع السيارات	بجوار السوق الاسبوعي	ساكنة اقليم جرسيف	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	3 500 000,00		3 500 000,00		
البرنامج رقم 8: تحسين النقل والتنقل الحضري	29	مشروع إعادة بناء محطة القطار	محطة القطار القديمة	ساكنة اقليم جرسيف	المكتب الوطني للسكك الحديدية	المكتب الوطني للسكك الحديدية	11 500 000,00		11 500 000,00		
	30	إعداد المخطط العديري للسير والجولان	جماعة جرسيف	ساكنة الجماعة	الوكالة الحضريّة للتأطور الدريوش جرسيف	جماعة جرسيف الوكالة الحضريّة للتأطور دريوش	500 000,00	250 000,00	250 000,00		
	31	مشروع بناء معر التراجلين فوق السكة الحديدية	بالقرب من محطة القطار	ساكنة الجماعة	المكتب الوطني للسكك الحديدية	المكتب الوطني للسكك الحديدية جماعة جرسيف	8 400 000,00	5 880 000,00	2 520 000,00		
	32	مشروع إعادة تجهيز ملعب القرب بحي غياطة	ملعب بحي غياطة	شباب القرب الحضري غياطة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف (التتبع)	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة جماعة جرسيف (التتبع)	2 000 000,00		2 000 000,00		

البرنامج	رقم التربوي	اسم المشروع	المكان	المستهدفون	حامل المشروع	الشركاء	التكلفة الإجمالية للمشروع	المساهمة التقديرية للتشركاء	المساهمة التقديرية للجماعة	المساهمة التقديرية للمصالح المتمركزة	
البرنامج رقم 9: مشاريع برنامج التنمية الثقافية والرياضية ودعم التعاكس الاجتماعي	33	إنشاء سباح فوق سور ملعب المسيرة الخضراء	ملعب المسيرة الخضراء	الجمعيات والفرق الرياضية بالمدينة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	100 000,00		100 000,00		
	34	تهيئة ملعب الشوبير	حي الشوبير	الجمعيات والفرق الرياضية وشباب الحي	الجامعة الوطنية لكرة القدم	جماعة جرسيف	10 000 000,00	9 000 000,00	1 000 000,00		
	35	بناء و تأهيل ملاعب القرب	أحياء المدينة	الجمعيات والفرق الرياضية وشباب الحي	الجامعة الوطنية لكرة القدم	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جماعة جرسيف (التتبع)	8 500 000,00	8 500 000,00		
						جماعة جرسيف (التتبع)					
	36	بناء مركب سوسيو رياضي ودار الشباب بحي الكل	حي الكل	شباب الحي	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	3 500 000,00	3 460 000,00	40 000,00	
						جماعة جرسيف					
جهة الشرق											
البرنامج رقم 10: مشاريع برنامج المساهمة في التنمية التجارية والصناعية والسياحية	37	مشروع إنجاز منطقة الأنشطة الاقتصادية	تجزئة الحرية قرب السوق الاسويحي	حرفير المدينة	وكالة تنمية أقاليم الشمال	وكالة تنمية أقاليم الشمال، 5 مليون درهم.	34 500 000,00	30 500 000,00	4 000 000,00		
						غرفة التجارة التقليدية لجهة الشرق، 02 مليون درهم					
						عمالة إقليم جرسيف، التتبع					
						المجلس الإقليمي، 1,3 مليون درهم					
						جماعة جرسيف، 4 مليون درهم					
						جمعية الحرفيين 12,2 مليون درهم.					
38	مشروع بناء مركب تجاري وسط المدينة مجهز بموقف تحت أرضي للسيارات (الدراسات المعمارية و التقية)	وسط المدينة	ساكنة وتجار الجماعة	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	3 750 000,00		3 750 000,00			
39	مشروع بناء سوق السمك	شارع الحزام الكبير	بائعو السمك	جماعة جرسيف	جماعة جرسيف	4 000 000,00		4 000 000,00			
التكلفة الاجمالية التقديرية ل 39 مشروع المبرمجة خلال 3 سنوات الاولى (2022-2024)											
							546 795 468,00	440 932 260,00	82 345 000,00	23 518 208,00	

د-التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات الأولى حسب مساهمة الشركاء

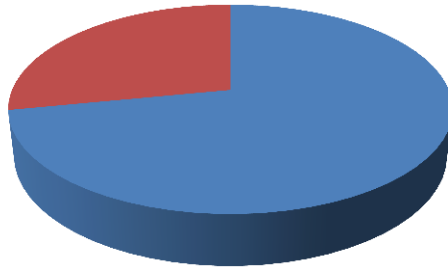
التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات		
النسبة %	عدد المشاريع المبرمجة : 39 مشروع	
15,74%	82 345 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الجماعة
84,26%	440 932 260,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الشركاء
100,00%	523 277 260,00	التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة في اطار الشراكة
	23 518 208,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف المصالح اللامركزية ومؤسسات الدولة
	546 795 468,00	التكلفة الاجمالية

رسم مبياني يمثل مساهمة الجماعة والشركاء في التكلفة التقديرية
للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات الأولى



- حصة مساهمة الجماعة في تمويل المشاريع المبرمجة في إطار شراكة
- حصة مساهمة الشركاء في تمويل المشاريع المبرمجة في إطار شراكة

رسم مبياني يمثل نسبة مساهمة الجماعة والشركاء والمصالح اللامركزية في المشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات الأولى



■ حصة مساهمة الجماعة والشركاء في التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة في إطار شراكة خلال 3 سنوات الأولى

■ حصة مساهمة المصالح اللامركزية في التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات الأولى

II - وثيقة منظومة التتبع المشاريع المبرمجة

يعتبر التتبع والتقييم مرحلة أساسية في تنفيذ برنامج عمل الجماعة وفي تصحيحه وتعديله عند الاقتضاء، وترتكز عملية التتبع على جمع، تحليل، مقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الأشغال في مشروع ما، كما تهدف كذلك إلى قياس النجاعة الداخلية للتدخلات المتفق عليها في برنامج عمل الجماعة، وللقيام بهذه العملية على الوجه المطلوب، عملت الجماعة على إعداد منظومة تتبع وتقييم، وتعيين خلية للتتبع والتقييم.

1- الاطار المنطقي للتتبع

أ- التتبع والتقييم:

التتبع، عملية جمع البيانات وتحليلها بطريقة منتظمة ومستمرة وتقديمها من أجل اتخاذ القرارات المناسبة. إنه التسجيل المنتظم والتحليل الدوري للبيانات من أجل التأكد ما إذا كانت الأنشطة تسير وفقا للخطة المرسومة وفي اتجاه تحقيق الأهداف الموضوعية للمشروع التنموي. و أيضا من أجل معرفة هل يتم توظيف موارد المشروع واستخدامها من أجل تحقيق النتائج المتوخاة .

و تعتمد مراحل التتبع على تقارير دورية سنوية أو فصلية، وذلك على أساس الأنشطة والمشاريع المبرمجة لمعرفة مستوى الإنجاز مع تحديد الصعوبات التي واجهتها والحلول المقترحة (المراقبة الموجهة).

وسوف تستند هذه العملية على مؤشرات الانجاز التي تم تحديدها في مصفوفة التتبع والتي سيتم استخدامها لقياس النتائج المتوقعة المتصلة بشكل مباشر مع الأنشطة المبرمجة في البرنامج من أجل السماح بقياس مستوى تنفيذها، وإعداد تقارير مؤقتة حول التنفيذ.

. وتجدر الإشارة إلى أن الجماعة إضافة إلى اعتمادها على الأدوات والوسائل المتعارف عليها في التتبع والتقييم، فإنها ستعمل على إرساء هذه المنظومة التي نحن بصدد بيانها وشرحها، تدريجيا وذلك بالتناسب مع تطور إمكانياتها البشرية والمادية. وذلك من اجل الاستجابة للأهداف التالية :

- ✚ رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة
- ✚ رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع
- ✚ رفع تقارير سنوية لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة
- ✚ تحيين المشاريع باستمرار

تحسين برنامج عمل الجماعة بعد ثلاث سنوات

ب- تقييم البرامج والمشاريع:

تتم عملية تقييم البرامج والمشاريع قبل وأثناء وبعد كل مرحلة تنفيذ، على الأقل مرة بعد كل شطر. ويكون التقييم المنتظم والمعمق ضروريا عند نهاية كل سنة. كما أن التقييم البعدي للبرنامج أو المشروع لا بد أن يتم قبل الانتهاء من انجازه، وذلك بهدف استخلاص الدروس لتحسين أداء البرامج والمشاريع. وحتى بعد انتهاء البرامج والمشاريع يظل المسؤولون عن تدبير التغيير معنيين بالتقييم البعدي للمنافع المحققة على المدى البعيد.

❖ التتبع والإشراف على البرنامج:

التقييم عمل يعتمد على وضع تقدير مباشر وموضوعي قدر الإمكان، بخصوص مشروع انتهى أو يوجد في طور الانجاز. أو برنامج أو مجموعة مسارات أنشطة تم وضع تصورا لها فإنجازه ثم نتائجها. يهدف التتبع والإشراف على البرنامج رصد كل الأنشطة والإجراءات المستعملة طيلة دورة حياة البرنامج وذلك لأجل:

- تحسين وتجويد الإنجاز؛
- تفادي الغموض وعدم الوضوح؛
- تحري اليقين والدقة؛
- تحليل جدوى استمرارية البرنامج.

❖ التتبع والإشراف على المشروع:

- يهدف التتبع والإشراف على المشروع إلى التحقق المتزامن من العناصر التالية:
- التحكم في الآجال؛
- التحكم في خصوصيات المشروع؛
- التحكم في التكاليف.

ج- هيئات الحكامة المختصة بالتتبع والتقييم:

- تتحدد هيئات الحكامة المختصة بتتبع وتقييم برنامج عمل جماعة جرسيف وحسن إنجاز المشاريع وتقديمها في الهيئات التالية:

✓ لجنة قيادة برنامج عمل جماعة جرسيف:

وتتكون من رئيس المجلس الجماعي، و 04 أعضاء من المكتب المسير للجماعة ومدير المصالح وتعد اجتماعاتها مرة كل سنة، وتختص بالاطلاع على السير العام لبرنامج عمل الجماعة، وتقييم حصيلته، واتخاذ القرارات الملائمة بصده بغرض تطوير أدائه وتجويده

✓ مصلحة التجهيز والبيئة

تعهد الى مصلحة التجهيز والبيئة مهمة تدبير تتبع ومراقبة وتقييم جميع برامج ومشاريع الجماعة ، كما تعمل على تسهيل كافة الإجراءات التنظيمية وحسن سير الاجتماعات وكذا تحرير التقارير في هذا الشأن.

ح- مؤشرات الأداء:

✓ مؤشرات قياس مدى التقدم الفعلي للمشروع:

يتم قياس مؤشر التقدم الفعلي للمشروع باحتساب الأعمال المنجزة بالنسبة للأعمال المتوقع إنجازها. ولتحقيق هذا الأمر سيتم الاشتغال من خلال تقنية تدبير القيمة المكتسبة وتمكن هذه التقنية من احتساب نسب إنجاز المشروع ووضع توقعات للمستقبل، اعتمادا على آلية تدبير التكلفة. وترتكز تقنية تدبير القيمة المكتسبة على ثلاث عناصر أساسية:

- النفقات التقديرية خلال مدة المشروع
- النفقات المتعلقة بالأشغال المنجزة، بغض النظر عن النفقات الفعلية
- النفقات الفعلية

انطلاقاً من هذه العناصر الثلاث الأساسية، يتم تحديد التأخرات الحاصلة في تنفيذ المشاريع والتجاوزات في النفقات

✓ **مؤشرات نجاعة تدبير المشروع باحتساب النسب المنوية:**

يتم تحويل قيم تأخرات المشاريع وتجاوزات الميزانية إلى مؤشرات الفعالية التي تأخذ بعين الاعتبار الكلفة والبرمجة لكل مشروع بطريقة مقارنة، مما يمكن من تحديد مدى تقدم المشروع. وسيتم ذلك من خلال المؤشرات التالية :

مؤشر فعالية البرمجة = نسبة الإنجاز الفعلية ÷ نسبة الانجاز المبرمجة

مؤشر فعالية الميزنة = النسبة الفعلية للإنفاق ÷ النفقات الفعلية.

خ- تقارير التتبع

✓ تقرير تتبع المشاريع:

يقوم رئيس مصلحة التجهيز والبيئة بإنجاز تقارير حول :

- الأنشطة المبرمجة و الأنشطة المنجزة
- تحليل المخاطر مرفق بمقترحات الحلول.
- الحالة المحيطة لمؤشرات الأداء

✓ تقرير تتبع البرامج:

- التقارير الدورية

بالارتكاز على مختلف التقارير الخاصة بالمشاريع، يعمل المسؤول عن البرنامج على إعداد تقرير عن البرنامج يلخص جميع المعلومات الأساسية المتوصل بها من كل مشروع تابع للبرنامج. حيث يجب أن يكون هذا التقرير أكثر إيجازاً من التقرير الخاص بالمشروع بالجماعة،

- التقارير السنوية:

عملاً بأحكام المادتين 78 و94 من القانون التنظيمي 14.113 ، تلزم مقتضيات المادة 13 من المرسوم 301. 16. 2. رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. ويتضمن هذا التقرير وفق نفس المادة، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الاكراهات التي قد تعترض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة لتجاوزها.

وعليه عند انتهاء كل سنة، تعد مصلحة التجهيز تقريرين سنويين ، يتضمن التقرير الأول الحصيلة السنوية لتقدم إنجاز البرامج والمشاريع؛ ويتضمن التقرير الثاني التقييم العام لبرنامج عمل الجماعة. ويكون التقريران مناسبة للتقييم العام لسير المشاريع، وكذا التقييم العام لبرنامج عمل جماعة جرسيف، واتخاذ القرارات الملائمة لمزيد من التطوير والتجويد.

التقييم 1 : البرامج والمشاريع

تقرير المتبع والتقييم للبرامج والمشاريع في نهاية السنة



التقييم 2 : تقييم عام لبرنامج العمل

تقرير متبع وتقييم برنامج العمل في نهاية السنة

2- منظومة تتبع المشاريع

د- جدول الاطار المنطقي للتبع

النتائج	المؤشرات	مصادر التحقق	الفرضيات والمخاطر

ذ- جدول تتبع الانشطة

ذ- تسمية المشروع :

ر- لجنة التبع :

..... -

..... -

الرقم الترتيبي	الانشطة (مكونات المشروع)	الشهر/الفترة	التوقعات	الانجازات	اسباب الفروق الملاحظة	التقدير/ التقييم	الاجراءات التصحيحية	التاريخ

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة اقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

برنامج عمل الجماعة
2027-2022

بطاقة تتبع المشروع رقم ,,,,

اسم المشروع :

مجال التدخل:

الموقع :

وصف المشروع :

اهداف المشروع :

مدة الانجاز :

التركيبة المالية للمشروع :

التركيبة المؤسساتية

للمشروع :

المكلف بالتنفيذ

:

صاحب المشروع :

المهام :

الشركاء :

مراحل انجاز

المشروع :

التاريخ	مراحل تقدم المشروع	النسبة	التكلفة بالدرهم	نسبة التكلفة	ملاحظات

ر- جدول تحيين مؤشرات تتبع الانشطة

الرقم الترتبي	المؤشر	الشهر/الفترة	التوقعات	الانجازات	اسباب الفروق الملاحظة	التقدير/ التقييم	الاجراءات التصحيحية	التاريخ

✓ جدول تتبع المحاور الاستراتيجية

المحور الاستراتيجي 1 : الحكامة وتحديث الادارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة							
مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	

المحور الاستراتيجي 2 : التعمير والبيئة والتنمية المستدامة							
مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح	

	رئيس مصلحة التجهيز والبيئة		التقييم				
--	-------------------------------	--	---------	--	--	--	--

المحور الاستراتيجي 3 : الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني ومقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص							
مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	

المحور الاستراتيجي 4 : المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية							
مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	

المحور الاستراتيجي 5 : النقل والتنقل الحضري							
مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي		الرئيس	

	المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة		التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم				
--	---	--	--	--	--	--	--

المحور الاستراتيجي 6 : التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي

مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	

المحور الاستراتيجي 7 : التنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار ومناخ الاعمال

مجال التدخل	الاهداف المراد بلوغها	المشاريع	مؤشرات الفاعلية	نوع التتبع	التوقيت	المسؤول	الاليات
				التتبع اليومي التتبع الدوري التتبع السنوي التحيين التقييم		الرئيس المكتب لجنة القيادة مدير المصالح رئيس مصلحة التجهيز والبيئة	

3- منظومة تحيين مؤشرات تتبع الأنشطة والمشاريع

أ- أجندة إنجاز المشروع / توزيع نسب الانجاز:

توزع نسب الانجاز بحسب المراحل التي يتطلبها تنفيذ المشروع:

- مشاريع تتطلب اقتناء العقار وإعداد البرنامج والدراسات تم إنجاز الأشغال
- مشاريع تستلزم إعداد البرنامج والدراسات تم إنجاز الأشغال
- مشاريع تتطلب انجاز الأشغال

3	2	1	المهمة
انجاز الأشغال	اعداد البرنامج والدراسات	اقتناء العقار	عمليات المشروع (توزيع نسب الانجاز)

ب- تقرير تقدم وسير العمل: جذاذة التتبع السنوي

الحلول المقترحة	الإكراهات	اسم المشروع :			السنوات
		المؤشر 2 التأخر الحاصل في الأشغال	المؤشر 1 نسبة الانجاز الحقيقية	نسبة الانجاز المتوقعة (الهدف)	
					2022
					2023
					2024
					2025
					2026
					2027

- الهدف : نسبة الانجاز المتوقعة
- المؤشر 1: نسبة الانجاز الحقيقية
- المؤشر 2: التأخر الحاصل في الأشغال
- طريقة احتساب نسبة المؤشر 2:

$$\text{نسبة المؤشر 2} = (\text{الهدف} - \text{المؤشر 1}) / \text{نسبة الانجاز المتوقعة}$$

$$= (\text{نسبة الانجاز المتوقعة} - \text{نسبة الانجاز الحقيقية}) / \text{نسبة الانجاز المتوقعة}$$

نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
مشروع يسير وفق الأجال المسطرة	أقل من 10%
نسبة تعثر مقبولة	من 10% إلى 20%
نسبة تعثر متوسطة	من 21% إلى 50%
نسبة تعثر عالية	من 51% إلى 80%

ت- المقاييس المرجعية أو معايير التقييم:

- مصفوفة النسب المتوقعة لانجاز المشروع
- تقارير تقدم الأشغال وسير العمل

- محاضرات الاجتماعات (الورش)
- جدادة التقييم الاجمالي للمشاريع
- البطاقة التقنية للمشروع
- الفعالية: مستوى تحقيق الهدف المسطرة من طرف المشروع.

ث- النسب السنوية لإنجاز برنامج عمل الجماعة

نسبة الانجاز المتوقعة						تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022-2027
نهاية 2027	نهاية 2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023	نهاية 2022	
100%	90%	75.6%	56.6%	34.1%	4.4%	

وفي الاخير ولتقييم نتائج برنامج عمل الجماعة، لابد من مرحلتين :

- المرحلة الاولى : تحيين البرمجة كل سنة لملائمتها مع تطور الموارد والتكاليف
- المرحلة الثانية: تمتد على ثلاثة سنوات

محضر اجتماع لجنة القيادة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

محضر اجتماع أعضاء لجنة القيادة

حول انتقاء وتحديد مشاريع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027

- في إطار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، عقد اجتماع يوم الثلاثاء 08 نونبر 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال بمقر الجماعة، ترأسه السيد علي الجغاوي رئيس المجلس ورئيس لجنة القيادة، وبحضور السادة:
- 1- محمد البرنيشي : النائب الأول للرئيس، وعضو بلجنة القيادة؛
 - 2- سعيد الحافة : النائب الثاني للرئيس وعضو بلجنة القيادة والفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
 - 3- السهلي سكمال : النائب الثالث للرئيس وعضو بلجنة القيادة والفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
 - 4- محمد العمراوي : النائب الخامس للرئيس، وعضو بلجنة القيادة والفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
 - 5- مصطفى عد : النائب السادس للرئيس وعضو بلجنة القيادة والفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

- محمد البهيح : كاتب المجلس وعضو بالفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
- محمد العبدلوي : نائب رئيسة لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة وعضو بالفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة.
- علي تيوعلالت : نائب رئيسة لجنة التنمية البشرية والرياضية والثقافية؛
- محمد أزياش : رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
- سعيد امبيطل : مهندس رئيس بالجماعة؛
- محمد أقضاض : رئيس مصلحة التجهيز والبيئة وعضو بالفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
- فوزية بولكواز : تقنية بمصلحة التجهيز والبيئة؛
- محمد يحياوي : عضو بنقطة الارتكاز المتعلقة بالبيئة؛
- محمد الزاوي : رئيس مصلحة تنمية الموارد المالية؛
- محمد الزهني : رئيس مصلحة أشغال المجلس وعضو بالفريق المكلف بالإعداد التقني لبرنامج عمل الجماعة؛
- كريمة لحرش : عن الكتابة الخاصة للرئيس.

خصص هذا الاجتماع لانتقاء وتحديد المشاريع ذات الأولوية، والمنبثقة من التشخيص والمندرجة في الأهداف التنموية للجماعة، وحصر مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

افتتح هذا الاجتماع السيد رئيس الجماعة مرحبا بالحاضرين، ومنوها بالفريق المكلف بالإعداد التقني لمشروع برنامج عمل الجماعة، الذي بدل مجهودات مهمة ومتواصلة لإخراج هذا المشروع إلى حيز الوجود، دون اللجوء إلى خدمات مكاتب الدراسات.

بعد ذلك قدم السيد رئيس مصلحة التجهيز والبيئة عرضا مفصلا حول المشاريع المبرمجة خلال الست السنوات، المكونة لعدة محاور استراتيجية، وقد تم اعتماد هذه المحاور بناء على نتائج التشخيص التشاركي، بحيث تم إفراد سبعة محاور تم ترتيبها بحسب الأولوية، وذلك وفق مصفوفة محكمة ومتعددة المعايير ومرتببة كما يلي:

1. الحكامة وتحديث الإدارة والمدينة الذكية والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والشراكة
 2. المرافق والتجهيزات العمومية و الجماعةية
 3. النقل والتنقل الحضري
 4. التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي
 5. التعمير والبيئة والتنمية المستدامة
 6. الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني ومقاربة النوع والمساواة وتكافؤ الفرص
 7. التنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار ومناخ الاعمال
- كما قدم شروحات مستفيضة حول الأهداف الاستراتيجية لكل البرامج المسطرة، والبالغ عددها 10 ، وتتضمن 65 مشروعا.

تلا هذا العرض، فتح باب النقاش الذي عرف طرح مجموعة من التساؤلات والاستفسارات بخصوص التكلفة المالية للمشاريع المبرمجة، وقد تم خلاله تحديد المواقع المخصصة للمشاريع المبرمجة، كما تم التأكيد على ضرورة تحديد المشاريع ذات المردودية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والتي ستساهم لا محالة من جهة في تحسين مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ومن جهة أخرى تحسين الولوج إلى الخدمات والتجهيزات العمومية والجماعية.

ثم انتقل السادة أعضاء لجنة القيادة إلى انتقاء المشاريع ذات الأولوية وبرمجتها خلال الثلاث سنوات الأولى بناء على المعايير التالية:

- اعتماد المشاريع التي هي في طور الإنجاز خلال سنة 2022؛
- الأخذ بعين الاعتبار المشاريع التي سبق للجماعة أن أبرمت في شأنها اتفاقيات شراكة؛
- تنفيذ المقررات المتعلقة بإحداث مجموعة من المشاريع خلال الدورات السابقة؛
- تنزيل المشاريع المقترحة من طرف الساكنة والمجتمع المدني خلال مرحلة التشخيص التشاركي؛
- المشاريع التي سبق للجماعة أن أدت حصتها في حساب صاحب المشروع؛
- تفعيل الالتقائية بين الأولويات المحددة ومضمون السياسات العمومية المتعلقة بمجالات خدمات القرب.

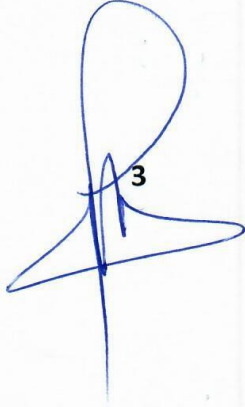
وعليه فقد تم اختيار 38 مشروعاً لهذه المرحلة بتكلفة مالية قدرها 634 822 320,00 درهماً، حيث تبلغ حصة الجماعة فيها حوالي 124 075 000,00 درهماً.
وفي الأخير شدد السيد الرئيس على ضرورة الالتزام بتنفيذ المشاريع المبرمجة وتتبعها من أجل بلوغ الأهداف والنتائج المنتظرة.
ورفعت الجلسة على الساعة الخامسة مساءً، بعدما جدد السيد الرئيس شكره للفريق المكلف بالإعداد التقني لمشروع برنامج عمل الجماعة.

جرسيف في: 08 نونبر 2022

التوقيعات

الرئيس

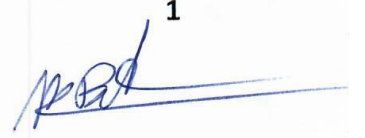
3



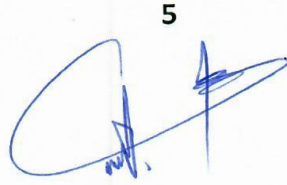
2



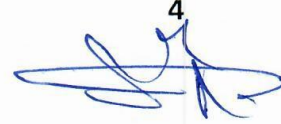
1



5



4



تقارير اللجان الدائمة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتنزيلا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة تحت عدد 1746 ج/م أ م بتاريخ 10 نونبر 2022، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيد: الطيب البقالي رئيس اللجنة يوم الجمعة 11 نونبر 2022 على الساعة الثالثة بعد الزوال بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

نورة المويسي	:	نائب رئيس اللجنة
سعيد الحافة	:	عضو باللجنة؛
السهلي سكمال	:	عضو باللجنة؛
محمد البهيح	:	عضو باللجنة.

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

يحي زروالي	:	مدير المصالح الجماعية؛
عبد القادر شويحة	:	رئيس مصلحة الميزانية والحسابات؛
محمد المنيس	:	عن رئيس مصلحة التجهيز والبيئة؛
محمد الزهني	:	رئيس مصلحة اشغال المجلس؛
مليكة ريباق	:	عن مصلحة أشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتح السيد الطيب البقالي الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرهم بموضوعه والذي يتضمن نقطتين وهما:
- دراسة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛
- دراسة وثيقة منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

ثم انتقل السيد الرئيس إلى عرض النقطة الأولى للمناقشة التي عرفت قراءة وشرح جميع المحاور والبرامج الواردة في وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، والوقوف عند كل مشروع ومناقشته والتكلفة التقديرية الاجمالية المخصصة له ثم المساهمة التقديرية للجماعة فيه ابتداء من سنة 2022 إلى غاية سنة 2027، حيث بلغ عدد المشاريع المسطرة ببرنامج العمل 65 مشروعا، وفقا للتكلفة التقديرية للمشاريع المسطرة في الجدول أدناه:

التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات (2022-2027)		
النسبة %	عدد المشاريع المبرمجة : 65 مشروع	
23,76%	191 355 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الجماعة
76,24%	614 126 820,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الشركاء
100,00%	805 481 820,00	التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة في اطار الشراكة
	374 208 708,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف المصالح الخارجية ومؤسسات الدولة
	1 179 690 528	التكلفة التقديرية الاجمالية

وقد أثنى أعضاء اللجنة على عمل لجنة القيادة وعلى اشتغالها الجاد على انتقاء المشاريع ذات الأولوية على مدة ثلاث سنوات الأولى (2022 - 2024) من هذه الولاية، بناء على المعايير التالية:

- اعتماد المشاريع التي هي في طور الإنجاز خلال سنة 2022؛
- الأخذ بعين الاعتبار المشاريع التي سبق للجماعة ان أبرمت في شأنها اتفاقيات شراكة؛
- تنفيذ المقررات المتعلقة بإحداث مجموعة من المشاريع خلال الدورات السابقة؛
- تنزيل المشاريع المقترحة من طرف الساكنة والمجتمع المدني خلال مرحلة التشخيص التشاركي؛
- المشاريع التي سبق للجماعة أن أدت حصتها في حساب صاحب المشروع؛
- تفعيل الالتقائية بين الأولويات المحددة ومضمون السياسات العمومية المتعلقة بمجالات خدمات القرب.

وعليه فقد بلغ عدد هذه المشاريع 38 مشروعاً، وتقديراتها المالية مفصلة في الجدول أسفله:

التكلفة التقديرية للمشاريع المبرمجة خلال 3 سنوات (2022-2024)		
النسبة %	عدد المشاريع المبرمجة : 38 مشروع	
19,54%	124 075 000,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الجماعة
80,46%	510 747 320,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف الشركاء
100,00%	634 822 320,00	التكلفة التقديرية الاجمالية للمشاريع المبرمجة في اطار الشراكة
	212 208 708,00	التكلفة التقديرية للمشاريع الممولة من طرف المصالح الخارجية ومؤسسات الدولة
	847 031 028,00	التكلفة الاجمالية

ومن خلال تحليل مالية الجماعة، تبين أنها تتوفر على القدرات التمويلية الكافية لتغطية تكاليف إنجاز هذه المشاريع، حيث أن مصلحة الموارد المالية تعمل جاهدة على تحصيل جميع الرسوم وتقليص الباقي استخلاصه. واستشرافا للسنوات المقبلة التي ستعرف خلالها الجماعة توسعا عمرانيا ونموا اقتصاديا وتجاريا مهما مما سيؤدي إلى الزيادة في الموارد الذاتية والرسوم المحولة المتعلقة برسم السكن ورسم الخدمات الجماعية و ضريبة التجارة والرسم المهني. كما أن انخراط الجماعة في برنامج تحسين الأداء سيمكنها من الحصول على منحة سنوية تزيد عن مليون درهم.

إضافة إلى أن آجال استحقاق تسديد مبلغ الديون لفائدة صندوق التجهيز الجماعي والمتعلق بتحويل السوق والأسبوعي وبناء المجزرة تم تصفيته نهاية سنة 2021، وآجال استحقاق مبلغ الديون المتعلقة بتهيئة الطرق ستتم أواخر سنة 2025. وهذا ما سيسمح للجماعة بطلب قروض أخرى لإنجاز المشاريع المبرمجة وخاصة مشروع النجاعة الطاقية حيث سيتم تغطية أقساط القرض السنوية انطلاقا من المبالغ الشهرية التي سيتم توفيرها من خلال تخفيض فاتورة استهلاك الإنارة العمومية. ولتحقيق إنجاز هذه المشاريع التي ستعكس إيجابيا لا محالة على التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة وتنمية مواردها، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرون على المصادقة بالإجماع على مشروع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، كما رفعوا التوصيات التالية:

- البحث عن شركاء آخرين للمساهمة في تمويل المشاريع المبرمجة؛
- إعداد دراسة الجدوى المالية لكل مشروع؛
- إعداد الدراسات الضرورية للمشاريع المبرمجة من طرف الجماعة.

وبخصوص النقطة الثانية، وبعد الاطلاع و دراسة وثيقة منظومة التتبع، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرون على ضرورة التقيد بالجدولة الزمنية لأنشطة التتبع وتطبيق مضامينها والعمل بمؤشرات التتبع الواردة بالوثيقة.

رفعت الجلسة على الساعة الرابعة وخمس وأربعون دقيقة، بعدما نوه السيد رئيس اللجنة بالمجهودات التي يبذلها المجلس لتنمية وإزدهار الجماعة، كما ثمن مجهودات كل من ساهم في بلورة وثيقة برنامج العمل، وبالعامل المبذول عبر مختلف المراحل التي قطعتها هذا البرنامج.

جرسيف في: 11 نونبر 2022



نورة المويسي

نائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة المرافق العمومية

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتنزيلا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة المرافق العمومية تحت عدد 1748 ج/م أم بتاريخ 10 نونبر 2022، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيد: محمد خدادة رئيس اللجنة يوم الاثنين 14 نونبر 2022 على الساعة الثانية والنصف بعد الزوال بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- حياة باليل : نائب رئيس اللجنة؛
- محمد زرهوني : عضو باللجنة؛
- حكيم السهلي : عضو باللجنة.

فيما غابت عن الاجتماع العضوة صباح السبت.

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

▪ يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
▪ فوزية بولكواز : تقنية بمصلحة التجهيز والبيئة؛
▪ محمد الزهني : رئيس مصلحة اشغال المجلس؛
▪ مليكة رياق : عن مصلحة اشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتح السيد محمد خدادة الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرهم بموضوعه والذي يتضمن نقطتين وهما:
1- دراسة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛
2- دراسة وثيقة منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

بعد ذلك انتقل السيد الرئيس إلى عرض النقطة الأولى للمناقشة، و التي عرفت قراءة وشرح جل محاور وبرامج وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة خصوصا تلك التي تدخل ضمن اختصاصات اللجنة، والمتعلقة أساسا بإحداث المرافق العمومية والتجهيزات العمومية الجماعية.

وبعد مناقشة كل مشروع على حدا وتقديم جميع الشروحات المتعلقة به، أكد رئيس اللجنة على ضرورة إخراج مجموعة من المشاريع ذات الأولوية الى حيز الوجود من بينها مشروع تأهيل مداخل المدينة ومشروع تهيئة حي الشويبير إضافة الى مشروع حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهر ملوية ومللو، الذي سيكون له وقع إيجابي على

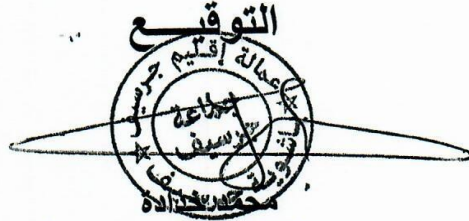
الأحياء المجاورة له كما أن تهيئة ضفافه ستضفي جمالية ورونقا عمرانيا وذلك بإحداث حدائق ومنتزهات وممرات وفضاءات عمومية، وهذا سيجعله متنفسا لساكنة الجماعة. واستحسن السادة الأعضاء المشاريع الواردة بوثيقة مشروع البرنامج لما لها من وقع هذه المشاريع على التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة، وقد تمت المصادقة عليها بالإجماع، كما رفعوا التوصيات التالية:

- العمل على البحث عن الشركاء لإنجاز المشاريع المسطرة؛
- طلب الدعم من وزارة الداخلية وجهة الشرق لإنجاح مشروع برنامج عمل الجماعة؛
- تكاتف الجهود من أجل بلوغ الأهداف المنشودة لهذا المشروع.
- إعداد الدراسات الضرورية للمشاريع المبرمجة من طرف الجماعة.

وبخصوص النقطة الثانية، وبعد الاطلاع و دراسة وثيقة منظومة التتبع، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرين على ضرورة احترام الجدولة الزمنية لأنشطة التتبع وتطبيق مضامينها والعمل بمؤشرات التتبع الواردة بالوثيقة.

رفعت الجلسة على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال.

جرسيف في: 14 نونبر 2022



رئيس لجنة المرافق العمومية

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والخدمات

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتنزيلا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والخدمات تحت عدد 1747 ج/م أ م بتاريخ 10 نونبر 2022، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيدة: فاطمة الزهراء أنكادي رئيسة اللجنة يوم الاثنين 14 نونبر 2022 على الساعة التاسعة والنصف صباحا بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- احميدة أمين : عضو باللجنة؛
- إلهام البوراسي : عضوة باللجنة.

فيما غاب عن الاجتماع كل من السيدين:

- عزيز صادق : نائب رئيسة اللجنة؛
- محمد البرنيشي : عضو باللجنة.

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

▪ يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
▪ محمد أقضاض : رئيس مصلحة التجهيز والبيئة؛
▪ محمد الزهني : رئيس مصلحة اشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتحت السيدة فاطمة الزهراء أنكادي الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرتهم بموضوعه والذي يتضمن نقطتين وهما:

1- دراسة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛

2- دراسة وثيقة منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

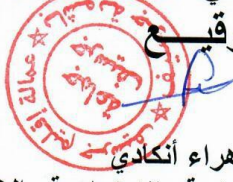
بعد ذلك انتقلت السيدة الرئيسة إلى عرض النقطة الأولى للمناقشة التي عرفت قراءة وشرح جل محاور وبرامج وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة التي تدخل ضمن اختصاصات اللجنة، والمتعلقة أساسا بمشاريع الدعم الاجتماعي والمرأة والطفل ومشاريع التعليم والتكوين والتشغيل ثم مشاريع دعم الاستثمار والاقتصاد والصناعة إضافة إلى مشاريع المتعلقة بالتجهيز والنقل.

وبعد مناقشة كل مشروع على حدا وتقديم جميع الشروحات المتعلقة به، ودراسة وقع هذه المشاريع على التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة، أجمع السادة الأعضاء الحاضرون على المصادقة على مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة، كما رفعوا التوصيات التالية:

- إدراج الولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة في جميع مشاريع برنامج عمل الجماعة؛
- البحث عن شركاء لإنجاز البرامج والمشاريع المسطرة؛
- التنسيق مع الوكالة الحضرية الناظور- الدريوش- جرسيف بإخراج المخطط المديرى للسير والجولان إلى حيز الوجود؛
- إعداد دراسة الجدوى الاجتماعية لكل مشروع.
- إعداد الدراسات الضرورية للمشاريع المبرمجة من طرف الجماعة.
- وبخصوص النقطة الثانية، وبعد الاطلاع و دراسة وثيقة منظومة التتبع، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرين على ضرورة تفعيل عمل اللجنة المكلفة بتتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة تفاديا لملاحظات لجن الافتتاح.
- رفعت الجلسة على الساعة الحادية عشر والنصف، بعدما نوهت السيدة رئيسة اللجنة بالمجهودات التي يبذلها المجلس لتنمية وازدهار الجماعة، كما ثمنت بمجهودات كل من ساهم في بلورة وثيقة برنامج العمل، عبر مختلف المراحل التي قطعها هذا البرنامج ابتداء من إعداد موناوغرافيا الجماعة، مرورا بعقد اللقاءات التشاورية المباشرة مع الساكنة ومختلف الفاعلين المحليين، وصولا إلى بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة.

جرسيف في: 14 نونبر 2022

التوقيع



فاطمة الزهراء أنكادي

رئيسة لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والخدمات

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة التنمية البشرية والرياضية والثقافية

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتنزيلا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة التنمية البشرية والرياضية والثقافية تحت عدد 1750 ج/م أ م بتاريخ 10 نونبر 2022، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيدة: سميرة يعكوبي رئيسة اللجنة يوم الثلاثاء 15 نونبر 2022 على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- علي تبولالت : نائب رئيسة اللجنة؛
- علي الجاوي : عضو باللجنة؛
- أحمد عزوزي : عضو باللجنة.

فيما غابت عن الاجتماع العضوة عزيزة السهلي.

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

- يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
- محمد أقضاض : رئيس مصلحة التجهيز والبيئة؛
- محمد الزهني : رئيس مصلحة اشغال المجلس؛
- مليكة رياق : عن مصلحة أشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتحت السيدة سميرة يعكوبي الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرتهم بموضوعه الذي يتضمن نقطتين وهما:

1- دراسة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛

2- دراسة وثيقة منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

بعد ذلك انتقلت السيدة الرئيسة إلى عرض النقطة الأولى للمناقشة، والتي تم خلالها قراءة وشرح جل محاور وبرامج وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة خصوصا تلك التي تتعلق باختصاصات اللجنة، منها المشاريع الثقافية والرياضية ومشاريع تنمية الحركة الجموعية بالجماعة ومشاريع ذات الصلة بالتراث.

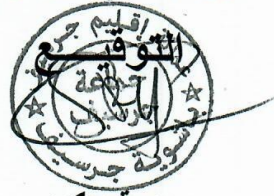
وبعد مناقشة كل مشروع على حدا وتقديم جميع الشروحات المتعلقة به، ودراسة وقع هذه المشاريع على التنمية الاجتماعية والثقافية والرياضية للجماعة، استحسنت السادة الأعضاء المشاريع الواردة بوثيقة مشروع البرنامج، وقد تمت المصادقة عليها بالإجماع، كما رفعوا التوصيات التالية:

- البحث عن شركاء لتمويل مشروع إحداث مركز للتكوين لفائدة المجتمع المدني؛
- تكوين لجنة للقيام بزيارات ميدانية لمتبع المشاريع الرياضية والثقافية المزمع إنجازها؛
- مطالبة وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة العمل على تغطية جميع الأحياء بالمنشآت الرياضية الخاصة بالشباب؛
- مطالبة الجهة الحاملة لمشروع إحداث المسرح الكبير بالإسراع لإخراجه إلى حيز الوجود؛
- مطالبة الوزارة الوصية على الشأن الثقافي بإحداث دور الثقافة بجميع الأحياء؛
- إعداد الدراسات الضرورية للمشاريع المبرمجة من طرف الجماعة.

وبخصوص النقطة الثانية، وبعد الاطلاع ودراسة وثيقة منظومة التتبع، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرون على ضرورة الحرص على تتبع المشاريع من طرف اللجنة المكلفة لهذا الغرض.

رفعت الجلسة على الساعة الرابعة والنصف بعد الزوال، بعدما نوهت السيدة رئيسة اللجنة بالمجهودات التي يبذلها المجلس لتنمية وازدهار الجماعة، كما ثمنت بمجهودات كل من ساهم في بلورة وثيقة برنامج العمل، وأيضا أشادت بالعمل المبذول من طرف لجنة القيادة والفريق التقني في مختلف المراحل التي قطعها هذا البرنامج ابتداء من إعداد مونوغرافيا الجماعة، مرورا بعقد اللقاءات التشاورية المباشرة مع الساكنة ومختلف الفاعلين المحليين وصولا إلى بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة.

جرسيف في: 15 نونبر 2022



سميرة يعكوبي

رئيسة لجنة التنمية البشرية والرياضية والثقافية

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتنزيلا لمقتضيات المادة 10 من المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة تحت عدد 1749 ج/م/أ م بتاريخ 10 نونبر 2022، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيدة: فاطيمة المحجوب رئيسة اللجنة يوم الثلاثاء 15 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشر والنصف صباحا بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- محمد العبدلوي : نائب رئيسة اللجنة؛
- محمد العمراوي : عضو باللجنة؛
- مصطفى عد : عضو باللجنة.

فيما غابت عن الاجتماع العضوة نجاة بغدادي.

كما حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية كل من السادة:

▪ يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
▪ فوزية بولكواز : تقنية بمصلحة التجهيز والبيئة؛
▪ محمد الزهني : رئيس مصلحة أشغال المجلس؛
▪ مليكة رباق : عن مصلحة أشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتحت السيدة فاطيمة المحجوب الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرتهم بموضوعه الذي يتضمن نقطتين وهما:
1- دراسة مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛
2- دراسة وثيقة منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة.

ثم انتقلت السيدة الرئيسية إلى عرض النقطة الأولى للمناقشة، والتي عرفت قراءة وشرح جل محاور وبرامج وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة خصوصا تلك التي تتعلق باختصاصات اللجنة، منها المشاريع الخاصة بالمحافظة على النظافة والصحة العموميتين والبيئة و السير والجولان، والبرامج المتعلقة بالسكنى والتعمير.

وبعد مناقشة كل مشروع على حدا وتقديم جميع الشروحات المتعلقة به، ودراسة وقع هذه المشاريع على التنمية المستدامة للجماعة، استحسن السادة الأعضاء المشاريع



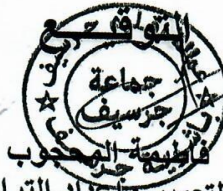
الواردة بوثيقة مشروع البرنامج، وقد تمت المصادقة عليها بالإجماع، كما رفعوا التوصيات التالية:

- إدماج الممارسات والابداعات التقنية التي تسمح بخلق آثار ونتائج إيجابية فيما يخص الحفاظ على البيئة وحمايتها؛
- تشجيع السلوكيات الإيجابية من جانب المواطنين والمواطنين في سبيل تثمين البيئة والحفاظ عليها؛
- ضمان تتبع الجهود المبذولة والنجاحات المحققة من قبل الجماعة بالاعتماد على مؤشرات التنمية المستدامة؛
- إعداد دراسة الجدوى التقنية لكل مشروع.
- إعداد الدراسات الضرورية للمشاريع المبرمجة من طرف الجماعة.

وبخصوص النقطة الثانية، وبعد الاطلاع و دراسة وثيقة منظومة التتبع، أجمع السادة أعضاء اللجنة الحاضرين على ضرورة احترام مؤشرات الوقع الواردة في المنظومة.

رفعت الجلسة على الساعة الثالثة و النصف بعد الزوال، بعدما نوهت السيدة رئيسة اللجنة بالمجهودات التي يبذلها المجلس لتنمية وازدهار الجماعة، كما ثمنت بمجهودات كل من ساهم في بلورة وثيقة برنامج العمل، وأيضا أشادت بالعمل المبذول من طرف لجنة القيادة والفريق التقني في مختلف المراحل التي قطعها هذا البرنامج ابتداء من إعداد مونوغرافيا الجماعة، مرورا بعقد اللقاءات التشاورية المباشرة مع الساكنة ومختلف الفاعلين المحليين، وصولا إلى بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة.

جرسيف في: 15 نونبر 2022



رئيسة لجنة التعمير وأعداد التراب والبيئة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة تحت عدد 08 بتاريخ 14 أبريل 2023، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيدة: نورة المويسي نائب رئيس اللجنة يوم الأربعاء 19 أبريل 2023 على الساعة العاشرة والنصف صباحا بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- سعيد الحافة : عضو باللجنة؛
- السهلي سكحال : عضو باللجنة؛
- محمد البهيج : عضو باللجنة.

فيما غاب عن الاجتماع السيد الطيب البقالي رئيس اللجنة.

كما حضر هذا الاجتماع الأطر الجماعية التالية:

- يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
- عبد القادر شويحة : رئيس مصلحة الميزانية والحسابات؛
- محمد الزاوي : رئيس مصلحة تنمية الموارد المالية؛
- محمد الزهني : رئيس مصلحة اشغال المجلس.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، إفتتحت السيدة نورة المويسي الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرتهم بموضوعه والذي يتضمن 10 نقط والواردة بجدول أعمال الدورة العادية لشهر ماي، وهي:

- 1- الدراسة والتصويت على تعديل التكلفة المالية التقديرية لبعض مشاريع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛
- 2- الدراسة والتصويت على مشروع اتفاقية شراكة خاصة من أجل بناء المركب الثقافي لجرسيف؛

3- الدراسة والتصويت على اتفاقية شراكة خاصة من أجل تأهيل وعصرنة وإعادة بناء السوق الأسبوعي لجرسيف؛

4- الدراسة والتصويت على كناش التحملات المتعلقة بكراء السوق الأسبوعي والمرافق التابعة له؛

5- الدراسة والتصويت على محضر لجنة التقييم المتعلقة بكراء المحلات التجارية بالسوق البلدي؛

6- الدراسة والتصويت على مشروع كناش التحملات المتعلقة بكراء المحلات التجارية الجماعية التابعة للملك الخاص المتواجدة بالسوق البلدي لجماعة جرسيف؛

7- الدراسة والتصويت على دفتر التحملات الخاص بكراء بعض مرافق المحطة الطرقية للمسافرين بجرسيف؛

8- الدراسة والتصويت على ملحق رقم 1 الخاص باتفاقية إحداث مجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة": توسيع اختصاص مجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" ليهم تدبير مرفق حفظ الصحة، وانضمام جماعتي لمريجة وصاكة إليها، بين المجلس الإقليمي لجرسيف ومجموعة الجماعات الترابية "البيئة السليمة" ومجالس جماعات: جرسيف، هواره أولاد رحو، تادرت، لمريجة وصاكة؛

9- الدراسة والتصويت على تعديل القرار الجبائي؛

10- الدراسة والمصادقة على اتفاقية شراكة تتعلق بتعيين تصميم تهيئة جماعة جرسيف والمناطق المحيطة بها والتغطية بالصور الجوية والتصاميم الاستردادية.

وقد استهل النقاش بعرض:

- النقطة الأولى: الدراسة والتصويت على تعديل التكلفة المالية التقديرية لبعض

مشاريع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، تمت الإشارة إلى أن هذا البرنامج من المصادقة عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 16 دجنبر 2022، وتم إرساله إلى مصالح العمالة للتأشير عليه غير أن هذه الأخيرة أبدت ملاحظات تنمئ في تعديل التكلفة التقديرية لمجموعة من المشاريع وملاءمتها مع مستجدات الاتفاقيات المبرمة في موضوعها. وقد تم تعديل تكلفة المشاريع المذكورة وفقا للشكل التالي:

المساحة الكلية للمشروع	المساحة المبنية	المساحة المغطاة	مساحة التغطية	طبيعة المشروع	نوعية المشروع	التركيب المهندسي	مستوى المشروع	التمويل	نوع المشروع
40 000,00	12 960 000,00	13 000 000,00	13 000 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	جهة التمويل جهة التمويل	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
40 000,00	3 760 000,00	1 890 000,00	1 890 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
4 000 000,00	30 500 000,00	34 500 000,00	34 500 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
2 000 000,00	16 000 000,00	13 000 000,00	13 000 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
4 000 000,00		4800 000,00	4800 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
10 000 000,00	90 000 000,00	108 000 000,00	108 000 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
3 750 000,00		3 750 000,00	3 750 000,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش
148 805 000,00	273 888 807,00	1 047 640 280,00	1 047 640 280,00	مركز	مركز تجاري	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	وزارة التجارة محافظة جرش جهة التمويل محافظة جرش - الأردن مصرف عمان	محافظة جرش	مشروع بناء وتشييد مستشفى جرش

المساحة الكلية للمشروع 148 805 000,00 المساحة المبنية 273 888 807,00 المساحة المغطاة 1 047 640 280,00

الإقليمي لجرسيف والمجلس الجماعي لهوارة والوكالة الحضرية للناضور الدريوش
جرسيف.
رفعت الجلسة على الساعة الواحدة بعد الزوال، بعدما جددت السيدة الرئيسة شكرها
للحاضرين على تلبيةهم الدعوة

جرسيف في: 19 أبريل 2023.
نورة المويسي



نائب رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم جرسيف
باشوية جرسيف
جماعة جرسيف

تقرير لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة

طبقا للمادة 28 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وتبعا للدعوة الموجهة لأعضاء لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة تحت عدد 12 بتاريخ 06 يوليوز 2023، عقدت هذه اللجنة اجتماعا لها تحت رئاسة السيدة: نورة المويسي نائب رئيس اللجنة يوم الجمعة 07 يوليوز 2023 على الساعة العاشرة صباحا بمقر الجماعة، وبحضور كل من السادة:

- السهلي سكمال : عضو باللجنة؛
- محمد البهيح : عضو باللجنة.

فيما غاب عن الاجتماع السيدان:
- الطيب البقالي : رئيس اللجنة؛
- سعيد الحافة : عضو باللجنة.

كما حضر هذا الاجتماع الأطر الجماعية التالية:

■ يحي زروالي : مدير المصالح الجماعية؛
■ عبد القادر شويحة : رئيس مصلحة الميزانية والحسابات؛
■ محمد الزاوي : رئيس مصلحة تنمية الموارد المالية؛
■ محمد بلعرج : شسيح المداخيل؛
■ محمد الزهني : رئيس مصلحة اشغال المجلس؛
■ فوزية بولكواز : عن مصلحة التجهيز والبيئة.

بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، افتتحت السيدة نورة المويسي الاجتماع بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرتهم بموضوعه الذي يتضمن 04 نقط، والواردة بجدول أعمال الدورة الاستثنائية، وهي:

- 1- مناقشة تعديل بعض بنود كناش التحملات الخاص بالمحطة الطرقية؛
- 2- مناقشة تحديث التكلفة التقديرية لبعض مشاريع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027؛
- 3- مناقشة تمديد مدة صلاحية اتفاقية الشراكة مع جمعية دار الصحة للمستشفى الإقليمي بجرسيف، لتدعيم الموارد البشرية بالمؤسسات الصحية بالإقليم؛
- 4- تغيير برامج.

وقد استهل النقاش بعرض:

- **النقطة الأولى:** تمت الإشارة إلى أن المجلس قد سبق له وأن صوت على بنود كناش التحملات الخاص بالمحطة الطرقية، ونظرا لارتباط الفصل التاسع والعشرون منه بمشروع القرار الجبائي الذي سبق للمجلس أن صوت عليه خلال دورة ماي 2023

- الحافلات التي لها خط يفوق 50 كلم: 20.00 درهم؛
- الحافلات التي لها خط يقل عن 50 كلم: 10.00 درهم.

ب) الحافلات العابرة:

يحدد واجب عبور الحافلات للمحطة الطرقية للمسافرين يوميا في ثمن قدره: 30.00 درهم عن كل حافلة بالإضافة إلى 10 دراهم بالنسبة للحافلات العائدة في نفس اليوم.

وتضمن هذه الواجبات بالفصل الثامن والعشرين بكتاش التحملات الخاص بالمحطة الطرقية.

- **النقطة الثانية:** تم التذكير أن المجلس سبق له ان صوت على تعديل التكلفة المالية التقديرية لبعض مشاريع برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027، خلال الدورة العادية لشهر ماي 2023، غير أن مصالح العمالة طلبت تحديث التكلفة التقديرية لبعض المشاريع، وهي كالتالي:

رقم المشروع	اسم المشروع	التكلفة التقديرية السابقة بالدرهم	التكلفة التقديرية التي تم تحديثها بالدرهم
12	تأهيل حي الشويبير	45 000 000.00	50 850 000.00
14	تأهيل مدخل المدينة عبر الطريق الوطنية رقم 15	23 190 166.00	25 000 500.00
24	مشروع بناء مطرح عمومي جديد	86 516 892.00	74 000 000.00
39	مشروع إنشاء المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية	13 000 000.00	11 880 000.00
55	مشروع بناء مركب سوسيو رياضي ودار الشباب بحي النجد(صاحب المشروع جهة الشرق بدل وزارة التربية والوطنية والتعليم الاولي والرياضة)	3 800 000.00	3 500 000.00

وعليه ارتأت اللجنة رفع التوصية التالية:
- مطالبة المجلس بالتصويت على مشروع برنامج عمل الجماعة كما عدل.

- **النقطة الثالثة:** مناقشة تمديد مدة صلاحية اتفاقية الشراكة بين المجلس الإقليمي لجرسيف، المجلس الجماعي لجرسيف، المديرية الجهوية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية بجهة الشرق، المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية بجرسيف وجمعية دار الصحة للمستشفى الإقليمي بجرسيف، لتدعيم الموارد البشرية بالمؤسسات الصحية بالإقليم، فقد تم التذكير بأن مجلس جماعة جرسيف قد سبق له أن صوت على المقرر رقم 8 بتاريخ 2017/10/04 القاضي بإبرام اتفاقية شراكة لتدعيم الموارد البشرية بالمؤسسات الصحية طيلة مدة ثلاث سنوات، كما عمل أيضا على التصويت على ملحق لهذه الاتفاقية لأجل تمديد مدة صلاحيتها لسنتين بموجب المقرر رقم 01 بتاريخ 2021/02/04، وبعد المناقشة المستفيضة في هذا الشأن ارتأت أعضاء اللجنة رفع التوصية التالية:

❖ تقرير هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
❖ تقرير خلية نقطة الارتكاز المكلفة بالبيئة

**تقرير حول اجتماع هيئة المساواة
وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع**

بناء على الدعوة تحت عدد 1665 ج/ج/م أم بتاريخ 29 أكتوبر 2022، عقدت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع اجتماعا يوم الخميس 10 نونبر 2022 على الساعة التاسعة والنصف صباحا بقاعة ابن الهيثم، تحت رئاسة السيد محمد أزياش رئيس الهيئة وبحضور كل من السيدات والسادة أعضاء الهيئة وهم:

- نبيلة همار : مقررّة؛
- رشيد كوراس : نائب المقررّة؛
- بلخير ساهي : عضو؛
- صدق حداوي : عضو؛
- ميلودة جميل : عضوة؛
- محمد اليعقوبي : عضو؛
- عبد الكريم العمراني : عضو؛
- ابراهيم العبد اللوي : عضو.

ونظرا لعدم اكتمال النصاب القانوني، تم انتظار ساعة واحدة طبقا للمادة 8 من النظام الداخلي للهيئة التي تنص على مايلي: "تعتبر اجتماعات الهيئة صحيحة بحضور نصف أعضائها وإذا تعذر توفر هذا النصاب وجب تأجيل الاجتماع ساعة وفي هذه الحالة يعتبر الاجتماع صحيحا কিفما كان عدد الحاضرين."

افتتح السيد رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الجلسة بكلمة ترحيبية بالحاضرين، وذكرهم بأن هذا الاجتماع يأتي طبقا لمقتضيات المادة 119 من القانون التنظيمي 113.14 ، والمادة 07 من المرسوم رقم المرسوم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقويمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك من أجل ابداء الرأي الاستشاري فيما يتعلق بالمشاريع

الهادفة الى تحسين مؤشرات المساواة ومقاربة النوع وتكافؤ الفرص في مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة برسم 2022-2027.

وبعد الاطلاع على البرامج الواردة في مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة و مناقشتها، أبدى السادة أعضاء الهيئة الحاضرون الآراء التالية:

➤ المحور الأول المتعلق بالحكمة وتحديث الإدارة والتواصل وتسويق المدينة والتعاون والتعاون الشراكة:

- إعادة بناء دار الشباب علال بن عبد الله باعتماد المعايير الحديثة بدلا من تجهيزها؛

➤ المحور الثاني المتعلق بالتعمير والبيئة والتنمية المستدامة:

- مشروع تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز: حي ملك عبد الله، حي البطمة، حرشة كامبير الحضري، حي الوحدة، حرشة علال التازي، تجزئة شهاب، حي حمرية، تجزئة الهناء، تجزئة البرنيشية، النكد الغربي.

➤ المحور الثالث المتعلق ب الديمقراطية التشاركية والعلاقة مع المجتمع المدني و مقاربة النوع و المساواة و تكافؤ الفرص:

- إحداث فضاء للنسيج الجمعي مع توفير قاعات كبيرة للعروض؛
- ديمقراطية توزيع المنح على الجمعيات وإشهارها للرأي العام.

➤ المحور الرابع المتعلق بالمرافق والتجهيزات العمومية الجماعية: المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية:

- إعادة النظر من قبل الجماعة فيما يتعلق بالمحلات التجارية بالسوق الأسبوعي والمراكز التجارية بأحياء المدينة.

➤ المحور الخامس المتعلق بالنقل والتنقل الحضري:

- إعادة النظر في أسطول النقل الحضري بجرسيف (التوقيت، الخطوط، الأثمنة، الخصاص)؛

- التعجيل بإخراج مشروع بناء القنطرة على السكة الحديدية بمحطة القطار غلى حيز الوجود و التي ستربط حي النكد بالمدينة؛
- التعجيل بإخراج مشروع بناء القنطرة التي ستربط حي غياطة بتجزئة الوحدة إلى حيز الوجود؛
- توفير وسائل النقل اليومي للأطفال والمتمدرسين الذين هم في وضعية إعاقة.

➤ المحور السادس المتعلق بالتنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي:

- بناء ملاعب القرب خاصة بالإناث؛
- بناء منشأة رياضية خاصة بالدراجات؛
- إحداث منشآت رياضية خاصة بالأشخاص ذوي إعاقة؛

- إحداث ملعب ذو مواصفات حديثة داخل الإقليم؛
- إحداث مراكز للأطفال في وضعية إعاقة.

➤ المحور السابع المتعلق بالتنشيط الاقتصادي والسياحي ودعم الاستثمار:
- إحداث الحي الحرفي.

رفعت الجلسة على الساعة الحادية عشر صباحا بعدما جدد الرئيس شكره للحاضرين على تلبيةهم الدعوة.

جرسيف في: 2022/11/10
رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



محمد أزياش

قرار عدد : 142... بتاريخ 20 مايو 2022.

يتعلق بتعيين خلية مسؤولة بصفة رسمية للتكف بالمجال البيئي والاجتماعي

- ✓ بناء على الظهير الشريف رقم 1.58.008 الصادر في 4 شعبان 1377 (24 فبراير 1958) بمثابة النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية كما وقع تغييره وتتميمه.
- ✓ بمقتضى الظهير الشريف رقم: 1-15-85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليوز 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 96 ومنه.
- ✓ بناء على المرسوم رقم 2.04.563 الصادر بتاريخ 4 نونبر 2008 والمتعلق باختصاصات عمل اللجنة الوطنية واللجان الجهوية لدراسة الوقع على البيئة.
- ✓ بناء على المرسوم رقم 2.04.564 ال صادر بتاريخ 4 نونبر 2008 والمتعلق بتحديد الإجراءات وعملية الاستفتاء العمومي المتعلق بالمشاريع المقدمة لدراسة الوقع على البيئة.
- ✓ بناء على القانون رقم 49.17 بتاريخ 8 غشت 2020 والمتعلق بالتقييم البيئي.
- ✓ بناء على القانون رقم 03.12 المتعلق بدراسة التأثير على البيئة والصادر بتنفيذ الظهير الشريف رقم 1.03.60 الصادر في 10 ربيع الاول الموافق ل 12 ماي 2003.
- ✓ بناء على المرسوم رقم 2.77.738 الصادر بتاريخ 13 شوال 1397 (27 شتنبر 1977) بمثابة النظام الأساسي لموظفي الجماعات كما تم تعديله وتتميمه بالمرسوم رقم 2.80.255 الصادر بتاريخ 21 ذي الحجة 1400 (31 أكتوبر 1980).

يقرر ما يلي :

- المادة الأولى: ابتداء من 20 مايو 2022... يتم تعيين السيد : اليحياوي محمد تقني من الدرجة الاولى السلم 11 الرتبة 6 الرقم الاستدلالي 606 بجماعة جرسيف مسؤولا ومكلفا بصفة رسمية بالمجال البيئي والاجتماعي .
 - ابتداء من 20 مايو 2022... يتم تعيين السيد : المنيس محمد تقني من الدرجة الثانية السلم 10 الرتبة 9 الرقم الاستدلالي 484 بجماعة جرسيف مسؤولا ومكلفا بصفة رسمية بالمجال البيئي والاجتماعي.
- المادة الثانية: يعهد بتنفيذ مقتضيات هذا القرار الى السيد : مدير المصالح وكذا السادة رؤساء المصالح الجماعية المعنية كل فيما يخصه.

الموجهة اليهم :

- مديرية الجماعة.
- مصلحة التجهيز والبيئة.
- مصلحة التعمير.
- مصلحة الميزانية والحسابات.
- مصلحة الصفقات.
- مصلحة الجبايات.
- مصلحة المستودع البلدي.

امضاه الرئيس
عالمو الجفلاوي



تقرير خلية نقطة الارتكاز المتعلقة بالبيئة حول مشروع برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027

- تبعاً لكتاب السيد رئيس جماعة جرسيف عدد 1656 بتاريخ 26 أكتوبر 2022، حول إبداء الرأي في مشروع عمل الجماعة 2022-2027، اجتمعت خلية نقطة الارتكاز المكلفة بالبيئة بتاريخ 28 أكتوبر 2022 على الساعة العاشرة صباحاً بمقر الجماعة، حيث تمت دراسة المشاريع المبرمجة والبالغ عددها 63 ومدى تأثيرها على البيئة، وقد نوهت بأهمية المشاريع المبرمجة وذلك بإدماجها البعد البيئي في المخططات المحلية للجماعة من أجل تحقيق الاستدامة البيئية المبتغاة، وبعد الاطلاع على جميع المشاريع الواردة في هذا البرنامج خلصت اللجنة إلى ما يلي:
- مشروع بناء مطرح عمومي جديد سيمكن من تذيير النفايات المنزلية طبقاً للمرجعيات والضوابط الحديثة في هذا المجال، نظراً للارتفاع الديموغرافي والتزايد السكاني للمدينة وتغير نمط حياة الساكنة
 - مشروع بناء وتجهيز مكتب حفظ الصحة، هذا الأخير سيقوم بأدوار مهمة للحفاظ على الصحة والسلامة الصحية للمواطنين ومراقبة كل أشكال التلوث وزجر إيداع النفايات بالوسط السكني، كما أن بناء محجز للكلاب الضالة سيمكن من مكافحة شرود الكلاب الضالة المزعجة للحياة المدنية.
 - مشروع معالجة المياه العادمة المتعلقة بمجزرة جرسيف، هذا المشروع سيمكن من تحويل المياه العادمة التي تنتجها المجزرة إلى مياه معالجة متدفقة يمكن إرجاعها إلى دورة الماء الطبيعية من أجل سقي الضيعات الفلاحية المجاورة للمجزرة مع حد أدنى من التأثير على البيئة
 - مشاريع تشجير المحاور الرئيسية بالمدينة وإحداث منزهات عمومية ستساهم لأمحالة من الزيادة في نسبة الأوكسجين والتقليل من نسبة ثاني أوكسيد الكربون في الهواء وبالتالي تحسين جودة الحياة للساكنة
 - مشروع تاهيل الأحياء الناقصة التجهيز، سيمكن من تجديد قنوات الصرف الصحي وفق معايير حديثة تضمن السلامة الصحية للساكنة والحفاظ على البيئة
 - مشروع إحداث منطقة الأنشطة الصناعية والحرفية سيمكن من تجميع جميع الأنشطة الحرفية المنتشرة في مختلف أحياء المدينة المسببة للتلوث وتشويه المشهد العمراني للمدينة، مما سيؤدي إلى الحد من الأضرار البيئية التي تخلفها هذه الأنشطة إضافة إلى التخفيف من إزعاج الساكنة.
 - مشروع حماية المدينة من الفيضانات، سيمكن من حماية مدينة جرسيف من فيضانات نهري مللو وملوية كما تم رفع التوصيات التالية:
 - ضرورة إنجاز دراسة الجدوى البيئية لكل مشروع له تأثير على البيئة
 - ضرورة طلب المساعدة التقنية من المصالح المختصة (وكالة حوض ملوية - وزارة الداخلية، وزارة الطاقة والمعادن والبيئة-قطاع البيئة-.....)
 - اعتماد المؤشرات الحديثة المعمول بها وطنياً في مجال الحفاظ على البيئة
 - ضرورة تعبئة جميع الفاعلين (مجتمع مدني، مؤسسات عمومية) حول أهداف المشاريع المتعلقة بتدبير النفايات المنزلية
 - ضرورة التفكير في مشاريع إنتاج مصادر الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية)

جرسيف في : 28 أكتوبر 2022

توقيعات أعضاء خلية نقطة الارتكاز المتعلقة بالبيئة

محمد البجاوي



محمد المنيس



❖ المصادقة على مشروع برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027

بعد استكمال مسار جميع مراحل إعداد برنامج عمل جماعة جرسيف برسم فترة 2022-2027 ، طبقا للفصل 139 من الدستور و المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 والمرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده، حيث تم إنجاز وتشخيص للحاجيات والامكانيات في إطار المقاربة التشاركية ووضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة، وبذلك تمت برمجة 65 مشروعا خلال الست السنوات 2022-2027 ، حيث تم خلال هذه المرحلة تحديد وبرمجة المشاريع والانشطة المندرجة في الاهداف التنموية للجماعة وبعد تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات المقبلة تم انتقاء 38 مشروعا مبرمجا خلال الثلاث السنوات الأولى 2022-2024 من الولاية الانتدابية للمجلس، بناء على معايير موضوعية ومنطقية، وهي مشاريع ذات الاولوية، بعضها في طور الانجاز والأخرى موضوع اتفاقيات شراكة والأخرى مقترحة وقابلة للتحقيق.

وخلال مرحلة المصادقة على المشروع ، تم اتباع مسطرة دقيقة في هذا الشأن تمثلت في عرض وثيقتي برنامج عمل الجماعة ومنظومة التتبع على اللجان الدائمة للمجلس أيام 11-14-15 من شهر نونبر 2022، قصد دراستهما ورفع توصيات للمجلس ، طبقا للمادة 10 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) المشار اليه أعلاه ، كما تم عرض المشروع على كل من هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع و خلية نقطة الارتكاز المكلفة بالبيئة قصد إبداء الرأي في شأنه. بعد ذلك تم عرض وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس طبقا للمادة 11 من المرسوم السالف الذكر مرفقا بالوثائق التالية:

- وثيقة منظومة التتبع
- تقارير اللجان الدائمة

وقد صادق المجلس بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم على مشروع برنامج عمل الجماعة برسم فترة 2022-2027 ، طبقا للمادة 43 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات، حيث تم في هذا الشأن اتخاذ مقرر رقم 01 بتاريخ 16 نونبر 2022 ، خلال مداوات الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الجمعة 16 دجنبر 2022.

كما تمت إعادة عرضه على أنظار المجلس بعد إدخال تعديلات على التكلفة التقديرية لبعض المشاريع، وتمت المصادقة على برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027 كما عدل، بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم، بموجب مقرر رقم 16 بتاريخ 04/05/2023، المتخذ من طرف المجلس خلال مداوات الدورة العادية لشهر ماي المنعقدة بتاريخ 04 ماي 2023.

وبعد تحديث التكلفة التقديرية لبعض المشاريع، تمت إعادة عرضه على أنظار المجلس، وتمت المصادقة على برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027 كما عدل، بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم، بموجب مقرر رقم 31 بتاريخ 18/07/2023، المتخذ من طرف المجلس خلال مداوات الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 18 يوليوز 2023.

جرسيف في 20 يوليوز 2023

إمضاء:

رئيس مجلس جماعة جرسيف

إمضاء الرئيس
على الحقاوي

تأشيرة السيد عامل إقليم جرسيف

عن العامل ويامر منه 10 نونبر 2023
الكاتب العام
إمضاء : حسن النحبر



وقد صادق المجلس بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم على مشروع برنامج عمل الجماعة برسم فترة 2022-2027 ، طبقا للمادة 43 من القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات، حيث تم في هذا الشأن اتخاذ مقرر رقم 01 بتاريخ 16 نونبر 2022 ، خلال مداوات الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم الجمعة 16 دجنبر 2022.

كما تمت إعادة عرضه على أنظار المجلس بعد إدخال تعديلات على التكلفة التقديرية لبعض المشاريع، وتمت المصادقة على برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027 كما عدل، بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم، بموجب مقرر رقم 16 بتاريخ 2023/05/04، المتخذ من طرف المجلس خلال مداوات الدورة العادية لشهر ماي المنعقدة بتاريخ 04 ماي 2023.

وبعد تحديث التكلفة التقديرية لبعض المشاريع، تمت إعادة عرضه على أنظار المجلس، وتمت المصادقة على برنامج عمل جماعة جرسيف 2022-2027 كما عدل، بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم، بموجب مقرر رقم 31 بتاريخ 2023/07/18، المتخذ من طرف المجلس خلال مداوات الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 18 يوليوز 2023.

جرسيف في

إمضاء:

رئيس مجلس جماعة جرسيف

تأشيرة السيد عامل إقليم جرسيف